



Meerjarenplan 2026-2031



VOORWOORD VAN DE BURGEMEESTER

Voor jou ligt het meerjarenplan 2026–2031, het resultaat van een intensief en doordacht traject.

Al in het verkiezingsjaar 2024 startten we met de administratieve voorbereiding voor deze nieuwe beleidsperiode, met één duidelijke ambitie: een sterk, evenwichtig en toekomstgericht plan uitwerken dat onze gemeente verder laat groeien met respect voor iedereen die in Lede woont, leeft en werkt.

Aan de basis van dit meerjarenplan ligt een grondige omgevingsanalyse, die ons hielp om onze prioriteiten helder te bepalen en realistische maar toch ambitieuze keuzes te maken.

Naast het bestuursakkoord werd ook een ambtelijke beleidsinsteek uitgewerkt: de inspiratienota. Een waardevolle bundeling van inzichten vanuit alle clusters van onze organisatie. Zij brachten de belangrijkste aandachtspunten en uitdagingen in kaart en leverden zo een essentieel fundament voor ons bestuursakkoord en dit plan.

Vervolgens werkten bestuur en administratie samen aan de vertaling van deze input in een strategisch en financieel meerjarenplan. Dat gebeurde in bijzonder uitdagende omstandigheden. De financiële druk is groot. Het vinden van een haalbaar en verantwoord evenwicht vroeg om duidelijke, soms pijnlijke maar altijd weloverwogen beslissingen.

Niet alles wat we wensen, kunnen we meteen realiseren. Een aantal investeringen moeten worden uitgesteld, sommige activiteiten of dienstverlening moeten worden afgebouwd en dat valt zwaar.

In zulke tijden dreigt de aandacht te verschuiven naar wat níét kan. Dat is menselijk en dus niet abnormaal. Ook binnen dit traject merkte ik dat die reflex soms aanwezig was: de focus op besparingen, beperkingen en moeilijke keuzes. Ik heb mezelf, mijn collega's en alle medewerkers die aan dit document hebben gewerkt soms moeten herinneren aan iets belangrijks: we mogen niet enkel stilstaan bij wat we dienen uit te stellen of niet kunnen realiseren.

Want ondanks de complexe context is dit een ambitieus en richtinggevend plan. We formuleren 7 beleidsdoelstellingen, 20 actieplannen en maar liefst 85 acties, waarvan 7 prioritair. Dat is bijzonder veel, zeker wanneer we bedenken dat onze diensten ook al een uitgebreide reguliere werking realiseren. Ik wil bewust aandacht vragen voor het werk dat onze medewerkers dagelijks verzetten en voor hun inspanningen om dit de komende jaren te blijven doen, om op die manier deze doelen mee te realiseren. Dat verdient ons grootste respect.

Dit meerjarenplan is gebouwd op verantwoordelijkheidszin, maar ook op hoop, ambitie en verbondenheid. Het bestuur kiest er bovendien voor dit plan te kaderen binnen de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's), omdat we geloven in een toekomst die zowel sociaal rechtvaardig als duurzaam en leefbaar is. Parallel werken we momenteel aan een herziening van het organogram, zodat onze organisatie sterk, wendbaar en klaar voor de toekomst blijft. Deze oefening vergt tijd en overleg, we willen niet overhaast te werk gaan en vertrekken in dit plan daarom van het laatst goedgekeurde organogram.

Met zorg en respect bouwen we verder aan een inclusieve, welvarende en warme gemeente, waarin elke Ledenaar zich thuis voelt, zijn of haar leven zelfstandig kan uitbouwen, en zich steeds gezien en gewaardeerd weet. Dat straalt uit ons bestuursakkoord en blijft mijn persoonlijke drijfveer als burgemeester.

Tot slot wil ik mijn oprechte dank uitspreken aan mijn collega's en aan alle medewerkers die dit plan mee hebben voorbereid, aan de adviesraden voor hun waardevolle bijdragen en aan iedereen die de komende jaren mee de schouders onder de uitvoering van dit meerjarenplan zal zetten. Verschil maken doen we samen!

Geertrui Van de Velde

Burgemeester

VOORWOORD VAN DE BURGEMEESTER	3
1. INLEIDING.....	7
1.1 OPMAAK VAN EEN MEERJARENPLAN.....	9
1.2 DE ONDERDELEN VAN HET MEERJARENPLAN.....	13
1.3 TERMINOLOGIE EN AFKORTINGEN	17
2. STRATEGISCHE NOTA.....	23
2.1 DE BELEIDSVERKLARING	25
2.2 HET OVERZICHT MET DE BESCHRIJVING VAN DE DOELSTELLINGEN	29
2.3 DE PRIORITAIRE ACTIES OF ACTIEPLANNEN.....	33
2.3.1 DOELSTELLINGENBOOM	35
2.3.2 OVERZICHT PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN/ACTIES	41
2.4 VERWIJZING HET TOTALE OVERZICHT	45
3. FINANCIËLE NOTA	47
3.1 FINANCIËEL DOELSTELLINGENPLAN (SCHEMA M1).....	49
3.2 STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT (SCHEMA M2)	53
3.3 OVERZICHT VAN DE KREDIETEN (SCHEMA M3)	57
4. TOELICHTING.....	61
4.1 OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN VOLGENS DE BELEIDSDOMEINEN (SCHEMA T1)	63
4.2 OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD (SCHEMA T2)	67
4.3 EVOLUTIE VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN (SCHEMA T3)	75
4.4 OVERZICHT GEPLANDE INVESTERINGEN	77
4.5 PERSONEELSINZET.....	91
4.6 OVERZICHT VERBONDEN ENTITEITEN	99
4.7 FINANCIËLE RISICO'S.....	107
4.8 GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES	115
4.9 PENSIOENEN	121
4.10 PLAATS WAAR DE DOCUMENTATIE BESCHIKBAAR IS	129
5. DOCUMENTATIE	131
5.1 OMGEVINGSANALYSE	133
5.2 TOTAALOVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES	135
5.3 OVERZICHT VAN DE TOEGEKENDE SUBSIDIES	177
5.4 OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN EN BELEIDSVELDEN	185
5.5 OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE UITGAVEN PER BELEIDSVELD	191
5.6 OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT	203
5.7 OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST PER SOORT RETRIBUTIE	207
5.8 BIJKOMENDE INFORMATIE	211
5.8.1. DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN	213
5.8.2 BESTUURSAKKOORD.....	215
5.8.3 INSPIRATIENOTA	216

1. INLEIDING

1.1 OPMAAK VAN EEN MEERJARENPLAN

Het strategische meerjarenplan (MJP) van een gemeente geeft de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties weer voor het extern en intern te voeren beleid. Het bevat eveneens de financiële vertaling ervan en de weergave hoe wij als bestuur het financieel evenwicht zullen handhaven.

Het MJP van de gemeente en van het OCMW vormt een geïntegreerd geheel en loopt van het tweede jaar van de legislatuur tot en met het jaar na de daaropvolgende gemeenteraadsverkiezingen, met name over de periode 2026-2031. Op die manier heeft de wetgever ervoor gezorgd dat de nieuwe beleidsploeg een jaar de kans heeft om de lijnen uit te zetten, prioriteiten te bepalen en de financiële evenwichtsoefening te maken terwijl de continuïteit toch verzekerd is.

Sinds 2014 maken gemeenten en OCMW's gebruik van de beleids- en beheerscyclus (BBC), het plannings-, registratie- en evaluatiesysteem voor hun strategisch management. Deze wetgeving stimuleert de besturen om geïntegreerd te plannen en te werken, waarbij de beleidskeuzes van het bestuur centraal staan¹.

Na een eerste evaluatie van de BBC in de praktijk werd deze bijgestuurd en omgevormd naar BBC 2020. Twee wijzigingsbesluiten over de beleids- en beheerscyclus en een evaluatie over de leesbaarheid en bruikbaarheid van de rapporten resulteerden in **BBC 3.0**. Vanaf het meerjarenplan 2026-2031 gelden er aangepaste regels, nieuwe schema's en andere rekeningstelsels voor de opmaak van de beleidsrapporten.

De nieuwe modaliteiten moeten leiden tot meer transparantie, leesbaarheid en doorzoekbaarheid.

Voor meer gedetailleerde informatie omtrent de wijzigingen die BBC 3.0 met zich meebracht, verwijzen we u graag naar: omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1

<https://codex.vlaanderen.be/Zoeken/Document.aspx?DID=1041116¶m=inhoud>.

¹ Bron: "Eerste hulp bij BBC 2020 van de lokale en provinciale besturen", Vandenbroele, p.11.

1.2 DE ONDERDELEN VAN HET MEERJARENPLAN

Het meerjarenplan bevat 3 onderdelen: de strategische nota, de financiële nota en de toelichting met bijkomende documentatie waaronder de omgevingsanalyse. De documentatie bevat alle informatie over de verrichtingen die in het ontwerp van het MJP zijn opgenomen en die voor de raadsleden relevant is om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

De effecten die we in onze maatschappij willen realiseren, worden uitgeschreven in beleidsdoelstellingen waaraan we financiële middelen koppelen. Deze doelstellingen bestaan uit een aantal actieplannen die samen de beleidsdoelstelling moeten uitvoering geven. Elk actieplan bestaat uit een of meerdere acties.

In het MJP duiden we de prioritaire acties en actieplannen aan met een ^P. Het gaat om die acties of actieplannen die we zo belangrijk vinden dat we oordelen dat hierover expliciet moet gerapporteerd worden in de beleidsrapporten. Het onderscheid tussen prioritaire en niet-prioritaire acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen heeft dus betrekking op de overweging om hierover in de beleidsrapporten uitdrukkelijk te rapporteren aan de raad over de planning en de uitvoering ervan. De keuze hangt niet noodzakelijk samen met de toegewezen middelen of de noodzaak tot opvolging van de uitvoering. Ook de niet-prioritaire acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen kan het bestuur opvolgen en evalueren².

Onderstaande structuur werd opgesteld conform de richtlijnen van de omzendbrief van de Vlaamse overheid (KBBJ/ABB 2025/1 van 18 juli 2025 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen).

Alle documenten zijn, na goedkeuring door de raad, consulteerbaar via:

<https://www.lede.be/bestuur-en-beleid/beleidsdocumenten-reglementen-en-recht-op-inzage/beleidsdocumenten>

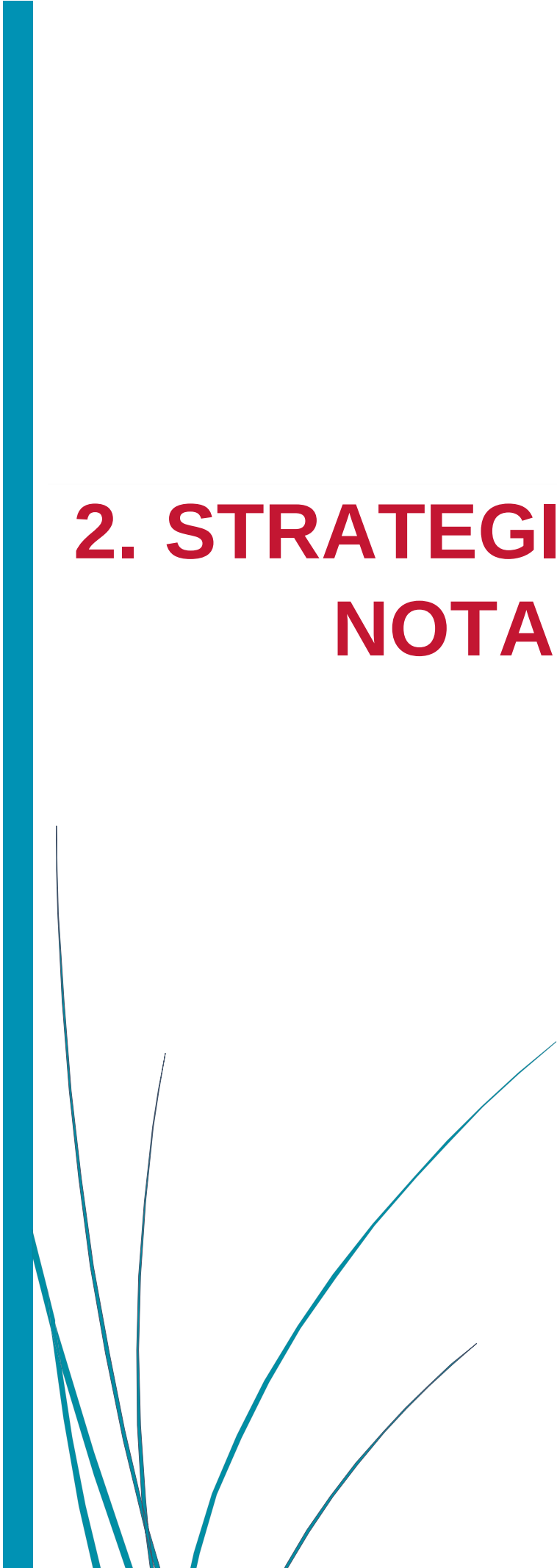
Deze informatie zal eveneens opgeladen worden in het notuleringspakket van het lokaal bestuur.

² Bron: “Eerste hulp bij BBC 2020 van de lokale en provinciale besturen”, Vandenbroele, p.53.

1.3 TERMINOLOGIE EN AFKORTINGEN

- ABB = Agentschap Binnenlands Bestuur, de toezichhoudende overheid
- AFM = AutoFinancieringsMarge
- APB = Aanvullende Personen Belasting
- BBR = Beschikbaar Budgettair Resultaat
- JR = jaarrekening
- MJP = meerjarenplan
- OV = Onroerende Voorheffing; of openbare verlichting (in het kader van straatverlichting, Fluvius)
- Respo = responsabiliseringsbijdrage
- 'M' voor miljoen euro
- 'K' voor duizend euro
- 'VF' = Villa Felix
- FOD = Federale Overheidsdienst
- WZC = Woonzorgcentrum
- VIPA = Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden
- PZ = Politiezone
- HVZ = Hulpverleningszone
- BBC = Beleids- en Beheerscyclus
- BOA = Buitenschoolse Opvang en Activiteiten
- VSB = Vlaamse Sociale Bescherming
- LDC = Lokaal Dienstencentrum.
- BKO = Buitenschoolse kinderopvang
- VMM = Vlaamse Milieu Maatschappij
- TD = Technische dienst
- IMU = Installaties, machines en uitrusting
- MVA = Materiële vaste activa
- IVA = Immateriële vaste activa
- KMO = Kleine en middelgrote onderneming
- SD = Strategische doelstelling (bij ons lokaal bestuur = beleidsdoelstelling)
- BD = Beleidsdoelstelling
- AP = Actieplan
- A = Actie
- AR = algemene rekening
- BI = beleidsitem
- GE = gemeente
- SDG = Sustainable Development Goals = Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling
- DLB = Decreet Lokaal Bestuur
- STOP-principe (Stappers, Trappers, Openbaar vervoer en Personenwagens)
- LLK = Lokaal Loket Kinderopvang
- LOK = Lokaal Overleg Kinderopvang
- Wnd = Waarnemend
- KLE = kleine landschapselementen
- obv = op basis van
- AED = Automatische externe defibrillator
- OC = ontmoetingscentrum of OCMW, afhankelijk van de context

- tbv = ten behoeve van
- CRM = customer relationship management = klantrelatiebeheer
- IOED = Intergemeentelijk Onroerend Erfgoeddienst
- ELZ = eerstelijnszone
- GPF = Gesolidariseerd Pensioenfonds
- OFP = Organisme voor de Financiering van Pensioenen
- DC plan = defined contribution plan = plan met vaste bijdragen
- RUP = ruimtelijk uitvoeringsplan
- Ihkv = in het kader van
- Ivm = in verband met
- Ifv = in functie van
- Afl = aflossing/aflossen
- Afz = afzonderlijk

A thick teal vertical bar is positioned on the left side of the page. From the bottom of this bar, several thin, curved teal lines extend upwards and outwards, creating an abstract, grass-like or reed-like pattern.

2. STRATEGISCHE NOTA

2.1 DE BELEIDSVERKLARING

Beleidsverklaring 2026–2031

Met het meerjarenplan 2026–2031 zet het bestuur van Lede de krijtlijnen uit voor een gemeente waar het prettig is om te wonen, te werken, te ondernemen en te ontspannen. We willen het leven van onze inwoners aangenamer, veiliger en milieuvriendelijker maken. Tegelijk willen we verder bouwen aan een warme en betrokken gemeente.

Deze beleidsverklaring vormt het verlengstuk van het bestuursakkoord en vertaalt de politieke keuzes van het bestuur naar een duidelijke en toegankelijke visie op de komende beleidsperiode. Ze biedt een overzicht van de strategische ambities die verder worden uitgewerkt in de beleids- en beheerscyclus 2026–2031, dit in nauwe samenwerking met de medewerkers.

De kern van ons beleid vertrekt vanuit twee centrale principes: zorgzaam en respectvol. Met zorg en respect bouwen we aan een sterke, inclusieve en welvarende gemeente waarin alle Ledenaars een plaats vinden, zich thuis voelen en hun leven zelfstandig kunnen vormgeven. We kiezen voor een bestuur dat nabij en betrouwbaar is, dat inwoners ondersteunt wanneer nodig, kansen creëert, verschillen respecteert en meewerkt aan een samenleving waarin iedereen kan deelnemen.

Het meerjarenplan steunt op 7 beleidsdoelstellingen, elk uitgewerkt in concrete actieplannen en acties. Binnen deze doelstellingen identificeerde het bestuur op advies van de diensten 7 prioritaire acties. Het gaat enerzijds om nieuwe initiatieven, maar anderzijds ook om de verderzetting van belangrijke beleidskeuzes uit het verleden. We zijn ervan overtuigd dat deze 7 prioriteiten een wezenlijk verschil zullen maken in deze bestuursperiode, net daarom zullen we deze ook nauwgezet opvolgen.

7 beleidsdoelstellingen

1. Naar een veilige, duurzame en leefbare mobiliteit

Een openbare ruimte waar iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen.

We streven naar een verkeersveilige en leefbare gemeente door te investeren in veilige infrastructuur, voet- en fietspaden, gescheiden rioleringen en kwaliteitsvolle openbare ruimte. We stimuleren duurzame mobiliteit volgens het STOP-principe en verbeteren de toegankelijkheid van openbaar vervoer, deelmobiliteit en trage wegen. Essentieel hierin is de opmaak van een mobiliteitsstudie en centrumvisie om sterk bebouwde en drukke zones veiliger, leefbaarder en toekomstgericht te organiseren. De ‘modal shift’ en een gedifferentieerd snelheidsbeleid zijn elementen die in deze studie zeker niet mogen ontbreken.

2. Een klimaatweerbaar, groen en gezond Lede

Met zorg en respect voor het milieu werken we aan een duurzame toekomst.

Het bestuur wil Lede voorbereiden op de klimaatuitdagingen van morgen. We investeren in energiezuinige verlichting, vergroening, ontharding, waterbeheer en klimaatadaptatie. Biodiversiteit, afvalpreventie en een propere leefomgeving blijven speerpunten waarbij we inwoners en partners actief betrekken.

Het is belangrijk dat meer inwoners kunnen aangesloten worden op een zuivering en dat er minder regenwater afvloeit naar de riolering. Daartoe prioriteren we het verhogen van de zuiverings- en rioleringsgraad en het nastreven van de reductiedoelstellingen van VMM. Dit vormt eveneens een belangrijke maatregel in de strijd tegen wateroverlast.

In het kader van de verduurzaming en de modernisering van de openbare verlichting, werken we prioritair aan het Masterplan Openbare Verlichting versie 3.0, een beleid als hefboom voor rationeel energiegebruik, leefbaarheid en veiligheid.

3. Wonen en ondernemen in een toekomstgericht Lede

Een respectvolle woonomgeving met ruimte voor ondernemen.

We kiezen voor betaalbare, duurzame en kwaliteitsvolle woonvormen die aansluiten bij de noden van onze inwoners. Door ruimtelijke plannen te actualiseren, de realisatie van sociale woningen te faciliteren en het conformiteitsattest in te voeren, versterken we woonzekerheid en leefbaarheid. Het Bindend Sociaal Objectief realiseren vormt in dit kader een belangrijk aandachtspunt.

We ondersteunen onze lokale economie met duidelijke regels, overleg, promotie, marktdynamiek en kansen tot groei in bestaande en mogelijke nieuwe KMO-zones.

4. Een zorgzame gemeente waar iedereen mee is

Met zorg en respect bouwen we aan een inclusieve samenleving.

We versterken toegankelijke hulpverlening met het Zorgloket als centraal aanspreekpunt en ondersteunen preventieve gezondheidsinitiatieven. We werken aan digitale en inclusieve dienstverlening, zodat iedereen mee blijft in een snel veranderende samenleving.

Via activeringstrajecten, tijdelijke werkervaring en partnerschappen versterken we kansen op werk.

We zetten in op sociale cohesie, integratie, taalvaardigheid en digitale vaardigheden zodat iedere Ledenaar zijn plaats kan vinden in onze gemeente.

5. Waardig ouder worden in verbonden buurten

Een zorgzame gemeente geeft ouderen ruimte om zelfstandig en betekenisvol te leven.

We bouwen aan een sterke ouderenzorg die inzet op kwaliteitsvolle woonvormen, zorg op maat en buurtgerichte ondersteuning. We willen eenzaamheid tegengaan en de sociale verbondenheid versterken.

Centraal en prioritair behouden we de plannen ter realisatie van 22 sociale seniorenflats in samenwerking met Woonmaatschappij Dender-Zuid en gecombineerd met een lokaal dienstencentrum als laagdrempelige ontmoetings- en hulpverleningsplek. Verder bouwend op de vorige legislatuur hebben we nog steeds de ambitie om een zorgsite te ontwikkelen in het verlengde van ons bestaande woonzorgcentrum.

6. Een rijk en laagdrempelig vrijetijds- en kinderopvangaanbod

Vrijetijdskansen voor iedereen, met respect voor ieders talent.

We versterken ons vrijetijdsbeleid via toegankelijke kinderopvang, sport-, jeugd-, cultuur- en erfgoedinitiatieven. We ondersteunen verenigingen en adviesraden, zetten bijkomend in op eenvoudige en digitale subsidieaanvragen en garanderen dat onze vrijetijdsinfrastructuur blijft beantwoorden aan de hedendaagse context.

Onder impuls van het Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) stimuleren we naschoolse opvang en activiteiten, werken we aan een lokaal samenwerkingsverband dat zich buigt over deze materie en zetten we een erkenningskader op. Tegelijkertijd bouwen we aan één krachtig digitaal platform dat alle opvangmogelijkheden voor ouders overzichtelijker maakt.

Voor ons kunstonderwijs zetten we de bestaande vernieuwing en dynamiek verder, we houden het onderwijsaanbod uitgebreid, kwaliteitsvol en toegankelijk.

Ter ondersteuning van alle jonge Ledenaars, die onze toekomst zullen vormen, zetten we prioritair onze plannen tot het creëren van een brede leer- en leefomgeving via Villa Felix verder. We durven dromen van Villa Felix als een multifunctionele plek, waar kinderen, jongeren en bij uitbreiding ook volwassenen zich maximaal kunnen ontwikkelen en thuis voelen.

7. Een sterk, efficiënt en modern bestuur

Een respectvolle organisatie die betrouwbaar en toekomstgericht werkt.

Geen realisaties zonder ook te investeren in de motor van ons bestuur, onze medewerkers en dienstverlening. Onze focus ligt hierbij in het professionaliseren van interne processen, inzetten op digitale en klantgerichte dienstverlening en het ontwikkelen van een duurzaam HR-beleid dat medewerkers waardeert en ondersteunt.

Heldere interne en externe communicatie versterken het vertrouwen van inwoners in het bestuur.

Het toekomstgericht beheer van ons patrimonium vorm een uitdaging die we prioritair willen aangaan door het uitwerken en uitvoeren van een grond- en vastgoedstrategie om ons patrimonium bewuster, energiezuiniger en efficiënter te beheren.

De veiligheid en het welzijn van alle inwoners

Minstens evenwaardig aan de geformuleerde beleidsdoelstellingen is het inzetten op een geïntegreerde veiligheidsaanpak waarbij preventie, samenwerking en nabijheid centraal staan.

We versterken de betrokkenheid van inwoners bij de veiligheidszorg door het stimuleren van buurtgerichte initiatieven. Binnen de geldende wettelijke kaders krijgen burgers een rol in het bevorderen van preventie en in het vergroten van de sociale waakzaamheid.

Technologische hulpmiddelen, zoals camerabewaking, worden doelgericht en proportioneel ingezet waar zij kunnen bijdragen aan een efficiënte werking en ondersteuning van de politiediensten. Camera's worden beschouwd als één van de instrumenten binnen een bredere preventieve en repressieve veiligheidsmix.

Daarnaast streven we naar een optimale organisatie van de hulpdiensten. De ontwikkeling van een nieuwe brandweerkazerne op de site van het politiehuis past binnen dit streven naar efficiëntie, bereikbaarheid en versterkte samenwerking. Deze realisatie gebeurt in nauw overleg en met duidelijke budgettaire afspraken binnen de Hulpverleningszone Zuid-Oost.

Ons meerjarenplan in kerncijfers

KPI	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	1 132 837,78 €	1 201 341,36 €	884 968,23 €	536 898,70 €	971 155,36 €	1 178 301,23 €
Beschikbaar budgettair resultaat	3 554 856,91 €	5 017 387,56 €	5 531 015,10 €	5 218 749,11 €	5 860 017,78 €	6 143 208,32 €
Financiële schuld op 31/12	10.360.999,76	18.441.904,80	25.890.295,33	23.958.313,65	21.979.854,86	20.414.784,03
Investeringsuitgave voor materiële en immateriële vaste activa	14 073 666,00 €	10 888 129,02 €	6 828 932,00 €	1 872 367,00 €	882 990,00 €	1 102 516,00 €
Toegestane investeringssubsidies	317 196,00 €	354 659,00 €	4 605 653,00 €	4 994 998,00 €	912 383,00 €	196 196,00 €
Werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone	3 117 275,70 €	3 075 257,29 €	3 134 398,52 €	3 194 722,57 €	3 256 253,10 €	3 319 014,24 €
Werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone	957 366,88 €	1 036 418,45 €	1 086 748,59 €	1 153 252,20 €	1 237 588,65 €	1 326 623,50 €
Personeelsuitgaven	21 778 657,86 €	22 142 022,65 €	22 749 782,51 €	23 366 457,96 €	23 401 357,04 €	24 089 984,24 €
Aanslagvoet APB	7,9%	7,9%	7,9%	7,9%	7,9%	7,9%
Ontvangsten uit de APB	9 809 261,75 €	10 036 965,77 €	10 337 941,49 €	10 651 546,38 €	10 529 599,03 €	10 803 943,18 €
Aanslagvoet opcentiemen OV	945	945	945	945	945	945
Ontvangsten uit de opcentiemen OV	6 740 115,00 €	6 920 817,00 €	7 175 024,00 €	7 395 293,00 €	7 615 051,00 €	7 840 745,00 €
Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies	11 794 097,47 €	11 996 837,85 €	12 282 233,61 €	12 622 990,27 €	12 966 332,01 €	12 920 946,40 €
Het aantal inwoners op 1 januari 2025	19 446					

2.2 HET OVERZICHT MET DE BESCHRIJVING VAN DE DOELSTELLINGEN

Beleidsdoelstelling: BD01 - Naar een veilige, duurzame en leefbare mobiliteit

Wat? We verbeteren de verkeersveiligheid en -leefbaarheid door onze infrastructuur uit te breiden en duurzame verplaatsingen te stimuleren.

Hoe? We werken aan een integraal mobiliteitsbeleid en willen een gemeente waar iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen. Dat doen we door te investeren in een kwaliteitsvol wegennet en duurzame vervoerskeuzes aantrekkelijk te maken.

Beleidsdoelstelling: BD02 - Een klimaatweerbaar, groen en gezond Lede

Wat? We versterken de klimaatweerbaarheid door de CO₂-uitstoot te verlagen, de openbare ruimte te vergroenen en energie-efficiëntie te verhogen, voor en met onze inwoners.

Hoe? We bereiden Lede voor op de klimaatuitdagingen van morgen. Samen met inwoners, verenigingen en partners zetten we in op ontharding, waterbeheer en duurzame energie.

Beleidsdoelstelling: BD03 - Wonen en ondernemen in een toekomstgericht Lede

Wat? We bestendigen Lede als aangename gemeente om te wonen en te werken door in te zetten op betaalbare en duurzame woonvormen, een doordacht ruimtegebruik en het ondersteunen van onze lokale economie.

Hoe? We willen een gemeente zijn waar inwoners zich thuis voelen en ondernemers kunnen groeien. We streven naar betaalbaar en duurzaam wonen voor gezinnen en alleenstaanden, met respect voor draagkracht en leefbaarheid. Tegelijkertijd ondersteunen we zelfstandigen en bedrijven zodat zij zich kunnen ontplooiën.

Beleidsdoelstelling: BD04 - Een zorgzame gemeente waar iedereen mee is

Wat? We verkleinen de sociale kloof door kwetsbare inwoners beter te bereiken met toegankelijke hulp- en dienstverlening, digitale ondersteuning en gerichte acties rond armoede en activering.

Hoe? We kiezen voor een zorgzaam beleid dat kwetsbare inwoners beter bereikt en ondersteunt. We willen iedereen de kans geven om actief deel te nemen aan het sociale en economische leven in de gemeente.

Beleidsdoelstelling: BD05 - Waardig ouder worden in verbonden buurten

Wat? We verhogen het welzijn van ouderen door aangepaste woonvormen, toegankelijke zorg en buurtgerichte initiatieven die eenzaamheid verminderen en zelfstandigheid bevorderen.

Hoe? We kiezen voor een beleid dat ouderen ondersteunt in hun zelfstandigheid en levenskwaliteit. We willen eenzaamheid tegengaan en de verbondenheid versterken. Zo krijgen ouderen de kans om zo lang mogelijk actief en gelukkig deel te nemen aan de samenleving.

Beleidsdoelstelling: BD06 - Een rijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Wat? We zorgen voor een divers opvang- en vrijetijdsaanbod waarin elke Ledenaar en bezoeker actief kan deelnemen aan cultuur, sport en ontmoeting.

Hoe? We willen een vrijetijdsbeleid dat alle inwoners en bezoekers kansen geeft om zich uit te leven, ontwikkelen en te verbinden.

Beleidsdoelstelling: BD07 - Een sterk, efficiënt en modern bestuur

Wat? We versterken de bestuurskracht en efficiëntie van onze organisatie door processen te professionaliseren, middelen slim in te zetten en de communicatie te stroomlijnen, zodat medewerkers en inwoners kunnen rekenen op een kwaliteitsvolle en klantgerichte dienstverlening.

Hoe? We kiezen voor een moderne en klantgerichte organisatie. Door processen te verbeteren, digitalisering te versterken, communicatie te professionaliseren en middelen duurzaam in te zetten, garanderen we een efficiënte en betrouwbare dienstverlening.

2.3 DE PRIORITAIRE ACTIES OF ACTIEPLANNEN

2.3.1 DOELSTELLINGENBOOM³

Overzicht doelstellingen 2026-2031						
Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Omschrijving actieplan	Acties	Omschrijving actie	Prioritair	Rapporteringscode
BD01 - Naar een veilige, duurzame en leefbare mobiliteit	AP26/1	Weginfrastructuur en gescheiden rioleringsstelsel.				
			A26/001	Ontwerpen en aanleggen van Oordegedorp en Speurtstraat (deel)		SDG06 SDG14
			A26/002	Ontwerpen en aanleggen van de Zuster Lambertinestraat		SDG06 SDG09 SDG14
			A26/003	Ontwerpen en aanleggen van Collector Smetlede		SDG06 SDG09 SDG14
			A26/004	Ontwerpen en aanleggen van Hoeksken, Markizaat- en Stationsstraat		SDG06 SDG14
			A26/005	Ontwerpen en aanleggen van Hoging en Kluize met fietspaden (langs Hoging tussen Zwaanstraat en spoorwegbrug)		SDG06 SDG09 SDG14
			A26/006	Ontwerpen en aanleggen van de Katstraat		SDG06 SDG09 SDG14
			A26/007	Ontwerpen en aanleggen van N9 - Oordegem Zijpbeek		SDG06 SDG14
			A26/008	Updaten van de verkeersbordendatabank		
	AP26/2	We stimuleren duurzame verplaatsingen.				
			A26/009	Opmaken van een mobiliteitsstudie en centrumvisie voor de zone met de grootste concentratie aan bebouwing, attractiepolen en mobiliteitsknooppunten.	Ⓟ	
			A26/010	Verder opwaarderen en onderhouden Tragewegennet, conform het actieplan.		SDG03 SDG09
			A26/011	Aanmaken van Hoppinpunten en toegankelijk maken van bushaltes		SDG09
			A26/012	Verderzetten van het derdebetalerssysteem		SDG09
			A26/013	Uitbreiden van de blauwe zone		
			A26/014	Stimuleren van deelmobiliteit		SDG03 SDG11 SDG12 SDG13

³ De acties aangeduid met een  zijn prioritaire acties. Hetzelfde geldt voor de bovenliggende actieplannen en beleidsdoelstellingen.

Overzicht doelstellingen 2026-2031

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Omschrijving actieplan	Acties	Omschrijving actie	Prioritair	Rapporteringscode
BD02 - Een klimaatweerbaar, groen en gezond Lede	AP26/3	We versterken de klimaatweerbaarheid, voor en met al onze inwoners.				
			A26/015	Aanpassen van het Masterplan Openbare Verlichting	P	
			A26/016	Verhogen van de zuiverings- en rioleringsgraad en behalen van de reductiedoelstellingen van VMM	P	
			A26/017	Investeren in en promoten van groene speelruimte en uitbreiden van natuurlijke speelelementen in de speelbosjes		SDG03 SDG06 SDG11 SDG13 SDG15 SDG17
			A26/018	Vergroenen, ontharden en verantwoord omgaan met water als schaars goed.		SDG03 SDG06 SDG11 SDG13 SDG15 SDG17
			A26/019	Verderzetten en opstarten van klimaatvriendelijke initiatieven bij inwoners, bedrijven, landbouwers, scholen en verenigingen		SDG03 SDG11 SDG12 SDG13
	AP26/4	We waken over een gezonde biodiversiteit.				
			A26/020	Verderzetten en opstarten van initiatieven die de biodiversiteit stimuleren.		SDG03 SDG06 SDG11 SDG13 SDG15 SDG17
			A26/021	Uitvoeren en updaten van het bermbeheerplan		
	AP26/5	We gaan verantwoord om met afval en milieurisico's.				
			A26/022	Aanpakken van milieuverontreiniging, -risico's of -hinder en controle uitvoeren op het naleven van de geldende voorwaarden		SDG03 SDG06 SDG11 SDG12 SDG13 SDG14
			A26/023	Blijven inzetten op afvalpreventie, sorteren en bestrijden van zwerfvuil en sluikestorten		SDG03 SDG11 SDG12 SDG13
BD03 - Wonen en ondernemen in een toekomstgericht Lede	AP26/6	We zorgen voor betaalbaar en duurzaam wonen, met doordacht ruimtegebruik.				
			A26/024	Herzien van het huidige ruimtelijke structuurplan		SDG11 SDG13
			A26/025	Realiseren van extra sociale woningen		
			A26/026	Invoeren van het verplicht conformiteitsattest		SDG11 SDG12 SDG13
			A26/027	Verlenen van noodwoningen ter bestrijding van dak- en thuisloosheid		

Overzicht doelstellingen 2026-2031

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Omschrijving actieplan	Acties	Omschrijving actie	Prioritair	Rapporteringscode
	AP26/7	We ondersteunen en stimuleren de lokale economie.				
			A26/028	Herbekijken van bestaande vergunningen en reglementen voor bedrijven en lokale zelfstandigen		
			A26/029	Blijven ondersteunen van de Marktcommissie		
			A26/030	Stimuleren tot lokaal kopen en versterken van de lokale handel.		SDG08 SDG09
			A26/031	Onderzoeken van de mogelijkheden rond de uitbreiding van KMO-zones (Kleine en Middelgrote Ondernemingen)		
BD04 - Een zorgzame gemeente waar iedereen mee is	AP26/8	We bewaken een toegankelijke hulp- en dienstverlening.				
			A26/032	Verankeren van het Zorgloket als centraal aanspreekpunt voor vragen over zorg en welzijn.		SDG03 SDG10
			A26/033	Werken aan een lokaal preventief gezondheidsbeleid samen met verschillende partners		SDG03 SDG10 WVG100/2
			A26/034	Instappen in nieuwe online hulpverleningstools		
			A26/035	Zorgen voor toegankelijke en inclusieve dienstverlening		SDG01 SDG10 SDG16
	AP26/9	We verhogen de levenskwaliteit via activering.				
			A26/036	Participeren aan lokale partnerschappen gericht op de begeleiding van niet-beroepsactieven en werkzoekenden met een complexe problematiek		
			A26/037	Inzetten op het verwerven van tijdelijke werkervaring		
			A26/038	Uitbouwen van een activeringsbeleid gericht op het bevorderen van de arbeidsmarktpositie van kwetsbare doelgroepen		SDG01 SDG10 WSE-ALD
	AP26/10	Inzetten op diversiteit en zelfredzaamheid van inwoners.				
			A26/039	Ondersteunen van nieuwe inwoners bij hun integratieproces		SDG10 WVG100/2
			A26/040	Inzetten op leesbevordering van Leedse jeugd en anderstaligen		SDG01 SDG04 WVG100/2
			A26/041	Bekijken van de mogelijkheid om in te stappen in 'Plan Sociale Cohesie'		SDG10
			A26/042	Aanbieden van laagdrempelige activiteiten, workshops en ondersteuningsmomenten die de digitale ontwikkeling van de burgers versnellen		SDG04 SDG10

Overzicht doelstellingen 2026-2031

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Omschrijving actieplan	Acties	Omschrijving actie	Prioritair	Rapporteringscode
BD05 - Waardig ouder worden in verbonden buurten	AP26/11	Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg- en woonvormen aanbieden				
			A26/043	Uitrollen van het project sociale seniorenflats in samenwerking met Woonmaatschappij Dender-Zuid	Ⓟ	SDG11
			A26/044	Evalueren van het basisaanbod aan thuiszorgdiensten		SDG03
			A26/045	Uitwerken van maaltijdprojecten in woonzorgcentrum Markizaat		
			A26/046	Optimaliseren van de werking van het woonzorgcentrum Markizaat		
	AP26/12	We bestrijden vereenzaming en stimuleren zorgzame buurten.				
			A26/047	Oprichten van een lokaal dienstencentrum, als onderdeel van project sociale seniorenflats.	Ⓟ	SDG01 SDG03 SDG10
			A26/048	Organiseren van huisbezoeken bij alle Ledenaren vanaf 85 jaar		
BD06 - Een rijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod	AP26/13	We zorgen voor een kwaliteitsvol buitenschools opvangaanbod.				
			A26/049	Bouwen van Villa Felix met ruimte voor kinderopvang, Kunstacademie en Huis van het Kind	Ⓟ	OPG-BOA2
			A26/050	Verder uitbouwen Lokaal Loket Kinderopvang (LLK) en het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)		OPG-BOA1 SDG01 SDG04 SDG10 WVG100/2
			A26/051	Opnemen van de regiorol inzake het BOA-decreet en inzetten op een infoplatform dat de opvangmogelijkheden voor ouders bundelt		OPG-BOA1
			A26/052	Opstarten van de BOA-werking		
			A26/053	Organiseren van speelpleinwerking		OPG-BOA2 SDG01 SDG04 SDG10

Overzicht doelstellingen 2026-2031

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Omschrijving actieplan	Acties	Omschrijving actie	Prioritair	Rapporteringscode
	AP26/14	We ondersteunen verenigingen en adviesraden.				
			A26/054	Ondersteunen van adviesraden en Leedse verenigingen en versterken van de samenwerking		SDG01 SDG02 SDG03 SDG10 SDG11
			A26/055	Digitaal toekennen van vrijetijdssubsidies voor erkende verenigingen met aandacht voor persoonlijke ondersteuning en toeleiding naar vrijetijdsloket		
			A26/056	Optimaliseren en uitbreiden van de uitleendienst		SDG11 SDG13
			A26/057	Vernieuwen van meubilair in ontmoetingscentra		
	AP26/15	Laagdrempelige activiteiten op vlak van vrije tijd.				
			A26/058	Vernieuwen van het concept 'Dag van de Vrije Tijd'		SDG10
			A26/059	Organiseren van erfgoedactiviteiten en -projecten		SDG04 SDG10 SDG11
			A26/060	Toewerken naar een integratie van regionale samenwerkingen		SDG10
			A26/061	Optimaliseren van de UITPAS-werking		
			A26/062	Verder uitbreiden en op punt zetten van ticketingsystemen in de vrijetijdssector		
			A26/063	Organiseren van schoolsport		OPG-BOA2 SDG03 SDG10
			A26/064	Organiseren van sportactiviteiten voor 50 +		SDG03 SDG10
			A26/065	Organiseren van sportactiviteiten voor specifieke doelgroepen en laagdrempelige bibliotheekactiviteiten		OPG-BOA2 SDG01 SDG03 SDG04 SDG10
			A26/066	Verhogen van het enthousiasme voor taal en cultuur, stimuleren van lezen en ontwikkelen van de bib als 'derde plek'		OPG-BOA2 SDG10
			A26/067	Investeren in en onderhouden van alle speelterreinen en buurtpleinen en ontwikkelen van een toekomstvisie		SDG10 SDG11
	AP26/16	We bieden kunstonderwijs aan.				
			A26/068	Ontwikkelen van een breed toegankelijk onderwijsaanbod waarin de leerling centraal staat		SDG04 SDG10
			A26/069	Aanbieden van een kwaliteitsvolle academiewerking en bijhorend onderwijsaanbod		SDG04 SDG10
			A26/070	Ontwikkelen van duurzame samenwerkingen en partnerschappen met externe partners op lokaal en bovenlokaal niveau		SDG04

Overzicht doelstellingen 2026-2031

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Omschrijving actieplan	Acties	Omschrijving actie	Prioritair	Rapporteringscode
BD07 - Een sterk, efficiënt en modern bestuur	AP26/17	Processen professionaliseren en inzetten op digitalisering.				
			A26/071	Uittekenen van de voornaamste kernprocessen		
			A26/072	Verder vertrouwd maken van de burger met digitalisering van de dienstverlening		
	AP26/18	We versterken onze externe en interne communicatie				
			A26/073	Ontwikkelen van een communicatiebeleidsplan		
			A26/074	Bekijken van mogelijkheden rond de inzet van periodieke digitale nieuwsbrieven		
			A26/075	Gebruiken en promoten van het participatieplatform		
			A26/076	Organiseren van een burgerbevraging om de impact en effectiviteit van onze communicatie te meten en bij te sturen		
			A26/077	Ontwikkelen van een professionele en toegankelijke beeldbank met kwaliteitsvol en inclusief materiaal		
			A26/078	Uitrollen van een nieuw intranet		
	AP26/19	We optimaliseren en implementeren een duurzaam hr-beleid.				
			A26/079	Optimaliseren van een aanwezigheidsbeleid		
			A26/080	Optimaliseren van het loopbaanbeleid		
			A26/081	Verderzetten van een visie op personeelswelzijn met bijhorend actieplan		
			A26/082	Onderhouden van hedendaagse reglementen		
			A26/083	Finaliseren van een uitgewerkt vrijwilligersbeleid, ter ondersteuning van onze dienstverlening		
	AP26/20	We beheren middelen en patrimonium slim.				
			A26/084	Uitwerken en uitvoeren van een grond- en vastgoedstrategie	Ⓟ	SDG07 SDG13
			A26/085	Uitwerken van een tactisch plan en bijhorende operationele plannen inzake de vastgoedstrategie		SDG07 SDG13

2.3.2 OVERZICHT PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN/ACTIES

BD01 - Naar een veilige, duurzame en leefbare mobiliteit

Actieplan AP26/2: We stimuleren duurzame verplaatsingen.

Omschrijving: We stimuleren duurzame verplaatsingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	477.500	176.500	71.500	88.000	73.000	88.000
Ontvangsten	70.400	73.500	75.000	43.500	0	6.000

Actie A26/009: Opmaken mobiliteitsstudie en centrumvisie

Omschrijving: Opmaken van een mobiliteitsstudie en centrumvisie voor de zone met de grootste concentratie aan bebouwing, attractiepolen en mobiliteitsknooppunten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BD02 - Een klimaatweerbaar, groen en gezond Lede

Actieplan AP26/3: We versterken de klimaatweerbaarheid.

Omschrijving: We versterken de klimaatweerbaarheid, voor en met al onze inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	661.636	660.280	4.606.027	4.989.068	960.857	362.416
Ontvangsten	545.296	415.477	150.230	148.926	157.830	302.497

Actie A26/015: Aanpassen van het Masterplan Openbare Verlichting

Omschrijving: Aanpassen van het Masterplan Openbare Verlichting.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416
Ontvangsten	317.796	317.977	52.730	51.426	60.330	204.997

Actie A26/016: Verhogen van de zuiverings- en rioleringsgraad

Omschrijving: Verhogen van de zuiverings- en rioleringsgraad en behalen van de reductiedoelstellingen van VMM.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	178.463	4.409.457	4.793.802	736.187	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

BD05 - Waardig ouder worden in verbonden buurten**Actieplan AP26/11: Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg- en woonvormen aanbieden**

Omschrijving: We bieden toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg- en woonvormen aan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.500	6.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0

Actie A26/043: Uitrollen van het project sociale seniorenflats

Omschrijving: Uitrollen van het project sociale seniorenflats in samenwerking met Woonmaatschappij Dender-Zuid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0

Actieplan AP26/12: We bestrijden vereenzaming en stimuleren zorgzame buurten.

Omschrijving: We bestrijden vereenzaming en stimuleren zorgzame buurten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	809.269	779.269	40.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	138.104

Actie A26/047: Oprichten van een lokaal dienstencentrum

Omschrijving: Oprichten van een lokaal dienstencentrum, als onderdeel van project sociale seniorenflats.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	809.269	779.269	40.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	138.104

BD06 - Een rijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod**Actieplan AP26/13: We zorgen voor een kwaliteitsvol buitenschools opvangaanbod.**

Omschrijving: We zorgen voor een kwaliteitsvol buitenschools opvangaanbod.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.321.596	5.283.789	1.972.619	551.559	466.127	248.000
Ontvangsten	448.366	458.877	459.127	459.377	459.627	52.750

Actie A26/049: Bouwen van Villa Felix

Omschrijving: Bouwen van Villa Felix met ruimte voor kinderopvang, Kunstacademie en Huis van het Kind.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.897.730	4.845.662	1.534.492	113.432	27.000	26.000
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

BD07 - Een sterk, efficiënt en modern bestuur**Actieplan AP26/20: We beheren middelen en patrimonium slim.**

Omschrijving: We beheren middelen en patrimonium slim.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	285.000	175.000	91.000	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/084: Uitwerken en uitvoeren van een grond- en vastgoedstrategie

Omschrijving: Uitwerken en uitvoeren van een grond- en vastgoedstrategie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	275.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

2.4 VERWIJZING NAAR HET TOTALE OVERZICHT

Het totale overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven is opgenomen in [punt 5.2 van dit meerjarenplan](#).

3. FINANCIËLE NOTA

3.1 FINANCIEEL DOELSTELLINGENPLAN (SCHEMA M1)

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BD01 - Naar een veilige, duurzame en leefbare mobiliteit						
Uitgaven	5.270.500	4.006.950	1.523.000	150.000	73.000	88.000
Ontvangsten	70.400	73.500	675.254	643.754	0	6.000
BD02 - Een klimaatweerbaar, groen en gezond Lede						
Uitgaven	821.636	835.280	4.766.027	5.149.068	1.120.857	522.416
Ontvangsten	566.596	421.777	156.530	155.226	164.130	308.797
BD03 - Wonen en ondernemen in een toekomstgericht Lede						
Uitgaven	132.500	90.000	75.000	75.000	70.000	70.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
BD04 - Een zorgzame gemeente waar iedereen mee is						
Uitgaven	354.830	354.435	359.435	349.435	340.997	316.737
Ontvangsten	319.890	319.890	319.890	319.890	319.890	283.500
BD05 - Waardig ouder worden in verbonden buurten						
Uitgaven	15.500	11.000	810.269	779.269	40.000	30.000
Ontvangsten	0	600.000	237.760	475.520	142.656	138.104
BD06 - Een rijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod						
Uitgaven	6.858.976	5.759.369	2.409.799	988.339	932.727	679.480
Ontvangsten	631.366	681.878	642.128	642.378	642.628	235.750
BD07 - Een sterk, efficiënt en modern bestuur						
Uitgaven	314.000	216.000	119.000	39.000	22.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)						
Uitgaven	39.267.113	39.220.152	41.966.885	41.346.588	41.361.804	42.174.252
Ontvangsten	45.671.686	49.828.672	50.481.481	46.297.665	43.303.349	43.185.924
Totalen						
Uitgaven	53.035.055	50.493.187	52.029.415	48.876.700	43.961.385	43.904.885
Ontvangsten	47.289.939	51.955.717	52.543.043	48.564.434	44.602.654	44.188.076

3.2 STAAT VAN HET FINANCIEEL EVENWICHT (SCHEMA M2)

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	1.660.015	1.843.924	1.894.818	1.925.817	2.415.455	2.367.459
a. Ontvangsten		39.142.501	39.884.411	40.912.469	41.978.904	42.569.838	43.217.145
b. Uitgaven		37.482.486	38.040.487	39.017.651	40.053.087	40.154.383	40.849.686
II. Investeringsaldo	(a-b)	-8.641.038	-9.174.076	-8.941.359	-417.879	92.495	-630.975
a. Ontvangsten		5.749.824	2.068.712	2.493.226	6.449.486	1.887.868	667.737
b. Uitgaven		14.390.862	11.242.788	11.434.585	6.867.365	1.795.373	1.298.712
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-6.981.022	-7.330.152	-7.046.540	1.507.938	2.507.950	1.736.484
IV. Financieringsaldo	(a-b)	1.235.906	8.792.682	7.560.168	-1.820.204	-1.866.681	-1.453.294
a. Ontvangsten		2.397.613	10.002.594	9.137.347	136.043	144.947	303.193
b. Uitgaven		1.161.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-5.745.116	1.462.531	513.628	-312.266	641.269	283.191
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		9.299.973	3.554.857	5.017.388	5.531.015	5.218.749	5.860.018
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	3.554.857	5.017.388	5.531.015	5.218.749	5.860.018	6.143.208
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	3.554.857	5.017.388	5.531.015	5.218.749	5.860.018	6.143.208

Autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		1.660.015	1.843.924	1.894.818	1.925.817	2.415.455	2.367.459
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	527.178	642.583	1.009.850	1.388.918	1.444.299	1.189.158
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.089.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
b. Periodieke terugvordering leningen		562.529	567.329	567.329	567.329	567.329	567.329
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	1.132.838	1.201.341	884.968	536.899	971.155	1.178.301

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge		1.132.838	1.201.341	884.968	536.899	971.155	1.178.301
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	356.901	381.032	101.827	-114.976	94.964	-1.902
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.089.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		732.806	828.880	1.475.352	2.071.224	1.916.665	1.758.388
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	1.489.739	1.582.373	986.795	421.923	1.066.119	1.176.400

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
• Gemeente en OCMW	3.554.857	5.017.388	5.531.015	5.218.749	5.860.018	6.143.208
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	3.554.857	5.017.388	5.531.015	5.218.749	5.860.018	6.143.208
II. Autofinancieringsmarge						
• Gemeente en OCMW	1.132.838	1.201.341	884.968	536.899	971.155	1.178.301
Totale autofinancieringsmarge	1.132.838	1.201.341	884.968	536.899	971.155	1.178.301
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
• Gemeente en OCMW	1.489.739	1.582.373	986.795	421.923	1.066.119	1.176.400
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.489.739	1.582.373	986.795	421.923	1.066.119	1.176.400

3.3 OVERZICHT VAN DE KREDIETEN (SCHEMA M3)

Schema M3 : Overzicht van de kredieten

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten GEMEENTE LEDE		
Exploitatie	24.026.741	28.614.868
Investerings	14.096.412	1.111.000
Financiering	469.990	2.397.613
<i>Leningen en Leasings</i>	397.990	2.290.636
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	72.000	106.977
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
Kredieten OCMW Lede		
Exploitatie	13.455.745	10.527.633
Investerings	294.450	4.638.824
Financiering	691.717	0
<i>Leningen en Leasings</i>	691.717	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

4. TOELICHTING

**4.1 OVERZICHT ONTVANGSTEN
EN UITGAVEN
VOLGENS DE BELEIDSDOMEINEN
(SCHEMA T1)**

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	7.704.575	6.651.220	5.989.922	3.125.046	3.012.931	2.687.329
Ontvangsten	31.659.053	35.665.186	35.914.082	31.498.743	28.332.387	28.147.590
BURGER EN WELZIJN						
Uitgaven	5.538.390	5.261.625	6.096.151	6.125.964	5.328.200	5.326.311
Ontvangsten	2.289.064	2.821.744	2.388.089	2.625.943	2.293.025	2.252.177
OMGEVING						
Uitgaven	18.645.615	17.517.735	18.678.243	17.875.146	13.821.669	13.636.163
Ontvangsten	1.992.037	1.899.470	2.549.876	2.577.315	1.953.325	1.992.284
ONDERSTEUNENDE DIENSTEN						
Uitgaven	6.141.924	6.112.676	6.407.483	6.674.343	6.810.914	7.152.327
Ontvangsten	209.017	209.018	209.007	209.032	209.029	209.935
VRIJE TIJD						
Uitgaven	7.285.680	7.063.468	7.055.828	7.105.549	7.121.740	7.100.115
Ontvangsten	3.282.851	3.378.438	3.374.078	3.416.172	3.446.337	3.083.010
WOONZORGCENTRUM						
Uitgaven	7.718.872	7.886.462	7.801.788	7.970.651	7.865.932	8.002.640
Ontvangsten	7.857.917	7.981.861	8.107.912	8.237.229	8.368.550	8.503.080
Algemeen totaal						
Uitgaven	53.035.055	50.493.187	52.029.415	48.876.700	43.961.385	43.904.885
Ontvangsten	47.289.939	51.955.717	52.543.043	48.564.434	44.602.654	44.188.076

4.2 OVERZICHT ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD (SCHEMA T2)

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	37.453.486	38.011.487	38.988.651	40.024.087	40.125.383	40.820.686
A. Operationele uitgaven	37.085.848	37.615.341	38.338.901	39.146.221	39.319.581	40.085.344
1. Goederen en diensten	7.944.380	7.943.936	7.960.256	8.024.066	8.026.152	8.178.610
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	21.778.658	22.142.023	22.749.783	23.366.458	23.401.357	24.089.984
<i>a. Politiek personeel</i>	501.630	511.528	514.073	524.354	518.468	528.838
<i>b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	6.234.051	6.579.933	6.784.168	7.089.831	7.241.468	7.615.197
<i>c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	12.207.476	12.235.933	12.601.803	12.848.739	12.707.380	12.956.428
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	92.482	93.027	93.249	93.914	93.534	94.204
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	1.850.000	1.887.000	1.924.740	1.963.235	2.002.500	2.042.549
<i>f. Andere personeelskosten</i>	683.805	621.201	617.037	627.377	621.458	631.887
<i>g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	209.214	213.401	214.713	219.008	216.549	220.880
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.388.650	2.388.650	2.388.650	2.388.650	2.388.650	2.388.650
4. Toegestane werkingsubsidies	4.739.130	4.905.703	5.015.182	5.152.017	5.298.392	5.223.069
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	2.899.080	2.957.061	3.016.203	3.076.527	3.138.057	3.200.818
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	957.367	1.036.418	1.086.749	1.153.252	1.237.589	1.326.624
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	159.261	162.434	162.441	162.449	162.457	162.466
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	718.423	744.789	744.789	754.789	755.289	528.162
5. Andere operationele uitgaven	235.030	235.030	225.030	215.030	205.030	205.030
B. Financiële uitgaven	367.638	396.146	649.750	877.866	805.802	735.343
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	358.638	387.146	640.750	868.866	796.802	726.343
- <i>aan financiële instellingen</i>	358.638	387.146	640.750	868.866	796.802	726.343
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Exploitatieontvangsten	39.113.501	39.855.411	40.883.469	41.949.904	42.540.838	43.188.145
A. Operationele ontvangsten	38.564.665	39.306.493	40.344.465	41.420.805	42.021.638	42.667.835
1. Ontvangsten uit de werking	8.721.761	8.824.615	9.005.434	9.186.781	9.342.853	9.531.564
a. Ontvangsten uit retributies	1.748.850	1.791.273	1.842.926	1.893.023	1.949.379	2.001.618
a. Andere ontvangsten uit de werking	6.972.911	7.033.342	7.162.508	7.293.758	7.393.474	7.529.946
2. Fiscale ontvangsten en boetes	17.464.832	17.894.156	18.460.857	19.004.174	19.106.438	19.610.900
a. Aanvullende belastingen	16.851.832	17.266.556	17.828.057	18.367.311	18.470.438	18.975.900
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	6.740.115	6.920.817	7.175.024	7.395.293	7.615.051	7.840.745
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.809.262	10.036.966	10.337.941	10.651.546	10.529.599	10.803.943
- Andere aanvullende belastingen	302.455	308.774	315.091	320.472	325.788	331.212
b. Andere belastingen	588.000	602.600	607.800	611.863	611.000	610.000
c. Boetes	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
3. Werkingssubsidies	11.794.097	11.996.838	12.282.234	12.622.990	12.966.332	12.920.946
a. Algemene werkingssubsidies	6.747.307	6.917.787	7.249.856	7.552.118	7.869.195	8.184.277
- Gemeentefonds	5.177.065	5.262.890	5.437.654	5.618.359	5.805.368	5.999.517
- Andere algemene werkingssubsidies	1.570.242	1.654.897	1.812.202	1.933.759	2.063.827	2.184.760
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.560.242	1.654.897	1.812.202	1.933.759	2.063.827	2.184.760
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	10.000	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	5.046.790	5.079.051	5.032.377	5.070.872	5.097.137	4.736.669
- van de federale overheid	1.569.830	1.569.830	1.498.510	1.498.510	1.498.510	1.505.120
- van de Vlaamse overheid	3.461.460	3.493.721	3.518.367	3.556.862	3.583.127	3.216.049
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500
4. Recuperatie individuele hulpverlening	351.500	351.500	351.500	351.500	351.500	351.500
5. Andere operationele ontvangsten	232.475	239.384	244.440	255.360	254.515	252.924
B. Financiële ontvangsten	548.836	548.917	539.004	529.098	519.200	520.310
C. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal Investeringsuitgaven	14.390.862	11.242.788	11.434.585	6.867.365	1.795.373	1.298.712
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	13.087.666	10.518.129	6.707.432	1.770.367	842.990	1.062.516
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.087.666	10.518.129	6.707.432	1.770.367	842.990	1.062.516
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	7.349.480	5.376.412	4.681.261	1.079.451	231.750	345.750
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	4.256.000	3.827.950	1.615.000	205.000	215.000	165.000
<i>c. Roerende goederen</i>	1.191.550	1.022.950	385.601	461.650	363.070	360.350
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	986.000	370.000	121.500	102.000	40.000	40.000
D. Toegestane investeringssubsidies	317.196	354.659	4.605.653	4.994.998	912.383	196.196
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	218.196	118.196	118.196	118.196	118.196	118.196
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	70.000	58.000	78.000	83.000	58.000	78.000
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	29.000	178.463	4.409.457	4.793.802	736.187	0

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Investeringsontvangsten	5.749.824	2.068.712	2.493.226	6.449.486	1.887.868	667.737
A. Verkoop van financiële vaste activa	27.160	27.160	27.160	27.160	27.160	13.581
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	27.160	27.160	27.160	27.160	27.160	13.581
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	4.969.212	1.375.000	1.000.000	4.750.000	1.165.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	4.969.212	1.375.000	1.000.000	4.750.000	1.165.000	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	4.969.212	1.375.000	1.000.000	4.750.000	1.165.000	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	753.452	666.552	1.466.066	1.672.326	695.708	654.156
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	753.452	666.552	1.466.066	1.672.326	695.708	654.156
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	1.161.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
A. Vereffening van financiële schulden	1.089.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.089.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	72.000	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	72.000	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	72.000	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	2.397.613	10.002.594	9.137.347	136.043	144.947	303.193
A. Aangaan van financiële schulden	2.290.636	9.290.817	9.025.570	24.266	33.170	191.416
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	2.000.000	9.000.000	9.000.000	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	106.977	711.777	111.777	111.777	111.777	111.777
1. Terugvordering van toegestane leningen	106.977	711.777	111.777	111.777	111.777	111.777
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	106.977	111.777	111.777	111.777	111.777	111.777
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	0	600.000	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.660.015	1.843.924	1.894.818	1.925.817	2.415.455	2.367.459
II. Investeringsaldo	-8.641.038	-9.174.076	-8.941.359	-417.879	92.495	-630.975
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-6.981.022	-7.330.152	-7.046.540	1.507.938	2.507.950	1.736.484
IV. Financieringssaldo	1.235.906	8.792.682	7.560.168	-1.820.204	-1.866.681	-1.453.294
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-5.745.116	1.462.531	513.628	-312.266	641.269	283.191

4.3 EVOLUTIE VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN (SCHEMA T3)

Schema T3 :Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	9.160.071	10.361.000	18.441.905	25.890.295	23.958.314	21.979.855
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.512.749	1.648.975	1.766.136	1.608.475	1.450.643	1.302.778
3. Schulden aan kredietinstellingen	7.647.321	8.712.025	16.675.769	24.281.820	22.507.670	20.677.077
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	2.290.636	9.290.817	9.025.570	24.266	33.170	191.416
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.000.000	9.000.000	9.000.000	0	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	1.089.707	1.209.912	1.577.179	1.956.248	2.011.629	1.756.487
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	154.410	173.656	183.231	182.098	181.035	166.252
3. Schulden aan kredietinstellingen	935.297	1.036.256	1.393.948	1.774.150	1.830.594	1.590.235
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	10.361.000	18.441.905	25.890.295	23.958.314	21.979.855	20.414.784
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.648.975	1.766.136	1.608.475	1.450.643	1.302.778	1.327.942
3. Schulden aan kredietinstellingen	8.712.025	16.675.769	24.281.820	22.507.670	20.677.077	19.086.842
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0

4.4 OVERZICHT GEPLANDE INVESTERINGEN

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	GE										
	BI: 005000	Actie		Patrimonium zonder maatschappelijk doel							
2610000	Gebouwen - andere MVA		O	Verkopen te Rammelstraat, Steenstraat en KMO Zone Oordegem	785 940,00		1 000 000,00	4 750 000,00	1 165 000,00		7 700 940,00
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Afbraak kantine Oordegem	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering		U	Ontwikkeling KMO zone Oordegem			2 050 000,00				2 050 000,00
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	A26/049	U	Villa Felix	5 896 730,00	4 844 662,00	1 511 242,00	85 432,00	0,00	0,00	12 338 066,00
	GE										
	BI: 011500			Welzijn op het werk							
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	AED toestellen, noodkoffer, ...	2 800,00	2 500,00	20 000,00	20 000,00	2 500,00	2 500,00	50 300,00
	GE										
	BI: 011905			ICT							
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten		U	Digitalisering diensten	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	A26/077	U	Ontwikkeling beeldatabank	0,00	7 500,00					7 500,00
2410000	Andere informaticakosten	A26/008	U	Verkeersbordendatabank; bijkomende beeldschermen en monitoren	37 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37 000,00
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen		U	Aankoop divers ict-materiaal (laptops, gsm's, wifi AP's, keyboards en muizen) + vernieuwing server en schermen	195 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	345 000,00
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	A26/051	U	Ontwikkelen gebundelde app voor ouders rond opvangmogelijkheden	16 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 000,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	GE										
	BI: 011999			Overige							
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	13 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 500,00
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen		U	Vervangen batterijen fietsen	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00
	GE										
	BI: 013000			Administratieve dienstverlening							
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Aankoop kieshekjes (verkiezingen)	0,00	0,00	9 000,00	0,00	0,00	0,00	9 000,00
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Aankoop fototoestel live enrolment	0,00	0,00	3 751,00	0,00	0,00	0,00	3 751,00
	GE										
	BI: 020000			Wegen							
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	A26/011	O	Subsidies halte- en hoppin-infrastructuur	0,00	67 500,00	75 000,00	37 500,00	0,00	0,00	180 000,00
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	A26/003	O	Subsidies collector Smetlede	0,00	0,00	600 254,00	600 254,00	0,00	0,00	1 200 508,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/005	U	Hoging-Kluize	20 000,00	80 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	105 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/001	U	Oordegemdorp-Speurtstraat	160 000,00	40 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	220 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/004	U	Hoeksken, Markizaat, Stationsstraat en Kleine Kouterrede	160 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	180 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering		U	Collector Smetlede	200 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	220 000,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/002	U	Zuster Lambertinestraat	50 000,00	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00	0,00	53 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/006	U	Katstraat	35 000,00	10 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	55 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/007	U	Heraanleg N9-Oordegem Zijpbeek	1 000,00	1 000,00	15 000,00	2 000,00	0,00	0,00	19 000,00
2202000	Wegzate - gemeenschapsgoederen		U	Oordegemdorp-Speurtstraat - innames	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00
2202000	Wegzate - gemeenschapsgoederen	A26/005	U	Hoging - innames	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00
2202000	Wegzate - gemeenschapsgoederen	A26/003	U	Collector Smetlede - innames	300 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325 000,00
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Brand- en inbraakdetectie gemeentehuis + TD	65 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65 000,00
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	A26/084	U	Aanpassen en renoveren infrastructuur Den Hof en De Loods	60 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70 000,00
2240000	Wegen	A26/002	U	Zuster Lambertinestraat	180 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180 000,00
2240000	Wegen		U	Herwaarderen bestaande wegen	165 000,00	150 000,00	165 000,00	150 000,00	165 000,00	150 000,00	945 000,00
2240007	Wegen - in uitvoering	A26/005	U	Hoging-Kluize; Riolering en wegenis	0,00	200 000,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	350 000,00
2240007	Wegen - in uitvoering	A26/006	U	Katstraat	100 000,00	360 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	470 000,00
2140000	Plannen en studies		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
2140007	Plannen en studies in uitvoering	A26/084	U	Opmaak EPC Niet Residentiële gebouwen, opmaak Vastgoedstrategie (strategisch)	120 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120 000,00
2140007	Plannen en studies in uitvoering	A26/085	U	Opmaak Vastgoedstrategie (tactisch en operationeel)		45 000,00	15 000,00	15 000,00			75 000,00
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	A26/085	U	Herstelling beschermd gebouw gemeentehuis en Huize Moens (rapporten Monumentenwacht). Energetische maatregelen gebouwen (zie Vastgoedstrategie)	10 000,00	120 000,00	76 000,00	0,00	0,00	0,00	206 000,00
2240007	Wegen - in uitvoering	A26/001	U	Oordegemdorp-Speurtstraat	1 800 000,00	600 000,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	2 440 000,00
2240007	Wegen - in uitvoering	A26/004	U	Hoeksken, Markizaat, Stationsstraat en Kleine Kouterrede	700 000,00	900 000,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	1 640 000,00
2240007	Wegen - in uitvoering	A26/003	U	Collector Smetlede	1 000 000,00	1 592 950,02	1 200 000,00	0,00	0,00	0,00	3 792 950,02

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Aankoop materiaal voor optimaliseren uitleendienst	100 000,00	50 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	310 000,00
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen		U	Elektrificatie wagenpark	345 000,00	470 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	100 000,00	1 095 000,00
6640440	Investeringsstoelage - AquaRio	A26/016	U	Rioleringsinfrastructuurwerken	0,00	178 463,00	4 409 457,00	4 793 802,00	736 187,00	0,00	10 117 909,00
	GE										
	BI: 020900			Mobiliteit en verkeer							
1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	A26/010	O	Subsidies Trage wegen	70 400,00	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	6 000,00	88 400,00
2140000	Plannen en studies	A26/010	U	Opwaardering Trage wegen, module wegspotters	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	60 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/011	U	Toegankelijk maken bushaltes + haalbaarheidsstudie hoppinpunten	25 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 000,00
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/009	U	Mobiliteitsstudie centrumvisie Lede	100 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00
2240000	Wegen	A26/010	U	Opwaardering Trage wegennet	176 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	221 000,00
2250007	Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering	A26/011	U	Uitrusten Hoppinpunten	85 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95 000,00
	GE										
	BI: 039000			Overige milieubescherming							
1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	A26/018	O	Vergroenen, ontharden, hemelwateropvang, waterbuffering, infiltratie ...	227 500,00	97 500,00	97 500,00	97 500,00	97 500,00	97 500,00	715 000,00
2140000	Plannen en studies		U	Omgevingsvergunning eigen exploitaties	0,00	0,00	10 000,00	20 000,00	0,00	0,00	30 000,00
2140000	Plannen en studies	A26/021	U	Update bermbeheerplan	0,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	A26/020	U	Bijenvriendelijke gemeente, natuurbeheerplannen, soortenbeschermingsprojecten, ...	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	150 000,00
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	A26/018	U	Vergroenen, ontharden, hemelwateropvang, waterbuffering, infiltratie ...	350 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	1 100 000,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	GE										
	BI: 040000			Politiediensten							
6640460	Toegestane investeringssubsidies - Politie		U	Investeringstoelage politiezone	218 196,00	118 196,00	118 196,00	118 196,00	118 196,00	118 196,00	809 176,00
	GE										
	BI: 060000			Ruimtelijke planning							
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	A26/024	U	Studiekosten, ondersteuning bij opmaak ruimtelijk structuurplan	80 000,00	40 000,00	35 000,00	35 000,00	30 000,00	30 000,00	250 000,00
	GE										
	BI: 067000			Straatverlichting							
2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	A26/015	O	Afl. leasingschuld Fluvius	27 160,31	27 160,31	27 160,31	27 160,31	27 160,31	13 581,31	149 382,86
2289000	Andere onroerende infrastructuur		U	Ondergronds brengen elektriciteitsnet; voor kleine afz. projecten	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	150 000,00
2500000	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een	A26/015	U	Nieuwe investeringen Fluvius	290 636,00	290 817,00	25 570,00	24 266,00	33 170,00	191 416,00	855 875,00
	GE										
	BI: 070300			Openbare bibliotheken							
2210000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		U	Branddetectie bibliotheek	35 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	A26/040	U	Het inrichten van een Taalpunt meubel	1 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Vernieuwing uitleenbalies, update en vernieuwing digitale systemen	5 000,00	22 000,00	1 000,00	26 000,00	11 000,00	1 000,00	66 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 400,00	1 400,00	1 400,00	1 400,00	1 400,00	1 400,00	8 400,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	A26/066	U	Bib als 3e plek					14 220,00		14 220,00
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	A26/042	U	Publiek toegankelijke pc's	2 000,00	1 000,00	2 000,00	1 000,00	2 000,00	1 000,00	9 000,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	GE										
	BI: 070501			Gemeenschapscentrum De Volkskring							
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatig		U	Onderhoud gebouw De Volkskring	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	24 000,00
2300000	Installatie, machines en uitrusting		U	Aankoop materiaal GC De Volkskring	33 000,00	90 000,00	38 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	215 000,00
	GE										
	Ontmoetingscentra			Ontmoetingscentra							
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatig-in uitvoering	A26/084	U	Renovatie OC's	95 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95 000,00
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA		U	Uitrusting OC's	11 000,00	11 000,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	36 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	A26/057	U	Meubilair OC's	23 000,00	38 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 000,00
	GE										
	BI: 071000			Feesten en plechtigheden							
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Klein onderhoud	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	4 500,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	A26/049	U	Aankoop poetsmachines Villa Felix	0,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	A26/056	U	Uitleendienst uitbouwen	13 500,00	11 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	40 500,00
	GE										
	BI: 073900			Overig kunst- en cultuurbeleid							
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	A26/059	O	Subsidie restauratie historische vlag	0,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Vandalismebestendig maken van Hollands Paviljoen	0,00	23 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 000,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Aankoop en vervangen nieuwe wandelborden, borden voor domein Markizaat, aankoop of vervangen zitbanken, ...	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	60 000,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
2300000	Installaties, machines en uitrusting	A26/059	U	Restauratie en bewaring historische vlag	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet; jaarlijks aan te vullen	11 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 000,00
	GE										
	BI: 074000			Sport							
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		U	Branddetectie sportcomplex	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA		U	Diverse infrastructuurwerken op verscheidene locaties	100 000,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	150 000,00	300 000,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA		U	Algemeen jaarlijks krediet	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	60 000,00
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA		U	Algemeen jaarlijks krediet	22 500,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00	135 000,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	9 000,00
6640000	Toegestane investeringssubsidies		U	Subsidie Vlierzele sportief - infrastructuur lokalen	25 000,00						25 000,00
	GE										
	BI: 075000			Jeugd							
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Chalet speelplein	0,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	A26/017	U	Groene speelelementen en avonturenbosje Speelplein Krawietel Wanzele en speelbos Lede	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 500,00	0,00	40 500,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	A26/067	U	Hernieuwen of herstellen van alle speeltuigen op alle terreinen, of andere inrichting pleintjes	35 000,00	25 000,00	35 500,00	25 000,00	40 000,00	29 000,00	189 500,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen krediet: materiaal Speelplein Krawietel	2 700,00	2 800,00	2 900,00	3 000,00	3 100,00	3 200,00	17 700,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 500,00	1 000,00	1 500,00	1 000,00	1 500,00	1 000,00	7 500,00
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 500,00	500,00	1 500,00	500,00	1 500,00	500,00	6 000,00
6640000	Toegestane investeringssubsidies	A26/054	U	Subsidie branddetectie	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00

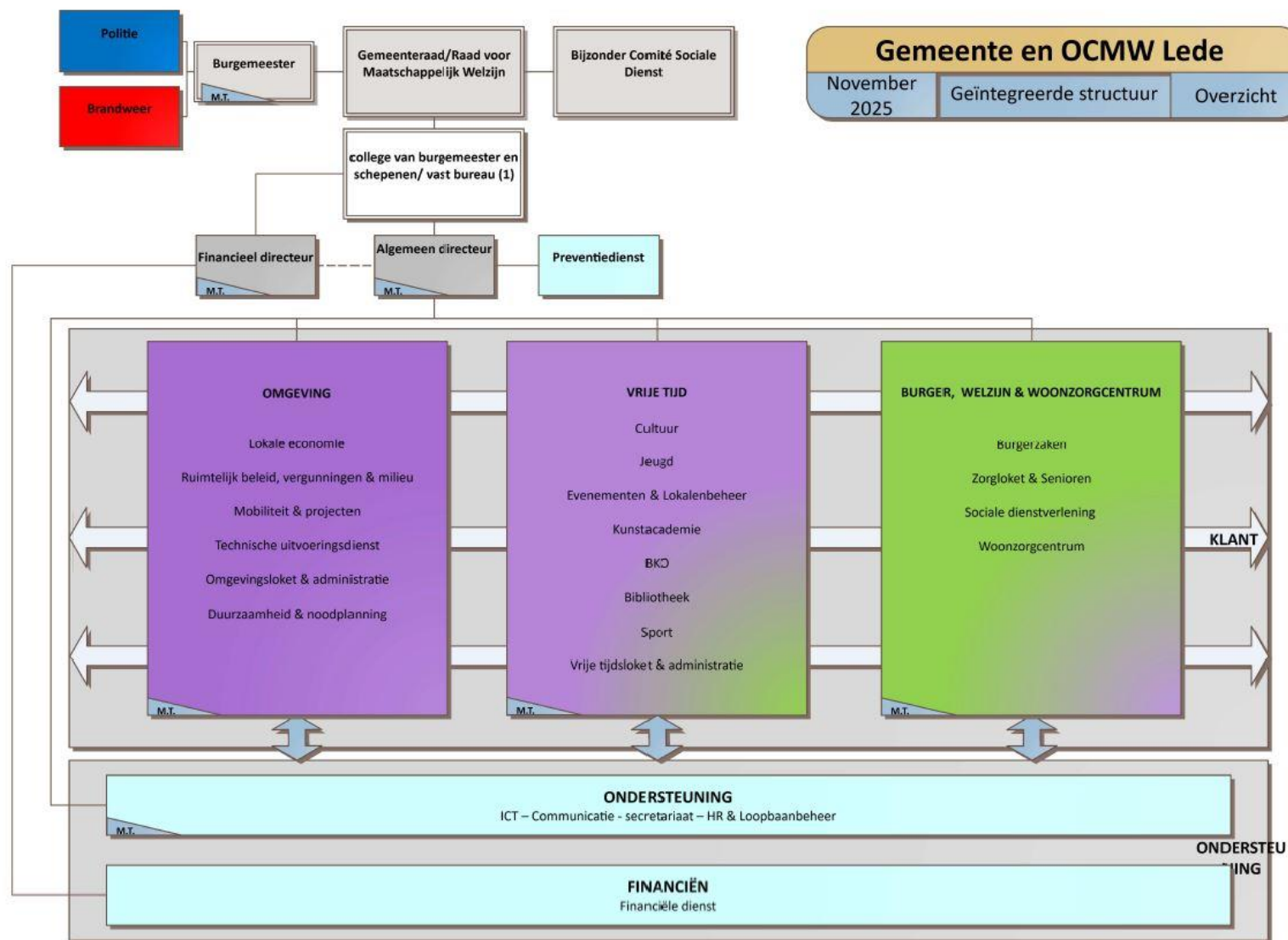
AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	GE										
	BI: 079001			Kerkfabriek Sint-Martinus Lede							
6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken		U	Investeringsubsidie kerkfabriek Sint-Martinus Lede	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	300 000,00
	GE										
	BI: 079002			Kerkfabriek Sint-Martinus Oordegem							
6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken		U	Investeringsubsidie kerkfabriek Sint-Martinus Oordegem	20 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	60 000,00
	GE										
	BI: 079004			Kerkfabriek Sint bavo Wanzele							
6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken		U	Investeringsubsidie kerkfabriek Sint Bavo Wanzele	0,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00	40 000,00
	GE										
	BI: 079006			Kerkfabriek Sint-Federicus Vlierzele							
6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken		U	Investeringsubsidie kerkfabriek Sint-Federicus Vlierzele	0,00	0,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
	GE										
	BI: 082000			Deeltijds kunstonderwijs							
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	6 000,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	A26/068	U	Algemeen jaarlijks krediet - aankoop instrumenten	14 700,00	14 700,00	14 700,00	14 700,00	14 700,00	14 700,00	88 200,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	A26/068	U	Algemeen jaarlijks krediet	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	6 000,00
2410000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	A26/069	U	Algemeen jaarlijks krediet	8 000,00	8 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	32 000,00
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	A26/069	U	Algemeen jaarlijks krediet	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	12 000,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	GE										
	BI: 094500			Kinderopvang							
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	3 000,00	1 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	16 000,00
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Branddetectie BKO	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 500,00	2 000,00	1 000,00	2 000,00	3 000,00	2 000,00	11 500,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	2 000,00	3 000,00	2 000,00	3 000,00	2 000,00	4 000,00	16 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	A26/049	U	Algemeen jaarlijks krediet	1 000,00	1 000,00	2 000,00	3 000,00	2 000,00	1 000,00	10 000,00
	GE										
	BI: 099000			Begraafplaatsen							
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		U	Infrastructuurwerken op diverse begraafplaatsen	10 000,00	50 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	160 000,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Funerair Erfgoed - restauratie en beheer; urnekelders, ...	60 000,00	45 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	10 000,00	175 000,00
	OC										
	BI: 005000			Patrimonium zonder maatschappelijk doel							
2600000	Terreinen - andere MVA		O	Verkopen te Molenhoek, Steenstraat, Oordegem Kluize, Hulst, Serskampstraat, Heiplasstraat, Bremenhulweg en KMO Kleiweg	3 399 272,00	1 375 000,00					4 774 272,00
2610000	Gebouwen - andere MVA		O	Verkoop 'De Kat'	784 000,00						784 000,00
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Afbraak cijnswohnung Serskamp	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00
	OC										
	BI: 011999			Overige							
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	A26/083	U	CRM databank ifv vrijwilligers	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
	OC										
	BI: 090000			Sociale bijstand							
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	6 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	9 000,00
	OC										
	BI: 093000			Sociale huisvesting							
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		U	Branddetectie noodwoning Stationsstraat	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	Algemeen jaarlijks krediet	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	21 000,00
	OC										
	BI: 095100			Dienstencentra							
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	A26/047	O	Subsidie LDC/Vipa	0,00	0,00	237 760,00	475 520,00	142 656,00	95 104,00	951 040,00
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	A26/047	U	Bouw en inrichting LDC	0,00	0,00	804 269,00	698 269,00	35 000,00	0,00	1 537 538,00
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	A26/047	U	Bouw en inrichting LDC	0,00	0,00	0,00	76 000,00	0,00	0,00	76 000,00
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	A26/047	U	Bouw en inrichting LDC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00
	OC										
	BI: 095300			Woon- en zorgcentra							
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die		O	VIPA-subsidie	455 552,00	455 552,00	455 552,00	455 552,00	455 552,00	455 552,00	2 733 312,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		U	Diverse infrastructuurwerken WZC (Paviljoen, Orangerie,...)	99 500,00	85 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184 500,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA		U	Aanleg achtertuin Orangerie	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00
2360000	Medische installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig		U	Divers medisch materiaal (kiné, monoslides (bruine glijzeilen),nieuw dwaaldetectiesysteem, tillift (passief/actief), zorgkarren, ...	19 550,00	29 550,00	5 650,00	6 050,00	5 650,00	5 050,00	71 500,00

AR.	Omschr. AR		O/U	Omschrijving investering	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal
2370000	Niet medische installaties, machines en uitrusting - bedrijf		U	Divers niet-medisch materiaal (werkmateriaal technische dienst, industriële wasmachines en droogkasten, schrobzuigmachine, poetskarren, nieuwe drankenautomaat inkom, laadpalen, ...)	102 600,00	85 000,00	24 000,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	252 100,00
2370000	Niet medische installaties, machines en uitrusting - bedrijf	A26/045	U	Buffetkarren		5 000,00					5 000,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA		U	Kleine tafels, bureaustoelen, terrasmeubels, ...	3 600,00	10 000,00	1 200,00	45 000,00	0,00	0,00	59 800,00
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige goederen		U	Divers ICT-materiaal (tablets, smartphones, laptops, schermen, ...)	6 200,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	16 200,00

4.5 PERSONEELSINZET



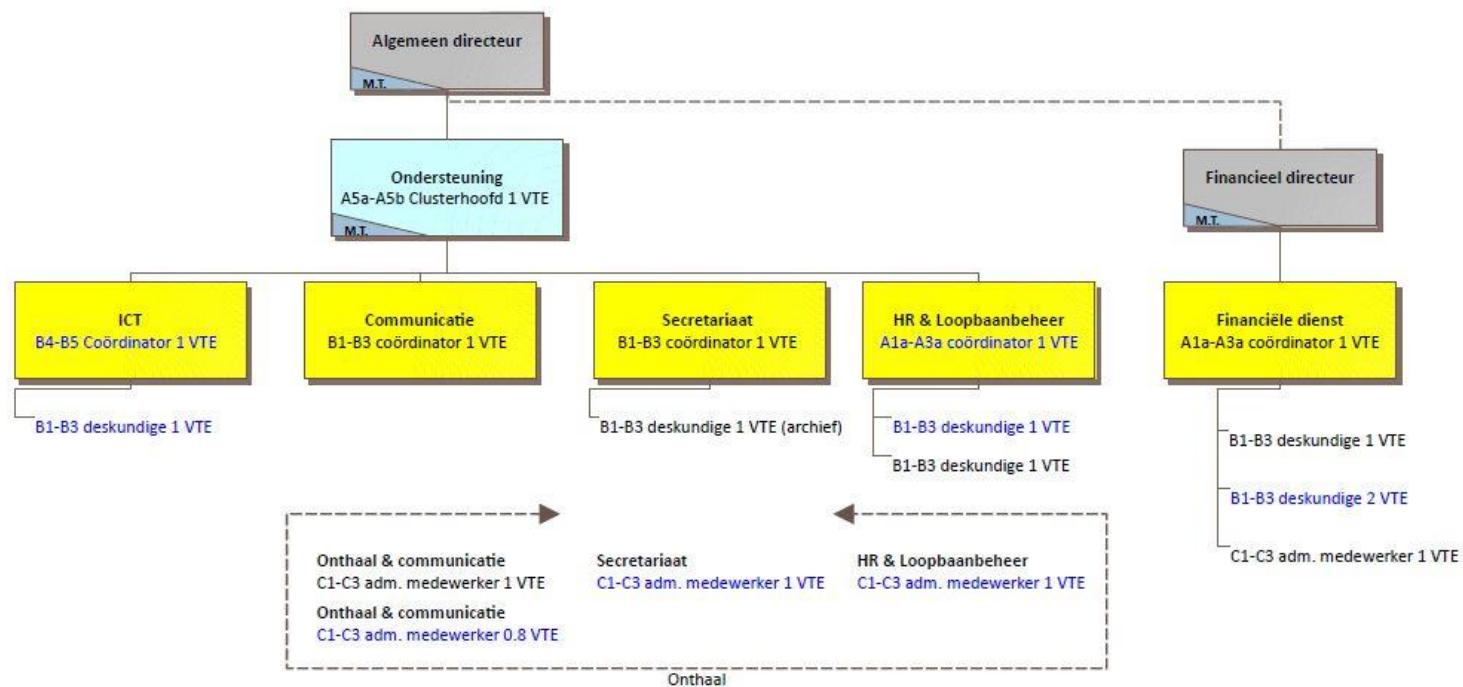
(1) Artikel 179 Decreet Lokaal Bestuur: de burgemeester, of de door hem aangewezen schepenen, maakt met raadgevende stem deel uit van het managementteam.

Gemeente en OCMW Lede

November
2025

Geïntegreerde structuur

Ondersteuning en
financiën

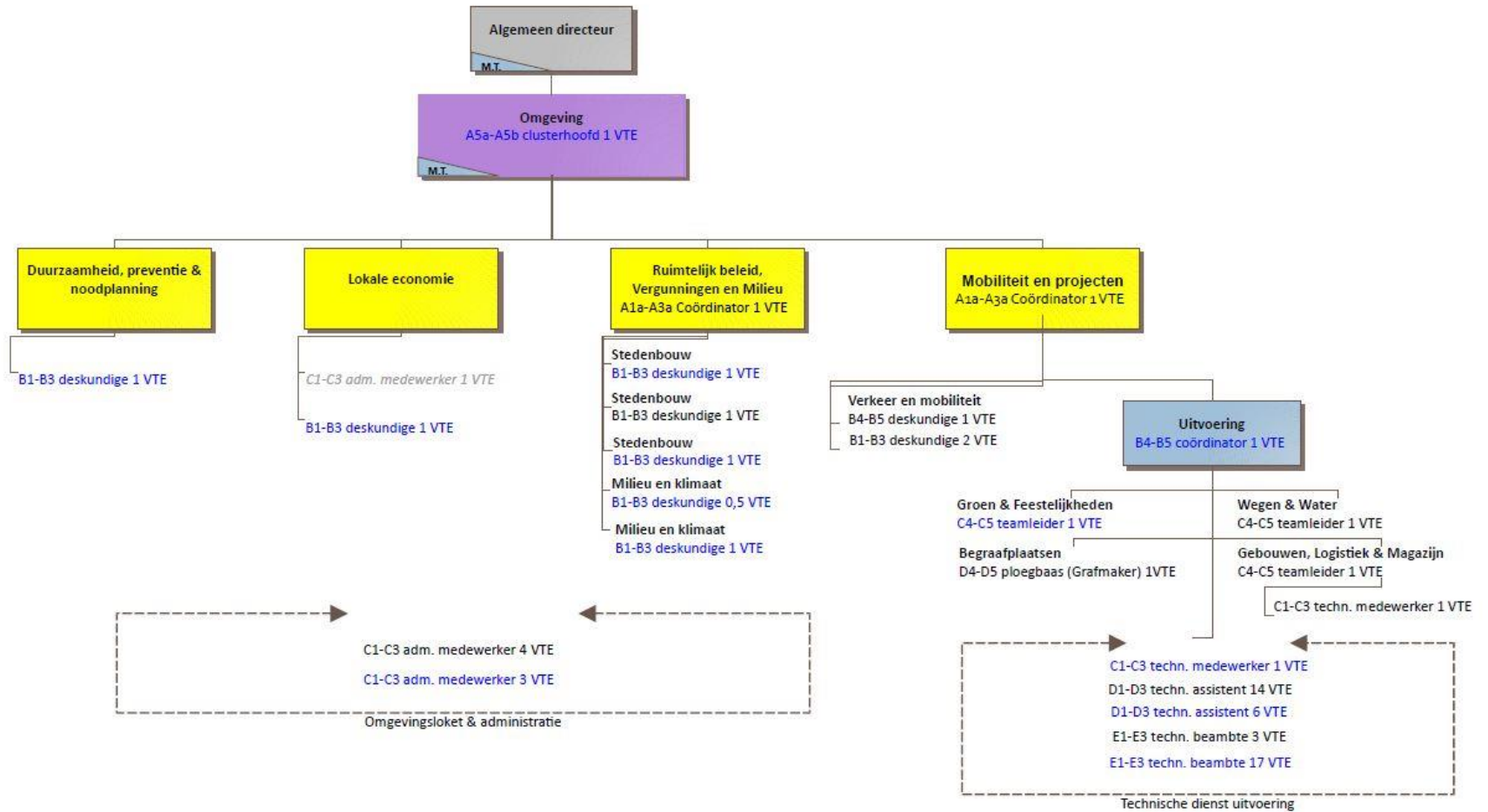


Gemeente en OCMW Lede

November
2025

Geïntegreerde structuur

Omgeving

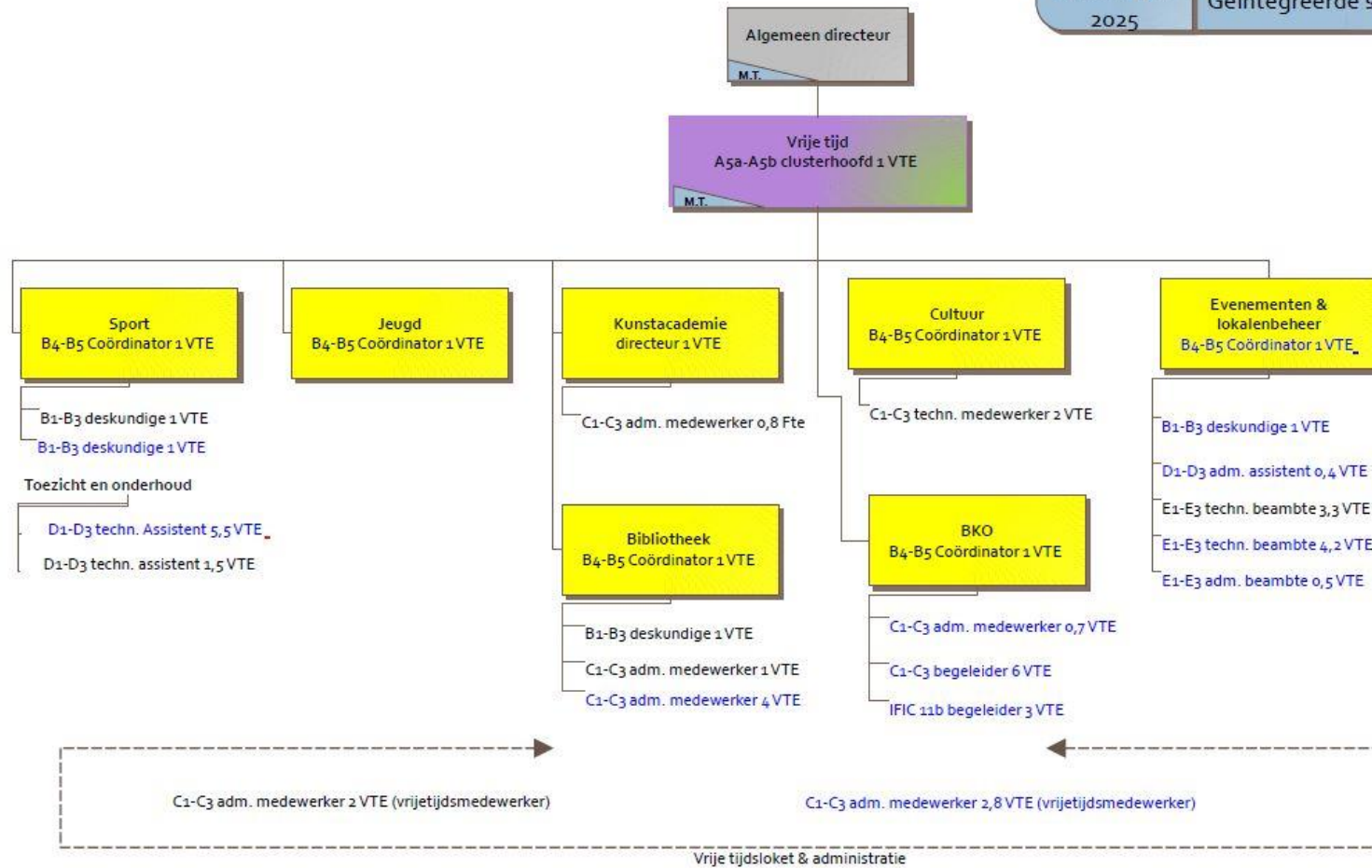


Gemeente en OCMW Lede

November
2025

Geïntegreerde structuur

Vrije Tijd

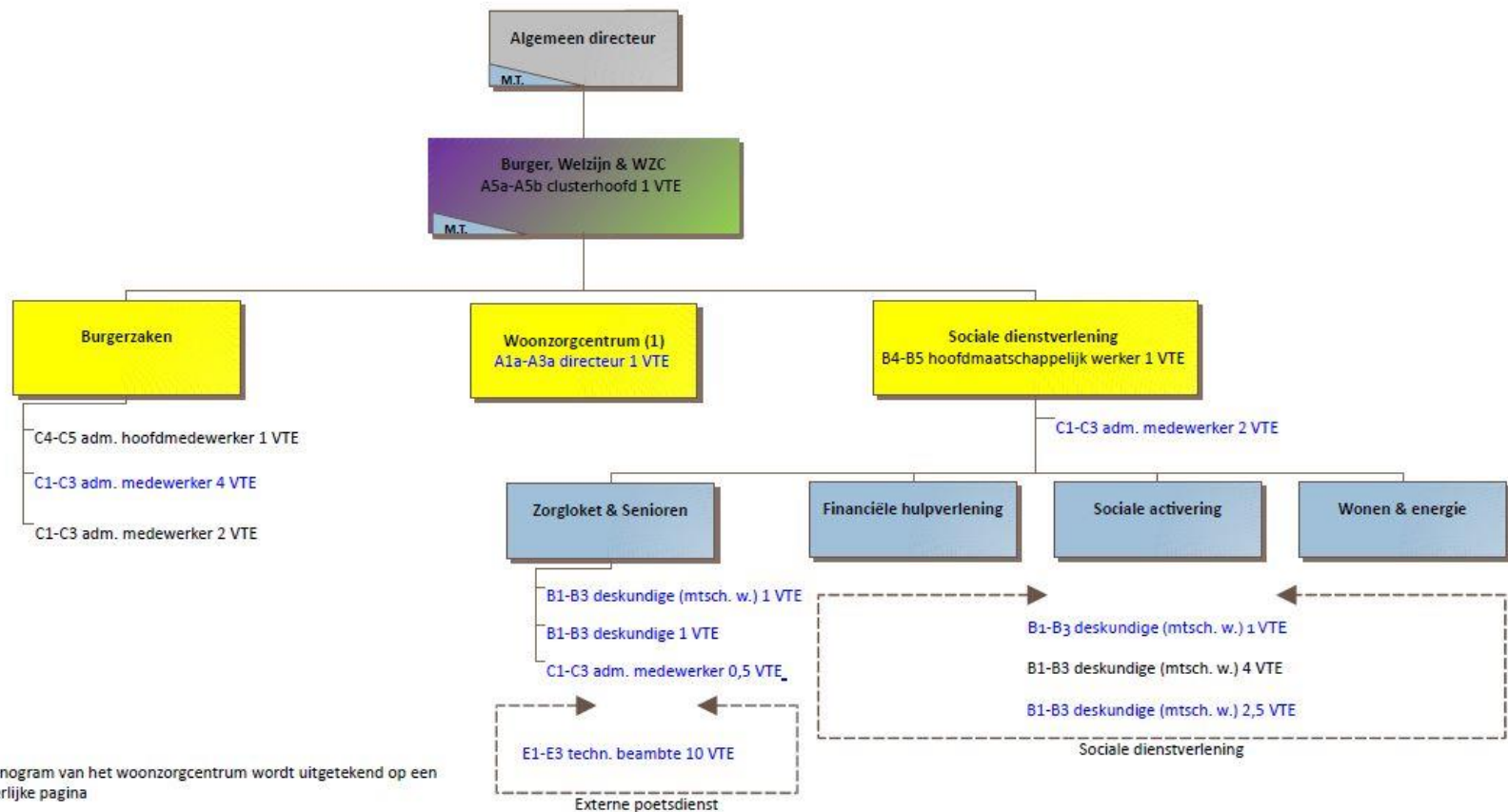


Gemeente en OCMW Lede

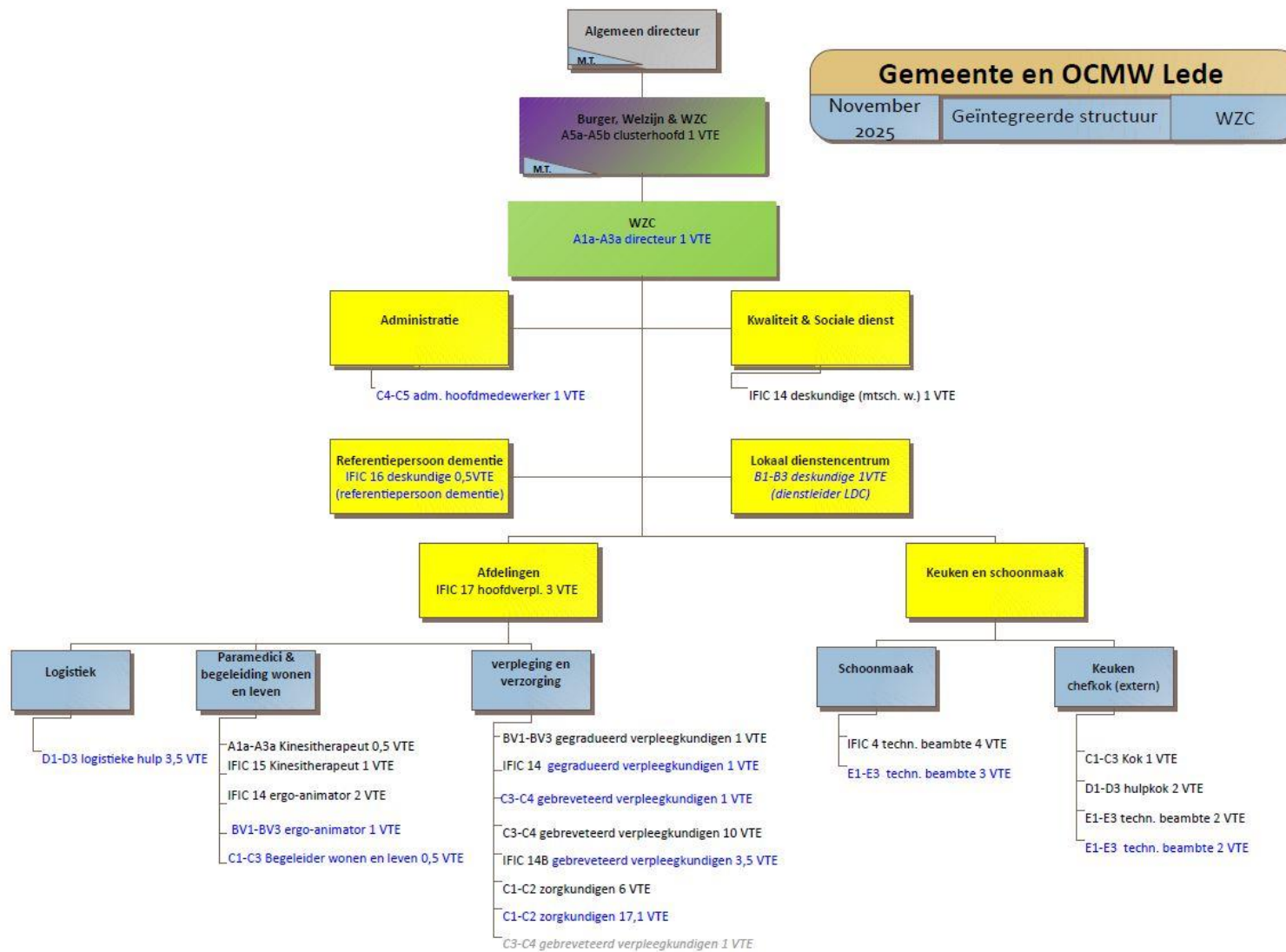
November 2025

Geïntegreerde structuur

Burger & Welzijn



(1) organogram van het woonzorgcentrum wordt uitgetekend op een afzonderlijke pagina



4.6 OVERZICHT VERBONDEN ENTITEITEN

Financiële Vaste Activa (= Verbonden entiteiten via aandelen)						bedragen in euro			
Omschrijving	Entiteit	AR	Omschrijving AR	BI	Aanschaf fingsjaar	Ingeschreven	Nog te volstoren	Meerwaarde	Huidige boekwaarde
Aandelen Jobpunt Vlaanderen	OC	2840000	Andere aandelen	011100	2016	669,33			669,33
CEVI AANSLUITINGSBIJDRAGE (1998)	OC	2810000	Belangen in IGS	011100	2020	3 042,03			3 042,03
EthiasCo CVBA	OC	2840000	Andere aandelen	011100	2018	25 808,70			25 808,70
Solva	OC	2810000	Belangen in IGS	011100	2012	27,06			27,06
TMVS - CREAT	OC	2810000	Belangen in IGS	011100	2019	5 000,00	3 750,00		1 250,00
Aandelen Jobpunt Vlaanderen	GE	2840000	Andere aandelen	011100	2016	966,81			966,81
Cevi	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2001	10 140,08			10 140,08
De Lijn	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2001	3 495,29			3 495,29
EthiasCo CVBA	GE	2840000	Andere aandelen	011100	2018	25 808,70			25 808,70
FARYS - A-aandelen (TMVS)	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2015	3 000,00	2 250,00		750,00
ILVA	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2013	4 675,00			4 675,00
IMEWO - A1e	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2006	3 882 484,60		1 521 881,16	3 882 484,60
IMEWO - A1g	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2006	2 900 526,76		1 161 788,82	2 900 526,76
IMEWO - Ak (Wyre)	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2023	25,00			25,00
IMEWO - AOV (Openbare Verlichting)	GE	2810000	Belangen in IGS	067000	2019	176 543,30		-40 740,46	176 543,30
IMEWO - APG (Publigas)	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2018	189 641,95		48 753,44	189 641,95
IMEWO - APT (Publi-T)	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2018	324 131,21		105 220,40	324 131,21
IMEWO - ATE (Telenet)	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2018	4,15			4,15
IMEWO APT (GR 18/6/2020) - definitief maart 2021	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2021	115 990,35		115 990,35	115 990,35
Intercom.crematoriumbeheer OVL	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2001	44 620,83			44 620,83
Woonmaatschappij Dender-Zuid	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2005	2 200,00	1 646,05		553,95
SOLVA	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2013	1 618 043,28	22 412,50		1 595 630,78
TMVW - D	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2007	1 187 250,00			1 187 250,00
TMVW - Dk	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2007	15 000,00			15 000,00
TMVW - F2-aandelen	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2018	197 847,54			197 847,54

Financiële Vaste Activa (= Verbonden entiteiten via aandelen)							bedragen in euro		
Omschrijving	Entiteit	AR	Omschrijving AR	BI	Aanschaf fingsjaar	Ingeschreven	Nog te volstoren	Meerwaarde	Huidige boekwaarde
TMVW - Tk	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2008	35 000,00			35 000,00
TMVW - Z	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2009	5 957 353,00		0,08	5 957 353,00
TMVW - T	GE	2810000	Belangen in IGS	011100	2007	17 360,00	13 020,00	247,97	4 587,97
ZEFIER - A	GE	2840000	Andere aandelen	011100	2018	7 238,56		6 160,85	7 238,56
ZEFIER - B (Portfinico)	GE	2840000	Andere aandelen	011100	2018	7 715,00			7 715,00
ZEFIER - G	GE	2840000	Andere aandelen	011100	2018	14 937,50			14 937,50

Overige verbonden entiteiten (= Verbonden entiteiten zonder aandelenparticipatie)					bedragen in euro
Omschrijving	Entiteit	AR	Omschrijving	BI	In MJP
Besturen van de eredienst					1 396 508,48
Kerkfabriek St Bavo Wanzele	GE	6494480	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	079004	87 500,00
Kerkfabriek St Bavo Wanzele	GE	6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken	079004	40 000,00
Kerkfabriek St Martinus Oordegem	GE	6494480	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	079002	108 000,00
Kerkfabriek St Martinus Oordegem	GE	6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken	079002	60 000,00
Kerkfabriek St Denijs Impe	GE	6494480	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	079005	75 000,00
Kerkfabriek St Martinus Lede	GE	6494480	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	079001	600 000,00
Kerkfabriek St Martinus Lede	GE	6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken	079001	300 000,00
Kerkfabriek St Pharaïdis Smetlede	GE	6494480	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	079003	75 750,00
Kerkfabriek St Flericus Vlierzele	GE	6494480	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	079006	25 258,48
Kerkfabriek St Flericus Vlierzele	GE	6640480	Toegestane investeringssubsidies - Kerkfabrieken	079006	25 000,00
Poliitiezone Erpe-Mere/Lede					
	GE	6493460	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	040000	18 287 745,43
	GE	6640460	Toegestane investeringssubsidies - Politie	040000	809 176,00
Hulpverleningszone Zuid-Oost					
	GE	6494470	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	041000	6 797 998,27
	GE	6640470	Toegestane investeringssubsidies - Brandweer	041000	
Intergemeentelijke Samenwerkingsverbanden					
ILvA	GE				5 930 991,73
Farys (Aquario)	GE				10 117 909,00
SOLVA (periode 2028-2030)	GE/OC				30 000,00
CREAT Services dv	GE/OC				
Zefier CV	GE				
IGS Westlede	GE				

Overige verbonden entiteiten (= Verbonden entiteiten zonder aandelenparticipatie)					bedragen in euro
Omschrijving	Entiteit	AR	Omschrijving	BI	In MJP
Fluvius Imewo	GE				
Cevio vzw	GE/OC				
Welzijnsverenigingen					
Gezondheidsmakers Aalst	GE/OC				
Palliatief Netwerk Aalst	GE/OC				
Rode Kruis (afdeling Lede)	GE/OC				1 020,00
Kind en gezin (afdeling Lede)	GE/OC				750,00
Samana buurtwerking Lede (voorheen ziekenzorg Lede)	GE/OC				750,00
Samana Wanzele	GE/OC				750,00
St. Vincentiusgenootschap	GE/OC				1 050,00
CAW Oost-Vlaanderen; regio Waas-Dender (werking)	GE/OC				2 550,00
MS-liga	GE/OC				600,00
Welzijnsschakel Lede	GE/OC				600,00
CAW Oost-Vlaanderen; regio Waas-Dender (partner geweld)	GE/OC				11 100,00
Centrum voor Basiseducatie (Leerpunt)	GE/OC				750,00
Vriendenkring van de bloedgevers	GE/OC				450,00
Centrum Geestelijke Gezondheidszorg Zuid-Oost-Vlaanderen	GE/OC				112 422,00
B-empowerd ELZ	GE/OC				18 000,00
B-OOST	GE/OC				
Regiowerking Pilar	GE/OC				3 895,00
Extern verzelfstandigde agentschappen in private vorm (intergemeentelijke projectvereniging)					
BibArt	GE				
ILV Regiosportdienst Zuid-Oost-Vlaanderen	GE				14 400,00
Projectvereniging Wijk-werken Aalst Lede Erpe-Mere	GE				
Erfgoedcel Denderland (intergemeentelijke projectvereniging)	GE				54 000,00
Uitpas Dender	GE				133 000,00

Overige verbonden entiteiten (= Verbonden entiteiten zonder aandelenparticipatie)					bedragen in euro
Omschrijving	Entiteit	AR	Omschrijving	BI	In MJP
Toerisme Scheldeland	GE				10 824,00
Toerisme Zuid-Oost-Vlaanderen	GE				3 276,00
Intergemeentelijk Onroerend Erfgoeddienst (I.O.E.D.)	GE				
Huis van het Kind	OC				246 000,00
Sociale Woonmaatschappijen					
Woonmaatschappij Dender Zuid	GE/OC				
Diverse					
Eerstelijnszone + Forum ELZ	GE/OC				
Bekkenbesturen Benedenscheldebekken & Denderbekken	GE				
Regionaal landschap Schelde/Durme	GE				
Vereniging voor Openbaar Groen	GE				
Onderwijsvereniging van steden & gemeenten (OVSG)	GE				
Vervoerregioraad Aalst / Dender	GE				
Poolstok	GE/OC				
Regionaal Landschap Schelde / Durme	GE				
Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn	GE				
LOGO	GE/OC				
Regionale adviesraad Lokaal Gezondheidsoverleg	GE/OC				
Medisch Oost-Vlaanderen	GE/OC				
Gemeentelijke Interne Dienst voor Preventie, bescherming op het werk	GE/OC				
Lokale Adviescommissie omtrent de minimale levering van gas, elektriciteit en water	GE/OC				

4.7 FINANCIËLE RISICO'S

Financiële risico's

Deze meerjarenplanning geeft een overzicht van de ambities en bijhorende planning van het bestuur voor de periode 2026-2031. De financiële nota is de financiële vertaling van deze beleidsplanning.

Om een goede inschatting te kunnen maken van de werkelijke toestand van de financiën van het bestuur, is het van groot belang om kennis te hebben van de uitgangspunten en hypothesen die aan de basis liggen van deze financiële vertaling (zie verderop bij 'grondslagen en assumpties').

Daarnaast is het onontbeerlijk dat het bestuur op de hoogte is van de risico's die een impact kunnen hebben op de financiële toestand van het bestuur. Het fundament bij deze al dan niet potentiële risico's kent diverse invloeden. Naast de geopolitieke context, zijn er eveneens beslissingen van de hogere overheden en de hieruit voortvloeiende verplichtingen voor de lokale besturen. Hierbij wordt de impact vaak als aanzienlijk beschouwd, en in het beste geval reeds vooraf en tijdig gekend. We denken hierbij o.a. aan de beslissing tot de beperking van de werkloosheidsuitkering in de tijd en het streven van de Vlaamse overheid naar een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) voor alle kinderen en gezinnen. Hierbij krijgt het lokaal bestuur 'de regie in handen', en mag het dit dus verder concreet uitwerken. Ook al staan tegenover de genomen maatregelen en beslissingen vaak financiële tussenkomsten, is het telkens de vraag of deze voldoende zullen zijn, hoelang deze zullen behouden blijven in de tijd en of deze kunnen uitgevoerd worden met de op dat moment aanwezige personeelsformatie. Het is bijgevolg ook in het licht van deze onzekerheden dat de financiële toekomst van dit meerjarenplan moet worden opgevat.

Hierna wordt een niet-limitatief overzicht gegeven van de belangrijkste risico's, die een financiële impact kunnen hebben, zoals ze op vandaag gekend of ingeschat zijn. Alle mogelijke risico's voorspellen is immers onmogelijk en in een periode van 6 jaar kan er veel gebeuren of veranderen. Een meerjarenplan is en blijft dus een dynamisch gebeuren.

Tevens wordt melding gemaakt van de *beheersmaatregelen* die we kunnen nemen om de risico's op te volgen en bij te sturen waar en wanneer nodig.

RISICO 1. Ontvangsten via de hogere overheden

De belastinginkomsten, subsidies of tussenkomsten blijven afhankelijk van de (wijzigingen in de) regelgeving of politieke prioriteiten van onze overheden, al of niet ingegeven op basis van hun (precaire) financiële toestand. Dit zowel wat de omvang als de duurtijd ervan betreft. Onvoldoende financiële middelen vanuit de hogere overheid, in looptijd of omvang, hebben een aanzienlijke impact op de werking(skosten) van het lokaal bestuur en zeker wanneer de betrokken uitgaven of kosten een lang(er)lopend karakter hebben.

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing vertegenwoordigen meer dan 40% van de totale exploitatieontvangsten van onze gemeente.

Voor deze twee belastingen kan de gemeente het eigen tarief bepalen, momenteel 7,9% voor de personenbelasting en 945 voor de onroerende voorheffing. Aangezien deze inkomsten aanvullend zijn bij een federale of Vlaamse belasting, zijn wij als gemeente afhankelijk van de fiscale maatregelen die de hogere overheid neemt, evenals van het inkohieringsritme en de (groei)prognoses van hun administraties. Zo heeft een daling van deze ontvangsten, door het verkeerd inschatten van de groeimarges (zoals kenbaar gemaakt eind september 2025) of een verhoging van de belastingvrije som, een aanzienlijke impact op het financiële evenwicht van dit meerjarenplan.

Bij de opmaak van het meerjarenplan baseren wij ons op de ramingen die wij ontvangen van de betrokken overheidsdiensten. In het verleden is gebleken dat de werkelijke ontvangsten kunnen schommelen van jaar tot jaar, en kunnen afwijken van de ramingen die wij ontvangen.

Beheersmaatregelen: De ontvangsten uit de belasting worden periodiek opgevolgd op basis van de ramingen die wij ontvangen.

RISICO 2. Ontvangsten uit andere eigen belastingen

Lokale besturen hebben de bevoegdheid om eigen gemeentelijke belastingen in te voeren. In dat geval dient de gemeente zelf in te staan voor de opmaak van het belastingreglement, het vaststellen van de kohieren, het versturen van de aanslagen en de inning ervan.

In de loop der jaren is de techniciteit van deze reglementen er zeker niet op vereenvoudigd. Teneinde deze ontvangsten te verzekeren en de kansen op bezwaren hiertegen te beperken, is het nodig dat onze personeelsleden over de nodige technische en juridische kennis beschikken om de reglementen correct op te maken en toe te passen. Bovendien is het belangrijk dat de beschreven procedures in de reglementen nauwlettend worden opgevolgd zodat het bestuur op dit punt geen inkomsten misloopt.

Beheersmaatregelen: De personeelsleden worden continu bijgeschoold in de fiscale materie, en wanneer nodig wordt beroep gedaan op juridisch advies.

RISICO 3. Noodzaak tot inwinnen van juridisch advies

Inwoners en bedrijven vinden steeds makkelijker en dus ook vaker de weg naar juridische procedures (bezwaren en beroepen) om hun gelijk te proberen halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen ...

Beheersmaatregelen: zorgen voor sterk uitgewerkte, duidelijke en zo juridisch correct mogelijke dossiers.

RISICO 4. Exploitatieontvangsten woonzorgcentrum

De werking van het woonzorgcentrum Markizaat wordt bijna volledig gefinancierd door ontvangsten vanwege de Vlaamse Sociale Bescherming (VSB, via departement Zorg) enerzijds en facturen betaald door de residenten anderzijds.

Voor de opbrengsten van het woonzorgcentrum (ligdagprijs) werd een jaarlijkse indexatie van 2% toegepast gebaseerd op de geraamde inkomsten voor het jaar 2026. De basistegemoetkoming zorg (VSB) werd voor 2026 bepaald op basis van de verkregen prognose. Voor de verdere jaren werd eveneens uitgegaan van een voorzichtige indexatie van 2%.

De grote afhankelijkheid van ontvangsten van de federale overheid vormt een belangrijk financieel risico. Anderzijds kan de ligdagprijs niet onbeperkt stijgen.

Beheersmaatregelen: De ontvangsten van de hogere overheid nauwlettend opvolgen, evenals de betrokken wetgeving.

RISICO 5. Evolutie dividenden

Het lokaal bestuur Lede houdt deelnemingen aan bij diverse verbonden entiteiten (zie overzicht in documentatie). In vele gevallen ontvangen wij hiervoor ook dividenden, die alsnog een aanzienlijk deel uitmaken van onze exploitatieontvangsten.

De evolutie van deze ontvangsten blijft onzeker. Ook de overdracht van onze openbare verlichting aan Fluvius en de beslissing tot verleding heeft impact op de dividenden die we vanwege deze entiteit ontvangen.

De VREG besliste op 21 juni 2024 over de tariefmethodologie 2025-2028. Deze beslissing heeft zijn impact op de gemeentelijke dividenden.

Ter compensatie besliste de Vlaamse Regering om aan de gemeenten een algemene werkingsubsidie toe te kennen ter gedeeltelijke compensatie van hun verlies aan ontvangsten uit dividenden. Deze loopt echter vanaf 2027 ten einde.

Beheersmaatregelen: De evolutie van de verwachte dividenden nauwlettend opvolgen.

RISICO 6. Opvolgen inkomende subsidies

Lokale besturen ontvangen heel wat subsidies.

Enerzijds zijn er de algemene subsidies, die we ontvangen ter financiering van de algemene werking, zoals bijvoorbeeld de middelen uit het gemeentefonds. Anderzijds zijn er specifieke subsidies die worden toegekend naar aanleiding van specifieke uitgaven of projecten.

Vanuit het oogpunt van de gemeentelijke financiën wordt het steeds belangrijker om de subsidies waarop we beroep zouden kunnen doen in kaart te brengen en op te volgen. Dit vergt uiteraard een goede informatie-inwinning, tijd en kennis, en een goede communicatie en samenwerking tussen de diensten onderling.

Beheersmaatregelen: Continu aandacht hebben voor en op zoek gaan naar bijkomende subsidiestromen waarop we recht hebben, eventueel met ondersteuning van een externe partner (via een kosten-baten afweging). Het is hierbij ook van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed op te volgen.

RISICO 7. Verplichtingen tegenover verbonden partijen

Bij de opmaak van het meerjarenplan worden niet alleen de eigen ontvangsten en uitgaven gebudgetteerd, maar ook deze van de ‘verbonden partijen’.

In de loop der jaren hebben de lokale besturen een belangrijk deel van hun werking ondergebracht bij andere rechtspersonen, die zich beter kunnen toelagen op bepaalde activiteiten.

Hierbij denken we bijvoorbeeld aan de Hulpverleningszones en de Politiezones, en de intercommunales.

Daarnaast heeft het lokale bestuur ook financiële verplichtingen tegenover de Kerkfabrieken.

Deze verschillende entiteiten zijn elk onderworpen aan een eigen specifieke wetgeving die wordt opgelegd door de federale of Vlaamse overheid. Deze hogere overheid biedt ook financiële ondersteuning, maar het (lange termijn) perspectief hiervan is niet altijd duidelijk.

Anderzijds wordt er wel gerekend op de lokale besturen om het financiële tekort van de partners aan te vullen.

Bij de politiezone vormt de pensioenproblematiek een toenemend risico, evenals de onduidelijkheid over de federale dotaties. Anderzijds vormen de lonen de belangrijkste uitgavenpost van de jaarlijkse begroting van de politiezone. Budgetbewaking is hier zeker aan de orde om de gemeentelijke dotaties onder controle te houden.

Binnen de hulpverleningszone is er naast de blijvende investeringsbehoefte ook de nood aan vernieuwing van de huisvesting. Hiertoe werd het kazerneplan goedgekeurd wat een duidelijke stap vooruit betekende in een gezamenlijke zonale toekomstvisie. Bovendien is er een aanpassing aan de verdeelsleutels doorgevoerd. Er werd geopteerd om slechts één verdeelsleutel te behouden, en deze enkel toe te passen via de exploitatietoelage. Dit aangezien de zone zelf zal instaan voor (het aangaan van) de financiering van de investeringsuitgaven en deze kost globaal verdeelt via de overgebleven aangepaste verdeelsleutel door middel van de exploitatietoelage. Daardoor verdwijnt de investeringstoelage uit het meerjarenplan. De gemeentelijke toelage werd - enkel nog voor exploitatie dus – aangepast (verhoogd) aan de verkregen ramingen.

Net zoals bij de politiezone, vormen de loonkosten een belangrijke uitgavenpost bij de exploitatie-uitgaven van de hulpverleningszone. Bij toenemende uitgaven is de impact op de budgetten en dus ook op de gemeentelijke toelagen aanzienlijk.

De kerkfabrieken rekenen op tussenkomst van het lokale bestuur voor de financiering van de werking en voor de investeringsuitgaven.

De meerjarenplannen en de budgetten van de diverse kerkfabrieken geven jaarlijks een overzicht van de geraamde gemeentelijke toelage.

Voorafgaand overleg met het lokale bestuur aangewezen, zodat vooraf kan worden afgestemd voor welke uitgaven lokaal bestuur Lede al dan niet financieel zal tussenkomen. De gemeenteraad keurde hiertoe op 19 juni 2025 de afsprakennota 2026-2031 goed tussen het Lokaal Bestuur Lede, het Centraal Kerkbestuur en de kerkfabrieken.

Intercommunales zoals ILvA vragen jaarlijks een aanzienlijke bijdrage aan de lokale besturen als tussenkomst in de werkingskosten. De nieuwe methodes van afvalinzameling en verwerking hebben daarbij ook hun financiële weerslag. Gelet op de omvang van deze budgetten, zal de financiële evolutie verder moeten opgevolgd worden de komende jaren. De ramingen inzake de bijdrage van het bestuur in de kosten werden verschaft tot en met 2030 (waarbij voor 2031 een eigen raming werd ingeschreven). Voor de ontvangsten werd slechts een schatting voor 2026 bezorgd. Wij ramen deze voor de volgende jaren te indexeren aan 5%.

In tijden van financiële schaarste is het belangrijk dat er ook met de verbonden partijen duidelijke afspraken gemaakt worden over de financiële mogelijkheden voor de toekomst.

Voor het project 'Villa Felix' - met als bouwpromotor Solva en een geraamde opleveringsdatum in 2028 - werden de nodige kredieten gefaseerd ingeschreven. Daardoor zijn er geen extra kosten inzake prefinanciering aan te rekenen. Een mogelijke extra VIPA-subsidie, momenteel nog in aanvraag, werd nog niet opgenomen in dit meerjarenplan.

Beheersmaatregelen: Regelmatig overleg inplannen met de verbonden partijen zodat er inzicht wordt verkregen in beslissingen/evoluties die een impact kunnen hebben op het lokaal bestuur. Opvolging van de financiële tussenkomst door de hogere overheid en de impact hiervan voor de lokale bijdragen.

RISICO 8. Toenemende individuele hulpverlening

Het lokaal bestuur heeft de opdracht de meest kwetsbaren in onze lokale samenleving te ondersteunen, onder andere via individuele hulpverlening.

De voorafgaande turbulente periodes, met o.a. de corona- en energiecrisis, samen met de ondertussen weliswaar 'genormaliseerde' inflatie maar toch blijvend stijgende (consumenten)prijzen benadrukken de kwetsbaarheid van bepaalde groepen binnen onze samenleving. Hierbij komt dan nog de regeringsbeslissing tot de beperking van de werkloosheid(suiker) in de tijd. De onmogelijk correct te voorspellen impact hiervan op de toekomstig uit te keren leeflonen zal ongetwijfeld leiden tot een verhoogde instroom bij de diensten van het OCMW, gepaard gaand met de hieraan gekoppelde extra werklast en logischerwijs extra loonkost. Hiertoe wordt door de hogere overheid wel financiering voorzien die - soms zelfs degressief is en - hopelijk zal volstaan. De effectieve financiële gevolgen zullen pas achteraf zichtbaar worden.

Beheersmaatregelen: Monitoren van de individuele hulpbehoeften bij onze lokale bevolking en de impact ervan op onze gemeentelijke financiën.

RISICO 9. Toenemende loonkosten en bijdragen inzake pensioenlasten

Aanpassingen – en voornamelijk uitbreidingen - aan het organogram (o.a. omwille van het toegenomen takenpakket voor het lokale bestuur), kunnen een grote en structurele financiële impact hebben. Daarbij is het van belang ook de eventuele gevolgen op lange termijn, nauwgezet op te volgen en te beheersen.

Het voeren van een gedragen aanwezigheidsbeleid en inzetten op een vormingsbeleid kan hier toe bijdragen. We starten tevens een werkgroep rond welzijn op om het welzijn van de werknemers te verbeteren. Dit met als doel extra (externe) personeelskosten als gevolg van afwezigheden zoveel als mogelijk te beperken.

De wettelijke basispensioenbijdrage - berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren – wordt door het lokaal bestuur (op maandbasis via de RSZ) overgemaakt aan het wettelijk pensioenfonds. Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat het lokaal bestuur statutaire ambtenaren niet vervangt of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de globale bijdrage van het bestuur aan het wettelijk pensioenfonds en dient dit deficit te worden aangevuld (via een responsabiliseringsbijdrage).

Beheersmaatregelen: Monitoren van de evolutie van de personeelsbezetting en bijhorende loonkosten, het continu zoeken naar synergieën binnen het bestaande kader (zoals dienst overschrijdend inzetten van personeel en een nog hogere mate van samenwerken tussen de diensten). Verder blijven inzetten op een efficiënte werking binnen de gemeentelijke diensten via digitalisering en automatisering.

De wijzigingen in de responsabiliseringsbijdragen en -tussenkomsten opvolgen en financieel afdekken.

RISICO 10. Toenemende inflatie

We werden sinds eind 2021 geconfronteerd met een periode van toenemende prijsstijgingen. Ondertussen kenden we reeds een aanzienlijke daling van de inflatie tot momenteel zo'n 2%.

De financiële impact op de gemeentelijke uitgaven – bij een hogere dan verwachte inflatie - kan aanzienlijk zijn door o.a. sterk toenemende loonkosten, stijging van de materiaalkosten, sterke toename van de geraamde kostprijs van investeringen ... Dit betekent dat bij een gelijkblijvend beleidsprogramma de kostprijs toch toeneemt.

De ontvangsten daarentegen, zoals deze uit de personenbelasting en de onroerende voorheffing, stijgen daarvoor niet in dezelfde mate, en bovendien met enige vertraging.

Het is onzeker hoe de energieprijzen de komende jaren zullen evolueren. Zo kan een – al dan niet gefundeerde - uitspraak (in sociale media), beslissing of actie door bepaalde actoren zomaar de prijzen op deze markten enorm beïnvloeden.

Onze bestaande leningen met variabele rentevoet (OCMW) hebben we op herzieningsdatum in 2025 omgezet naar een formule met vaste rente. In het meerjarenplan zijn ook voor de komende jaren nieuwe leningen opgenomen. Indien de rentevoeten verder stijgen of terug afnemen, betekent dit uiteraard een toename of afname van de financieringskost. Dit komt pas effectief tot uiting bij de activering van extra kredietbehoeften.

Beheersmaatregelen: Monitoren van de evolutie van de prijzen en de rentevoeten.

RISICO 11. Realistische projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen

Het blijft een uitdaging voor vele gemeentebesturen om de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma te bewerkstelligen. Uitvoeringsgraden van gemiddeld 55% zijn geen uitzondering. Dit bemoeilijkt niet alleen een optimale projectplanning, maar leidt eveneens tot onrealistische budgettering en inefficiënte financiering.

Een goed en regelmatig opgevolgd projectmanagement is hiervoor vereist, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma. Dit wordt ook vermeld in de omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 (18 juli 2025) betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus. Een goede afweging of de vooropgestelde doelstellingen realistisch en haalbaar zijn, zowel financieel als operationeel, is hierbij van primordiaal belang. Hierdoor kan men ook vermijden dat de administratie onnodig wordt belast. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan stoelen op zo correct mogelijke cijfers en assumpties.

Beheersmaatregelen: Bij de opmaak van het meerjarenplan en bijhorende aanpassingen wordt een realistische projectplanning opgemaakt en bewaakt, die financieel en operationeel haalbaar is, samen met een periodieke controle over de vooruitgang van budgetten en projecten.

4.8 GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

Bij de opmaak van dit meerjarenplan diende er voor de eerste keer voor ons bestuur ingrijpende beslissingen te worden genomen. Dit niet in het minst omwille van externe en onvoorziene gebeurtenissen en maatregelen, zoals een sterke daling in de te verwachten ontvangsten inzake de opcentiemen op de personenbelasting medegedeeld eind september 2025.

We lijsten hier de voornaamste hypothesen en uitgangspunten op waar bij de opmaak van dit strak meerjarenplan werd uitgegaan.

Exploitatie-uitgaven

Klasse 60 en 61: aankoop van goederen, diensten en diverse leveringen

- Inschatting op basis van vorige budgetten en jaarrekeningen, aangevuld met gemotiveerde aanvragen van de betrokken diensten. Waar beschikbaar werden aangeleverde ramingen opgenomen (bv. de gemeentelijke bijdragen - aan ILvA - inzake de afvalverwerking);
- Als vertrekbasis wordt een nulgroei (dus geen verhoging) genomen, waarbij slechts een verhoging wordt toegepast voor dat deel van de kredieten waar dit nodig voor geacht wordt;

Klasse 62: kosten voor personeel en pensioenen

- Bij de berekening van de personeelskost voor het jaar 2026 en volgende jaren werd uitgegaan van de huidige effectieve bezetting, aangevuld met de geraamde loonkost van de toen reeds goedgekeurde of lopende aanwervingsprocedures;
- Er werd rekening gehouden met de vooruitzichten van het Planbureau wat betreft de indexering van de lonen. Voor het jaar 2026 en verder voorzien we steeds 1 indexering van 2% per jaar;
- De resultaten van de voorbije jaarrekeningen toonden een jaarlijks overschot op de personeelskredieten. Teneinde in het meerjarenplan de resultaten van de jaarrekening zo goed mogelijk te benaderen, werd de berekende personeelskost herleid tot 99% zoals dit ook in voorgaande jaren het geval was;
- Om de steeds stijgende uitgaven in onze exploitatiekredieten - waar de personeelskredieten een aanzienlijk deel van uitmaken - in te perken, werd beslist om een extra verlaging van de personeelskost door te voeren van respectievelijk 2% en 3% in de jaren 2028 en 2030. Het is hierbij van primordiaal belang met deze toekomstige inperking reeds rekening te houden bij de start van het meerjarenplan. Enkel waar echt nodig geacht zal overgegaan worden tot vervanging of aanwerving van nieuwe personeelsleden, waarbij continu naar synergieën zal gezocht worden binnen het bestaande kader via optimalisaties in de dienstverlening (zoals dienst overschrijdend inzetten van personeel en nog meer onderlinge samenwerking).
- Op basis van de recentste simulaties van de Federale Pensioendienst werden de voorziene ramingen inzake de responsabiliseringsbijdrage, alsook de geschatte tussenkomst van de Vlaamse Overheid hierin, opgenomen in het huidige meerjarenplan. Voor het contractueel personeel bekijkt het bestuur binnen afzienbare tijd of we de bijdragevoet voor de tweede pensioenpijler verhogen van 2,5% naar 3,0% van het aan RSZ onderworpen brutoloon. Hierdoor zal tevens de tussenkomst van de Vlaamse Overheid vergroten.

Klasse 64: toegestane werkingssubsidies en andere operationele kosten

- Als basis wordt nulgroei gehanteerd (dus geen verhoging), met uitzondering van de werkingstoelage aan de politiezone. Hier werd uitgegaan van een jaarlijkse indexatie van 2%. Voor de werkingstoelage aan de hulpverleningszone werden de verkregen ramingen (inclusief voorziene indexering) overgenomen.

Klasse 65: financiële kosten

- Voor bestaande leningen werd uitgegaan van de werkelijke leninglasten zoals deze blijken uit de aflossingstabellen (in 2025 werden de lopende financieringen met variabele rentevoet op herzieningsdatum omgezet naar een formule met vaste rente);
- Voor de nieuwe leningen werd uitgegaan van een looptijd van 20 jaar en een opnameperiode van 1 jaar (hierdoor wordt er pas kapitaal afgelost vanaf het daaropvolgende jaar). Voor de interestlasten werd gerekend met een vaste interestvoet van 3,275% (het gemiddelde van de laatst ontvangen opgevraagde tarieven).
- Om de kosten inzake de prefinanciering voor het project Villa Felix (Solva) zoveel als mogelijk te beperken worden de reeds uitgevoerde werken en aldus gemaakte kosten op regelmatige basis afgerekend.

Exploitatieontvangsten

Aan de opbrengstenzijde is een grondige evaluatie gebeurd van alle tarieven, retributies en belastingen. De wijzigingen zijn in detail opgenomen in de reglementen terzake die apart aan de gemeenteraad werden voorgelegd. De financiële vertaling van al die wijzigingen is meegenomen in de betrokken ontvangstenkredieten.

Klasse 70: opbrengsten uit de werking

- Voor wat betreft de opbrengsten uit retributies werd voor het merendeel uitgegaan van een nulgroei. Voor bv. de gemeentelijke ontvangsten uit de afvalverwerking (ILvA) werden ramingen ingeschreven op basis van de verkregen geschatte ontvangsten voor 2026, nadien jaarlijks verhoogd met een indexering van 5%.
- Voor de opbrengsten van het woonzorgcentrum (ligdagprijs) werd een jaarlijkse indexatie van 2% toegepast (gebaseerd op de geraamde inkomsten van het jaar 2026). De basistegemoetkoming zorg werd voor 2026 bepaald op basis van de verkregen prognose. Voor de verdere jaren werd eveneens uitgegaan van een indexatie van 2%.

Klasse 73: fiscale opbrengsten en boetes

- Aanvullende personenbelasting: de ontvangen ramingen van de FOD Financiën werden ingeschreven. In de loop van het meerjarenplan noteren we hier een globale daling in de geraamde opbrengsten van ongeveer 5,3 miljoen euro, dit o.a. wegens te optimistische ramingen verkregen in 2024 en de impact van het federaal regeerakkoord op deze aanvullende personenbelasting. Het doel dat de federale regering voor ogen heeft, zijnde het verhogen van de belastingvrije som, kan vanaf 2029 een aanzienlijke negatieve impact hebben.
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing en opdecimen op de verkeersbelasting: ook hier werden de ontvangen ramingen opgenomen. Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing valt een gemiddelde jaarlijkse stijging van ongeveer 3% te noteren.
- Voor de eigen gemeentelijke belastingen werd uitgegaan van een nulgroei. Enkel voor de aanvragen inzake omgevingsvergunningen werd een beperkte verhoging geraamd vanaf 2028, en inzake de afgifte van identiteitskaarten, reispassen, etc. werd voor de periode 2026 – 2028 een verhoogde opbrengst ingeschreven.

Klasse 74: Subsidies en andere operationele opbrengsten

- Voor het overgrote deel van de ontvangen subsidies is uitgegaan van een nulgroei;
- Voor het gemeentefonds en de andere algemene werkingssubsidies werden de ramingen verschaft door Vlaamse Overheid via de website van het Binnenlands Bestuur overgenomen.

Klasse 75: Financiële opbrengsten

- Voor de interesten op financiële rekeningen baseren we ons op de ontvangen bedragen in voorgaande jaren en de recente intrestvoeten, echter werd vanaf 2028 rekening gehouden met een daling van deze opbrengsten wegens de inschatting van het gebruik van (een deel van) de eigen middelen ter financiering van de geplande investeringen.
- De ingeschreven opbrengsten uit dividenden zijn gebaseerd op ramingen ontvangen van de diverse intercommunales.

Investeringen

- De investeringen werden gebudgetteerd op basis van ramingen, schattingsverslagen ...
- De voornaamste projecten (vaak ook gekoppeld aan de grootste kredieten) zijn terug te vinden in de doelstellingenboom. Deze aangeduid als prioritair zijn terug te vinden in de strategische nota, en een volledig overzicht van de investeringsuitgaven is terug te vinden in de toelichting bij het meerjarenplan;
- De extra VIPA-subsidie, in aanvraag, betreffende het Villa Felix-project werd momenteel nog niet opgenomen wegens nog niet goedgekeurd door de betrokken instantie.

Daarnaast zijn er andere investeringssubsidies en ontvangsten uit verkoop van patrimonium. Voor de waardering werd uitgegaan van ramingen en schattingsverslagen.

- In globo werden er enorme inspanningen gevraagd aan en geleverd door alle betrokken partijen om finaal tot een evenwichtig en gedragen meerjarenplan te komen. Hierbij was het nodig sommige investeringsprojecten – waaronder een aantal wegeninfrastructuur werken - in te perken of zelfs uit te stellen. Ondanks deze maatregelen staat er nog meer dan 45 miljoen euro als investeringspakket op het programma, wat historisch hoog is.

Financiering

Dit meerjarenplan bevat een ambitieus investeringsprogramma, waardoor er de komende jaren een financieringsbehoefte blijft bestaan. Een aantal grote investeringsprojecten worden effectief opgestart of lopen nog verder uit het vorige meerjarenplan. Om dit alles te kunnen financieren zijn in het meerjarenplan leningen ingeschreven voor een totaalbedrag van 20.000.000 euro. In functie van de noodzaak en op basis van de realisatiegraad of opgelopen vertraging van projecten wordt de financieringsbehoefte jaarlijks herbekeken. Voor de budgettering van de financiële lasten werd uitgegaan van een looptijd van 20 jaar en een vaste rentevoet van 3,275%. We houden rekening met een opnameperiode van 1 jaar, waardoor de terugbetaling van de lening pas start in het jaar na opname.

4.9 PENSIOENEN

Het Gesolidariseerd Pensioenfonds voor statutairen

Het Gesolidariseerde pensioenfonds van de provinciale en plaatselijke besturen werd met ingang van 1 januari 2012 opgericht bij de wet van 24 oktober 2011 tot vrijwaring van een duurzame financiering van de pensioenen van de vastbenoemde personeelsleden van de provinciale en plaatselijke overheidsdiensten en van de lokale politiezones.

De provinciale en plaatselijke besturen hadden tot 31 december 2011 de keuze tussen vier pensioenstelsels of pools:

- pool 1 = het gemeenschappelijk pensioenstelsel van de plaatselijke besturen (opgericht in 1934), waarbij de meeste kleine lokale besturen waren aangesloten;
- pool 2 = het stelsel van de nieuwe bij de Rijksdienst aangeslotenen (opgericht in 1994), waarbij de meeste provincies en grote lokale besturen (stad en OCMW van Brussel, Antwerpen, Luik, Gent, Charleroi, ...) waren aangesloten;
- pool 3 = het stelsel van de besturen, aangesloten bij een voorzorg instelling;
- pool 4 = het stelsel van de besturen met een eigen pensioenkas.

Het lokaal bestuur Lede is sedert de oprichting op 1 januari 2012 van rechtsweg aangesloten bij het Gesolidariseerde pensioenfonds (GPF) van de provinciale en plaatselijke besturen waar zij vallen onder de categorie ex-pool 1.

Informatie over het Gesolidariseerde pensioenfonds is te vinden op de website van de Federale Pensioendienst:

https://www.sfpd.fgov.be/nl/kenniscentrum/gesolidariseerd-pensioenfonds#aangesloten_gesolidariseerdepensioenfonds

Toepassingsgebied

De pensioenen van alle gepensioneerde statutaire personeelsleden van het lokaal bestuur Lede en hun rechtsvoorgangers vallen onder het toepassingsgebied van het Gesolidariseerd pensioenfonds.

Er zijn geen pensioenen van gewezen personeelsleden die rechtstreeks betaald worden door het lokaal bestuur; niet door de gemeente, noch door het OCMW.

Het lokaal bestuur heeft geen overeenkomst afgesloten met een herverzekeraar voor de pensioenen van hun gewezen personeelsleden. Er is dus ook geen “reservefonds pensioenbijdragen”.

Actieve en gepensioneerde personeelsleden.

Het aantal actieve statutairen bedraagt voor de gemeente 48 en voor het OCMW 24, wat in totaal op 72 komt.

Tijdens deze legislatuur verwachten we de pensionering van ongeveer 13 statutaire medewerkers.

Pensioenbijdragen en responsabiliseringsbijdragen

Lokale besturen financieren zelf de pensioenen van hun statutaire medewerkers, in tegenstelling tot de regeling van de zelfstandigen- en werknemerspensioenen, waar de federale overheid bijspringt met belastinggeld.

De pensioenen van statutaire medewerkers van lokale besturen worden gefinancierd via een omslagstelsel. Het GPF int jaarlijks bijdragen van lokale besturen om de pensioenen van dat jaar te betalen.

Onderstaande tabel geeft de evolutie van de basispensioenbijdragen weer.

Jaar	Werknemersbijdrage	Werkgeversbijdrage	Korting	Totale bijdrage
2011	7,50%	24,50%		32%
2012	7,50%	26,50%	1,50%	32,50%
2013	7,50%	28,50%	2%	34%
2014	7,50%	30,50%	2%	36%
2015	7,50%	32,50%	2%	38%
2016	7,50%	34%	3,5%	38%
2017	7,50%	34%	3,5%	38%
2018	7,50%	34%	3%	38,50%
2019	7,50%	34%	3%	38,50%
2020	7,50%	34%	3%	38,50%
2021	7,50%	34%	3%	38,50%
2022	7,50%	35,50%	3%	40%
2023	7,50%	36,50%	3%	41%
2024	7,50%	37,50%	3%	42%
2025	7,50%	37,50%	3%	42%

Voor de periode 2025-2031 wordt uitgegaan van dezelfde bijdragen als in 2025.

Sommige besturen, waaronder Lede, hebben er in het verleden voor gekozen om minder statutairen en meer contractuelen in te zetten. Als gevolg hiervan volstond hun basisbijdrage niet om hun pensioenlast te betalen. Die meerkost kwam ten laste van de solidariteit van de betrokken pool. In 2011 werd de responsabiliseringsbijdrage (vaak kortweg “respo” genoemd) ingevoerd. Die bijdrage is verschuldigd als de basisbijdrage niet volstaat om de pensioenlast te financieren. Oorspronkelijk bedroeg de responsabiliseringscoëfficiënt 50% van het verschil. Het saldo wordt gedragen door het GPF.

Voor de jaren 2024 tot en met 2028 (bijdragejaren 2025-2029) wordt de bijdrage verlaagd door een federale korting, van 30% van de kostprijs van de tweede pensioenpijler i.p.v. 50% daarvoor.

Overzicht van de dotatie inzake responsabiliseringsbijdragen voor het lokaal bestuur Lede, afkomstig van de website van Vlaanderen.

Jaar		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
gemeen	definitief	0	0							
	prognose			8000	37500	60048,54	88000,5	122316,5	159849	193030,3
OCMW	definitief	0	0							
	prognose			83500	151000	197105,9	254503,6	317757,5	385466	452521,8
Total				€ 91.500	€ 188.500	€ 257.154	€ 342.504	€ 440.074	€ 545.315	€ 645.552

De pensioenverzekering voor statutairen

Hiermee wordt een overeenkomst bedoeld die een lokaal bestuur afgesloten heeft met een verzekeringsinstelling met het oog op de financiering van de pensioenverplichtingen voor de statutaire personeelsleden. Het bestuur stort jaarlijkse (en eenmalige) bijdragen om het pensioenfonds te spijzen. De verzekeraar went de middelen uit het pensioenfonds aan om de pensioen- en bijdrageverplichtingen van het bestuur te voldoen.

Toepassing in Lede

In tegenstelling tot sommige andere lokale besturen heeft het Lokaal Bestuur Lede geen pensioenverzekering afgesloten voor het statutair personeel.

Alle bijdragen worden rechtstreeks door het lokaal bestuur aan het Gesolidariseerd Pensioenfonds gestort als onderdeel van de maandelijks RSZ-bijdragen. Alle pensioenen worden door de Federale Pensioendienst betaald.

De tweede pensioenpijler voor contractuelen

Op het einde van je loopbaan heb je recht op een wettelijk pensioen. De hoogte van dat pensioen hangt onder andere af van het verdiende loon en de loopbaanduur. Als je in de publieke sector werkt, is ook het statuut waarin je gewerkt hebt van groot belang. Want het pensioen dat je krijgt na een carrière als statutair is door de sterk verschillende berekeningswijze een stuk hoger dan het werknemerspensioen waarop je als contractant recht hebt. Om dit deels te verhelpen, begonnen veel lokale besturen vanaf 2010 met de opbouw van een tweede pensioenpijler of een aanvullend pensioen voor hun contractanten.

Het rechtspositiebesluit van 20 januari 2023 maakt van een aanvullend pensioen voor contractanten van Vlaamse gemeenten, OCMW 's, provincies, autonome gemeente- en provinciebedrijven en OCMW-verenigingen een verplichting. Het moet ten minste gaan om een bijdrage van 2,5% van het salaris. De meeste lokale besturen passen vandaag een bijdragepercentage van 3% op het loon toe. Ze doen dat om bij de financiering van de ambtenarenpensioenen een korting te kunnen krijgen op de zogenaamde responsabiliseringsbijdrage. Zie voorgaande.

Pensioeninstellingen en pensioenplannen

Een werkgever moet de opbouw van een aanvullend pensioen toevertrouwen aan een derde partij buiten de eigen organisatie. Het is verboden om in de eigen boekhouding reserves op te bouwen om later als aanvullend pensioen aan de werknemers uit te keren.

Die derde partij (de pensioeninstelling) is ofwel een verzekeringsmaatschappij, ofwel een pensioenfonds (OFP, Organisme voor de Financiering van Pensioenen).

Bij een verzekeringsmaatschappij wordt de werkgever een klant die een groepsverzekeringsovereenkomst afsluit. Bij een groepsverzekering wordt de werkgever 'ontzorgd', want de verzekeraar neemt, uiteraard tegen een vergoeding voor de kosten (met ook de mogelijkheid van een winstdeelname), alle verplichtingen op zich.

Bij een pensioenfonds sluit de werkgever zelf aan als bijdragende onderneming voor de opbouw van een aanvullend pensioen voor zijn werknemers. Een pensioenfonds wordt via de algemene vergadering en raad van bestuur geleid door de aangesloten werkgevers zelf, maar moet alles wel zelf (laten) organiseren. Dat betekent ook dat alle opbrengsten en kosten binnen het pensioenfonds blijven.

Een pensioenplan is de manier waarop de belofte van de werkgever aan de werknemer voor een aanvullend pensioen, concreet vorm krijgt. In elk plan blijft de werkgever verantwoordelijk voor de aan de werknemer gedane pensioenbelofte.

Aanbieders aanvullende pensioenen voor Vlaamse lokale besturen

Vlaamse lokale besturen kiezen zelf hun pensioeninstelling. De meeste zijn aangesloten bij OFP Prolocus. Daarnaast bestaat het zogenaamde Plan Limburg, zijn er besturen aangesloten bij Ethias Pension Fund en hebben andere lokale overheden een contract gesloten met een groepsverzekeraar.

OFP Prolocus

Lokaal bestuur Lede is aangesloten bij OFP Prolocus sinds 1/1/2022.

Sinds 1 januari 2022 staat het OFP Prolocus open voor het beheer van pensioenplannen van lokale besturen en entiteiten in heel Vlaanderen. Lede is aangesloten tot het "vaste bijdragen" of "defined contribution" (DC) plan.

Hoeveel het aanvullend pensioen uiteindelijk zal bedragen bij pensionering, is op voorhand niet geweten, maar hangt af van de hoogte van de bijdragen, hoe lang er bijdragen betaald worden en hoeveel rendement de beleggingen opbrengen.

Concreet betaalt de werkgever, zolang de werknemer bij hem tewerkgesteld is, een jaarlijkse bijdrage gelijk aan 2,50% van het RSZ gevend loon.

Bij deeltijdse tewerkstelling zal de bijdrage vermenigvuldigd worden met het tewerkstellingspercentage. Voor bepaalde periodes waar de werkgever geen loon betaalt (zoals moederschapsrust, vaderschapsverlof, adoptieverlof, pleegouderverlof, afwezigheid wegen beroepsziekte of arbeidsongeval) zal de werkgever doorlopend bijdragen storten in het pensioenplan.

De bijdrage wordt jaarlijks op 31 december gestort op de individuele rekening van de werknemer bij OFP Prolocus. Bij uitdiensttreding of pensionering in de loop van het jaar wordt een pro rata bijdrage gestort op deze datum.

De minimale rendementsgarantie ligt tussen 1,75% en 3,75% per jaar. Momenteel bedraagt de minimale rendementsgarantie 1,75% per jaar zolang de werknemer in dienst blijft van de werkgever.

Er is geen persoonlijke bijdrage voor de aanvullende pensioenopbouw binnen de DC plannen van OFP Prolocus.

Bij de opname van het wettelijk (vervroegd) pensioen, heeft de werknemer recht op het bedrag dat op zijn individuele rekening bij OFP Prolocus staat. Het gaat om de som van alle bijdragen die de werkgever voor de werknemer heeft gestort, vermeerderd met het toegekende rendement.

De pensioenen van de gewezen uitvoerende mandatarissen.

Met de term "uitvoerende mandatarissen" worden de burgemeester, de schepen en de voorzitter van het bijzonder comité voor de sociale dienst bedoeld. Zij ontvangen een maandelijks wedde voor het uitvoeren van hun mandaat. De voorzitter van de gemeenteraad, de raadsleden en de leden van het bijzonder comité voor de sociale dienst daarentegen ontvangen een presentiegeld voor elke zitting die ze bijwonen.

Na hun loopbaan hebben de uitvoerende mandatarissen recht op een pensioen op voorwaarde dat ze hun mandaat gedurende minimaal 12 maanden hebben uitgevoerd. Ze kunnen dat pensioen ontvangen zodra ze de wettelijke pensioenleeftijd hebben bereikt.

De uitvoerende mandatarissen dragen maandelijks 7,5% van hun brutowedde af aan de 'pensioenkas' van het lokaal bestuur. Dat wil zeggen dat deze persoonlijke bijdrage een ontvangst is voor de algemene middelen van het lokaal bestuur.

De uitgaven voor de pensioenen van de gewezen uitvoerende mandatarissen komen rechtstreeks ten laste van het lokaal bestuur, tenzij er een overeenkomst is afgesloten met een verzekeringsinstelling voor de financiering van de pensioenverplichtingen voor mandatarissen, wat niet het geval is voor het lokaal bestuur Lede.

Hoeveel pensioen een mandataris ontvangt hangt af van diverse factoren, zoals het soort mandaat, de duurtijd van het mandaat, het inwonersaantal van het bestuur en de periode tijdens dewelke het mandaat werd uitgeoefend.

De uitgaven voor pensioenen van gewezen mandatarissen.

In het lokaal bestuur Lede worden de pensioenen van de zowel de gemeente- als de OCMW-mandatarissen door het bestuur zelf uitbetaald.

Er zijn momenteel 16 (15 gemeente, 1 OCMW) gepensioneerd mandatarissen of hun rechtsvoorgangers die recht hebben op een rust- of overlevingspensioen dat door het lokaal bestuur rechtstreeks uitbetaald wordt.

Tot slot nog een overzicht van de pensioenvoorzieningen voor het bestuur. Tot en met het boekjaar 2024 gaat het om definitieve cijfers, vanaf 2025 betreft het ramingen.

Jaar		2021	2022	2023	2024
	gemeente	€ 124.542	€ 170.520	€ 174.336	€ 174.847
	OCMW	€ 6.820	€ 5.379	€ 5.753	€ 5.927
Totaal		€ 133.383	€ 177.921	€ 182.112	€ 182.798

Jaar		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	gemeente	195085	194488	191151	187321	187472	194105	198749
	OCMW	5945	5851	5738	5602	5443	5262	5057
Totaal		€ 203.055	€ 202.365	€ 198.916	€ 194.951	€ 194.944	€ 201.397	€ 205.837

4.10 PLAATS WAAR DE DOCUMENTATIE BESCHIKBAAR IS

Alle documenten zijn, na goedkeuring door de raad, consulteerbaar via

<https://www.lede.be/bestuur-en-beleid/beleidsdocumenten-reglementen-en-recht-op-inzage/beleidsdocumenten>

De informatie zal eveneens opgeladen worden in het notuleringspakket van het lokaal bestuur.

5. DOCUMENTATIE

5.1 OMGEVINGSANALYSE

Aparte bijlage, terug te vinden

- op het prikbord in Cobra met de naam: 5.1 Omgevingsanalyse
- in het notuleringsprogramma van ons lokaal bestuur
- op de website:

https://www.lede.be/sites/default/files/2025-01/Omgevingsanalyse_DEF.pdf

5.2 TOTAALOVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES

VOLLEDIG OVERZICHT DOELSTELLINGEN ACTIEPLANNEN EN ACTIES (MEERJARENPLAN 2026 - 2031)

Beleidsdoelstelling: BD01 - Naar een veilige, duurzame en leefbare mobiliteit

Omschrijving: We verbeteren de verkeersveiligheid en -leefbaarheid door onze infrastructuur uit te breiden en duurzame verplaatsingen te stimuleren.

Commentaar: We werken aan een integraal mobiliteitsbeleid en willen een gemeente waar iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen. Dat doen we door te investeren in een kwaliteitsvol wegennet en duurzame vervoerskeuzes aantrekkelijk te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.270.500	4.006.950	1.523.000	150.000	73.000	88.000
Ontvangsten	70.400	73.500	675.254	643.754	0	6.000
Exploitatie						
Uitgaven	81.500	61.500	61.500	63.000	63.000	63.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	5.189.000	3.945.450	1.461.500	87.000	10.000	25.000
Ontvangsten	70.400	73.500	675.254	643.754	0	6.000

Actieplan AP26/1: Weginfrastructuur en gescheiden rioleringsstelsel.

Omschrijving: We zorgen voor een veilige en kwaliteitsvolle weginfrastructuur en een gescheiden rioleringsstelsel.

Commentaar: Goed aangelegde wegen, voetpaden en fietspaden zorgen voor veiligheid, mobiliteit, duurzaamheid, inclusie en toegankelijkheid. Door het behalen van de reductiedoelstellingen van de Vlaamse Milieu Maatschappij (VMM) wordt bovendien de kwaliteit van onze waterlopen verhoogd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.793.000	3.830.450	1.451.500	62.000	0	0
Ontvangsten	0	0	600.254	600.254	0	0
Investerings						
Uitgaven	4.793.000	3.830.450	1.451.500	62.000	0	0
Ontvangsten	0	0	600.254	600.254	0	0

Actie A26/001: Oordegedorp en Speurtstraat (deel)

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van Oordegedorp en Speurtstraat (deel).

Commentaar: Aanleg van een openbare ruimte, toegankelijke voetpaden, groenvoorzieningen, een gescheiden riolering om de wateroverlast rond de Onderbeek in te perken, inrichten van een veilige schoolomgeving en organiseren van parkeren naast de rijweg.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.990.000	640.000	30.000	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.990.000	640.000	30.000	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/002: Zuster Lambertinestraat

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van de Zuster Lambertinestraat

Commentaar: Aanleg van een gescheiden riolering en voorzien van toegankelijke voetpaden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	230.000	1.500	1.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	230.000	1.500	1.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/003: Collector Smetlede

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van Collector Smetlede

Commentaar: Voorzien van volwaardige fietspaden langs Molenhoek en Oud-Smetlede, aanleg van toegankelijke voetpaden in Kapellenhoek en Molenhoek en een gescheiden riolering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.500.000	1.627.950	1.210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	600.254	600.254	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.500.000	1.627.950	1.210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	600.254	600.254	0	0

Actie A26/004: Hoeksken, Markizaat- en Stationsstraat

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van Hoeksken, Markizaat- en Stationsstraat

Commentaar: Aanleg van een gescheiden riolering, toegankelijke voetpaden en fietsvoorzieningen (fietszone) en een stationsomgeving om sociale interactie en gemeenschapsvorming te bevorderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	860.000	910.000	30.000	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	860.000	910.000	30.000	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/005: Hoging en Kluize

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van Hoging en Kluize met fietspaden (langs Hoging tussen Zwaanstraat en spoorwegbrug)

Commentaar: Aanleg van een gescheiden riolering en volwaardige fietspaden langs Hoging (tussen Zwaanstraat en spoorwegbrug).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	280.000	150.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	40.000	280.000	150.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/006: Katstraat

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van de Katstraat

Commentaar: Aanleg van een gescheiden riolering en toegankelijke voetpaden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	135.000	370.000	15.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	135.000	370.000	15.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/007: N9 - Oordegem Zijpbeek

Omschrijving: Ontwerpen en aanleggen van N9 - Oordegem Zijpbeek

Commentaar: De gewestweg wordt vernieuwd tussen de bebouwde kom van Oordegem en het kruispunt Vijfhuizen op het grondgebied van Erpe-Mere, Lede en Sint-Lievens-Houtem. We zetten in op een veilige wegingdeling met 2 rijstroken en vrijliggende fietspaden. Ook wordt een gescheiden riolering aangelegd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	15.000	2.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.000	1.000	15.000	2.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/008: Updaten van de verkeersbordendatabank

Omschrijving: Updaten van de verkeersbordendatabank

Commentaar: De Leedse gegevens in de verkeersbordendatabank van de Vlaamse overheid zijn verouderd en moeten geactualiseerd worden zodat we verkeersveiligheid en verkeersbordenbeheer efficiënt kunnen ondersteunen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	37.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	37.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/2 (prioritair): We stimuleren duurzame verplaatsingen.

Omschrijving: We stimuleren duurzame verplaatsingen.

Commentaar: Lede vertrekt vanuit het STOP-principe (Stappers, Trappers, Openbaar vervoer en Personenwagens) en neemt verder initiatieven om een mobiliteitsshift teweeg te brengen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	477.500	176.500	71.500	88.000	73.000	88.000
Ontvangsten	70.400	73.500	75.000	43.500	0	6.000
Exploitatie						
Uitgaven	81.500	61.500	61.500	63.000	63.000	63.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	396.000	115.000	10.000	25.000	10.000	25.000
Ontvangsten	70.400	73.500	75.000	43.500	0	6.000

Actie A26/009 (prioritair): Opmaken mobiliteitsstudie en centrumvisie

Omschrijving: Opmaken van een mobiliteitsstudie en centrumvisie voor de zone met de grootste concentratie aan bebouwing, attractiepolen en mobiliteitsknooppunten.

Commentaar: We nemen onder andere de modal split en het gedifferentieerd snelheidsbeleid onder de loep.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	100.000	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/010: Verder opwaarderen en onderhouden Trage wegnnet

Omschrijving: Verder opwaarderen en onderhouden Trage wegnnet, conform het actieplan.

Commentaar: We hebben een volledige inventarisatie van het netwerk van trage wegen en stelden per deelgebied concrete actieplannen op, aangevuld met een bebordingsplan, een Trage wegenkaart en de oprichting van een controleorgaan in de vorm van wegpotters. We zetten verder in op de uitvoering van de concrete dossiers. Voor het onderhoud van de trage wegen voorzien we bijkomende ondersteuning van een maatwerkbedrijf.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	226.000	45.000	30.000	45.000	30.000	45.000
Ontvangsten	70.400	6.000	0	6.000	0	6.000
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	186.000	25.000	10.000	25.000	10.000	25.000
Ontvangsten	70.400	6.000	0	6.000	0	6.000

Actie A26/011: Aanmaken van Hoppinpunten en toegankelijk maken van bushaltes

Omschrijving: Aanmaken van Hoppinpunten en toegankelijk maken van bushaltes

Commentaar: We werken 3 nieuwe punten (Lede Dorp, Oordegem Dorp en Lede Station) uit samen met SOLVA. Daarnaast willen we stelselmatig reguliere bushaltes op het aanvullend en kernnet toegankelijk maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	110.000	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	67.500	75.000	37.500	0	0
Investerings						
Uitgaven	110.000	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	67.500	75.000	37.500	0	0

Actie A26/012: Verderzetten van het derdebetalerssysteem

Omschrijving: Verderzetten van het derdebetalerssysteem

Commentaar: We voorzien een evaluatie waarbij aangepaste formules worden onderzocht met het oog op optimalisatie van het systeem.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/013: Uitbreiden van de blauwe zone

Omschrijving: Uitbreiden van de blauwe zone

Commentaar: We onderzoeken en voeren een ruimere blauwe zone gekoppeld aan geplande werken in.

Geen financiële gegevens

Actie A26/014: Stimuleren van deelmobiliteit

Omschrijving: Stimuleren van deelmobiliteit

Commentaar: We ondersteunen, promoten en optimaliseren deelwagens en deelfietsen, met het oog op een breder en efficiënter gebruik.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.500	16.500	16.500	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	16.500	16.500	16.500	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD02 - Een klimaatweerbaar, groen en gezond Lede

Omschrijving: We versterken de klimaatweerbaarheid door de CO2-uitstoot te verlagen, de openbare ruimte te vergroenen en energie-efficiëntie te verhogen, voor en met onze inwoners.

Commentaar: We bereiden Lede voor op de klimaatuitdagingen van morgen. Samen met inwoners, verenigingen en partners zetten we in op ontharding, waterbeheer en duurzame energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	821.636	835.280	4.766.027	5.149.068	1.120.857	522.416
Ontvangsten	566.596	421.777	156.530	155.226	164.130	308.797
Exploitatie						
Uitgaven	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000
Ontvangsten	21.300	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300
Investerings						
Uitgaven	665.636	679.280	4.610.027	4.993.068	964.857	366.416
Ontvangsten	254.660	124.660	124.660	124.660	124.660	111.081
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416

Actieplan AP26/3 (prioritair): We versterken de klimaatweerbaarheid.

Omschrijving: We versterken de klimaatweerbaarheid, voor en met al onze inwoners.

Commentaar: We investeren in energie-efficiëntie, hernieuwbare energie, groen en mobiliteit, samen met inwoners, bedrijven, landbouwers, scholen en verenigingen en ondersteund door bovenlokale samenwerking met onder meer SOLVA.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	661.636	660.280	4.606.027	4.989.068	960.857	362.416
Ontvangsten	545.296	415.477	150.230	148.926	157.830	302.497
Exploitatie						
Uitgaven	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	640.636	639.280	4.585.027	4.968.068	939.857	341.416
Ontvangsten	254.660	124.660	124.660	124.660	124.660	111.081
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416

Actie A26/015 (prioritair): Aanpassen van het Masterplan Openbare Verlichting

Omschrijving: Aanpassen van het Masterplan Openbare Verlichting

Commentaar: We werken een beleid uit voor de transitie naar een duurzame en energiezuinige openbare verlichting. We maken keuzes op basis van rationeel energieverbruik, leefbaarheid, verkeersveiligheid en technische overwegingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416
Ontvangsten	317.796	317.977	52.730	51.426	60.330	204.997
Investerings						
Uitgaven	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416
Ontvangsten	27.160	27.160	27.160	27.160	27.160	13.581
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	290.636	290.817	25.570	24.266	33.170	191.416

Actie A26/016 (prioritair): Verhogen van de zuiverings- en rioleringsgraad

Omschrijving: Verhogen van de zuiverings- en rioleringsgraad en behalen van de reductiedoelstellingen van VMM

Commentaar: We willen meer inwoners aansluiten op een zuivering en minder regenwater laten afvloeien naar de riolering. Daarom zetten we in op de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel bij wegenwerken, waarbij het regenwater zoveel mogelijk afgeleid wordt naar een waterloop. Door te opteren voor de juiste bronmaatregelen vermijden we maximaal overstromingen en wordt het grondwater op peil gehouden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	178.463	4.409.457	4.793.802	736.187	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	178.463	4.409.457	4.793.802	736.187	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/017: Investeren in en promoten van groene speelruimte

Omschrijving: Investeren in en promoten van groene speelruimte en uitbreiden van natuurlijke speelelementen in de speelbosjes

Commentaar: We vernieuwen het natuurlijke speelterrein in Wanzele en breiden de speelruimte in het speelbosje aan de Ommegang uit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	20.000	0	0	20.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	0	0	20.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/018: Vergroenen, ontharden en verantwoord omgaan met water

Omschrijving: Vergroenen, ontharden en verantwoord omgaan met water als schaars goed.

Commentaar: We vergroenen straten en pleinen met (straat)bomen, hagen, geveltuinen, de aanleg van natuurgroenperken en nieuwe bosaanplantingen en stimuleren inwoners om hetzelfde te doen. In het kader van waterbeheer en droogtebestrijding zetten we in op ontharding, hemelwateropvang, buffering en infiltratie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	360.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Ontvangsten	227.500	97.500	97.500	97.500	97.500	97.500
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	350.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Ontvangsten	227.500	97.500	97.500	97.500	97.500	97.500

Actie A26/019: Klimaatvriendelijke initiatieven

Omschrijving: Verderzetten en opstarten van klimaatvriendelijke initiatieven bij inwoners, bedrijven, landbouwers, scholen en verenigingen.

Commentaar: We stimuleren de klimaattransitie door lokale initiatieven te ondersteunen en nieuwe projecten op te starten. Zo willen we samen werk maken van een duurzame toekomst, met aandacht voor (hernieuwbare) energie, duurzame renovatie en klimaatadaptatie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/4: We waken over een gezonde biodiversiteit.

Omschrijving: We waken over een gezonde biodiversiteit.

Commentaar: We beschermen en versterken natuur en biodiversiteit door in te zetten op ontharding, wateropvang en biodiversiteitsprojecten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	94.000	109.000	94.000	99.000	99.000	99.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	69.000	69.000	69.000	74.000	74.000	74.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	40.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/020: Verderzetten en opstarten van acties ivm biodiversiteit

Omschrijving: Verderzetten en opstarten van initiatieven die de biodiversiteit stimuleren.

Commentaar: Als bijenvriendelijke gemeente nemen we deel aan soortenbeschermingsprojecten voor onder andere bijen, zwaluwen en andere soorten, en ondersteunen we natuurbeheerplannen en KLE-subsidies (kleinelandselementen) voor landbouwers en particulieren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/021: Uitvoeren en updaten van het bermbeheerplan

Omschrijving: Uitvoeren en updaten van het bermbeheerplan

Commentaar: Lede voert een ecologisch bermbeheer uit dat bijdraagt aan biodiversiteit, verkeersveiligheid en landschapskwaliteit. Door maaibeheer af te stemmen op de natuurlijke groeicyclus van planten en het behoud van fauna, versterken we de ecologische waarde van onze bermen. Het huidige bermbeheerplan vormt de leidraad en wordt in 2027 geactualiseerd. Zo zorgen we voor een duurzaam beheer van onze groene infrastructuur.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.000	70.000	55.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	55.000	55.000	55.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/5: We gaan verantwoord om met afval en milieurisico's.

Omschrijving: We gaan verantwoord om met afval en milieurisico's.

Commentaar: We kiezen resoluut voor afvalpreventie, hergebruik en slim sorteren. Tegelijkertijd blijven we alert voor milieuhinder en risico's, en grijpen waar nodig in met controles en handhaving. Door in te zetten op sensibilisering, samenwerkingen en innovatieve projecten tegen zwerfvuil en sluikstorten, willen we het goede voorbeeld geven en inwoners ondersteunen in duurzaam gedrag. Zo blijft onze gemeente proper, veilig en milieuvriendelijk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	66.000	66.000	66.000	61.000	61.000	61.000
Ontvangsten	21.300	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300
Exploitatie						
Uitgaven	66.000	66.000	66.000	61.000	61.000	61.000
Ontvangsten	21.300	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300

Actie A26/022: Aanpakken van milieuverontreiniging, -risico's of -hinder

Omschrijving: Aanpakken van milieuverontreiniging, -risico's of -hinder en controle uitvoeren op het naleven van de geldende voorwaarden

Commentaar: We zorgen voor gerichte interventies, handhaving en dynamische controles rond de milieuwetgeving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	15.000	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	15.000	0	0	0	0	0

Actie A26/023: Afvalpreventie

Omschrijving: Blijven inzetten op afvalpreventie, sorteren en bestrijden van zwerfvuil en sluikstorten

Commentaar: We ondersteunen bestaande initiatieven zoals de verkoop van compostvaten en -bakken, het Repair café, Op Wielekes. Daarnaast zetten we de strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten verder via diverse samenwerkingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
Ontvangsten	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300
Exploitatie						
Uitgaven	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
Ontvangsten	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300

Beleidsdoelstelling: BD03 - Wonen en ondernemen in een toekomstgericht Lede

Omschrijving: We bestendigen Lede als aangename gemeente om te wonen en te werken door in te zetten op betaalbare en duurzame woonvormen, een doordacht ruimtegebruik en het ondersteunen van onze lokale economie.

Commentaar: We willen een gemeente zijn waar inwoners zich thuis voelen en ondernemers kunnen groeien. We streven naar betaalbaar en duurzaam wonen voor gezinnen en alleenstaanden, met respect voor draagkracht en leefbaarheid. Tegelijkertijd ondersteunen we zelfstandigen en bedrijven zodat zij zich kunnen ontplooiën.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	132.500	90.000	75.000	75.000	70.000	70.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Exploitatie						
Uitgaven	52.500	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Investerings						
Uitgaven	80.000	40.000	35.000	35.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/6: We zorgen voor betaalbaar en duurzaam wonen.

Omschrijving: We zorgen voor betaalbaar en duurzaam wonen, met doordacht ruimtegebruik.

Commentaar: We herzien ruimtelijke plannen en ondersteunen de realisatie van sociale woningen om tegemoet te komen aan de noden van diverse doelgroepen. We versterken de woonkwaliteit door het invoeren van het verplicht conformiteitsattest.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	110.000	70.000	65.000	65.000	60.000	60.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Investerings						
Uitgaven	80.000	40.000	35.000	35.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/024: Herzien van het huidig ruimtelijke structuurplan

Omschrijving: Herzien van het huidig ruimtelijke structuurplan

Commentaar: We actualiseren ruimtelijk beleid en RUP's.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	40.000	35.000	35.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	80.000	40.000	35.000	35.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/025: Realiseren van extra sociale woningen

Omschrijving: Realiseren van extra sociale woningen

Commentaar: Om het Bindend Sociaal Objectief te realiseren, werken we samen met de woonmaatschappij.

Geen financiële gegevens

Actie A26/026: Invoeren van het verplicht conformiteitsattest

Omschrijving: Invoeren van het verplicht conformiteitsattest

Commentaar: Om de kwaliteit van de huurwoningen op ons grondgebied te verbeteren, zorgen we voor het verplicht conformiteitsattest met een gefaseerde uitvoering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

Actie A26/027: Verlenen van noodwoningen

Omschrijving: Verlenen van noodwoningen ter bestrijding van dak- en thuisloosheid

Commentaar: We willen onze noodwoningen efficiënter inzetten en werken hiervoor een nieuw kader uit dat langdurige bezetting tegengaat en de doorstroom bevordert.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP26/7: We ondersteunen en stimuleren de lokale economie.

Omschrijving: We ondersteunen en stimuleren de lokale economie.

Commentaar: We ondersteunen zelfstandigen en ondernemers via overleg, promotie en aantrekkelijke initiatieven zoals de gemeentelijke cadeaucheques.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.500	20.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	20.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/028: Herbekijken van vergunningen en reglementen

Omschrijving: Herbekijken van bestaande vergunningen en reglementen voor bedrijven en lokale zelfstandigen

Commentaar: We voeren een screening uit van bestaande reglementen, vergunningen en aanvraagformulieren die betrekking hebben op de lokale economie. Waar nodig worden deze herzien en aangepast.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.500	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/029: Blijven ondersteunen van de Marktcommissie

Omschrijving: Blijven ondersteunen van de Marktcommissie

Commentaar: De Marktcommissie heeft een adviserende en coördinerende rol ten aanzien van het marktbeleid en zet zich in via diverse initiatieven en activiteiten om de marktbeleving aantrekkelijker te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/030: Stimuleren tot lokaal kopen en versterken van de lokale handel.

Omschrijving: Stimuleren tot lokaal kopen en versterken van de lokale handel.

Commentaar: We doen dit via diverse initiatieven en activiteiten, onder andere door het verder aanbieden van de gemeentelijke cadeaucheques.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/031: Onderzoeken van mogelijke uitbreiding KMO-zones

Omschrijving: Onderzoeken van de mogelijkheden rond de uitbreiding van KMO-zones (Kleine en Middelgrote Ondernemingen)

Commentaar: We evalueren de bestaande, nog niet gerealiseerde KMO-zones. We leggen eventuele verschuivingen via een RUP vast.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD04 - Een zorgzame gemeente waar iedereen mee is

Omschrijving: We verkleinen de sociale kloof door kwetsbare inwoners beter te bereiken met toegankelijke hulp- en dienstverlening, digitale ondersteuning en gerichte acties rond armoede en activering.

Commentaar: We kiezen voor een zorgzaam beleid dat kwetsbare inwoners beter bereikt en ondersteunt. We willen iedereen de kans geven om actief deel te nemen aan het sociale en economische leven in de gemeente.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	354.830	354.435	359.435	349.435	340.997	316.737
Ontvangsten	319.890	319.890	319.890	319.890	319.890	283.500
Exploitatie						
Uitgaven	351.330	353.435	357.435	348.435	338.997	315.737
Ontvangsten	319.890	319.890	319.890	319.890	319.890	283.500
Investerings						
Uitgaven	3.500	1.000	2.000	1.000	2.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/8: We bewaken een toegankelijke hulp- en dienstverlening.

Omschrijving: We bewaken een toegankelijke hulp- en dienstverlening.

Commentaar: We willen dat alle inwoners bij ons terecht kunnen met hun vragen over zorg en welzijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	31.737	36.737	41.737	31.737	31.737	31.737
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	31.737	36.737	41.737	31.737	31.737	31.737
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/032: Verankeren van het Zorgloket

Omschrijving: Verankeren van het Zorgloket als centraal aanspreekpunt voor vragen over zorg en welzijn.

Commentaar: We versterken het Zorgloket als vaste en herkenbare toegangspoort tot passende ondersteuning, met bijzondere aandacht voor ouderen, mantelzorgers en personen met een zorgnood.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/033: Werken aan een lokaal preventief gezondheidsbeleid

Omschrijving: Werken aan een lokaal preventief gezondheidsbeleid samen met verschillende partners

Commentaar: We onderschrijven en versterken bestaande initiatieven zoals de preventieve bevolkingsonderzoeken, Halt2Diabetes, BE-Empowered ... om een gezonde levensstijl te stimuleren, chronische ziekten te voorkomen en bij te dragen aan lagere gezondheidskosten op lange termijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	21.737	21.737	21.737	21.737	21.737	21.737
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	21.737	21.737	21.737	21.737	21.737	21.737
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/034: Instappen in nieuwe online hulpverleningstools

Omschrijving: Instappen in nieuwe online hulpverleningstools

Commentaar: We verkennen en implementeren nieuwe online hulpverleningstools, zoals OCMW Online, om de toegankelijkheid en flexibiliteit van onze dienstverlening te vergroten. We bewaken hierbij het evenwicht tussen digitale en persoonlijke contacten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/035: Zorgen voor toegankelijke en inclusieve dienstverlening

Omschrijving: Zorgen voor toegankelijke en inclusieve dienstverlening

Commentaar: We sporen mogelijke drempels in dienstverlening op via een toegankelijkheidsscan en nemen ze weg.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	5.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/9: We verhogen de levenskwaliteit via activering.

Omschrijving: We verhogen de levenskwaliteit via activering.

Commentaar: We willen mensen sterker maken en hun kansen op de arbeidsmarkt vergroten. We ondersteunen werkzoekenden en niet-beroepsactieven met een complexe problematiek om hen meer zelfvertrouwen en vaardigheden te geven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	287.698	287.698	287.698	287.698	279.260	255.000
Ontvangsten	318.390	318.390	318.390	318.390	318.390	282.000
Exploitatie						
Uitgaven	287.698	287.698	287.698	287.698	279.260	255.000
Ontvangsten	318.390	318.390	318.390	318.390	318.390	282.000

Actie A26/036: Participeren aan lokale partnerschappen

Omschrijving: Participeren aan lokale partnerschappen gericht op de begeleiding van niet-beroepsactieven en werkzoekenden met een complexe problematiek

Commentaar: We nemen deel aan lokale partnerschappen, zoals B-OOST, die personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt ondersteunen bij het overbruggen van drempels in verschillende levensdomeinen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.438	8.438	8.438	8.438	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	8.438	8.438	8.438	8.438	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/037: Inzetten op het verwerven van tijdelijke werkervaring

Omschrijving: Inzetten op het verwerven van tijdelijke werkervaring

Commentaar: We bieden werkzoekenden en leefloongerechtigden tijdelijke werkervaring om competenties en arbeidsattitudes op te bouwen in een reële werkomgeving, binnen onze eigen diensten en bij bestaande en potentieel nieuwe partners.

Geen financiële gegevens

Actie A26/038: Uitbouwen van een activeringsbeleid

Omschrijving: Uitbouwen van een activeringsbeleid gericht op het bevorderen van de arbeidsmarktpositie van kwetsbare doelgroepen

Commentaar: We versterken de cel activering binnen de sociale dienst en onderzoeken de behoeften van kwetsbare doelgroepen op het vlak van arbeidsmarktparticipatie. Samen met onze partners bouwen we een doelgericht beleid uit om hun positie op de arbeidsmarkt te verbeteren en duurzame tewerkstelling te bevorderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	279.260	279.260	279.260	279.260	279.260	255.000
Ontvangsten	318.390	318.390	318.390	318.390	318.390	282.000
Exploitatie						
Uitgaven	279.260	279.260	279.260	279.260	279.260	255.000
Ontvangsten	318.390	318.390	318.390	318.390	318.390	282.000

Actieplan AP26/10: Inzetten op diversiteit en zelfredzaamheid van inwoners.

Omschrijving: We waken over diversiteit in de samenleving en verhogen de zelfredzaamheid van inwoners.

Commentaar: We willen een warme en diverse samenleving waarin iedereen zijn plaats vindt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.395	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Exploitatie						
Uitgaven	31.895	29.000	28.000	29.000	28.000	29.000
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Investerings						
Uitgaven	3.500	1.000	2.000	1.000	2.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/039: Ondersteunen van nieuwe inwoners bij hun integratieproces

Omschrijving: Ondersteunen van nieuwe inwoners bij hun integratieproces

Commentaar: We spelen een regierol door het aanbod te ontwikkelen, activiteiten te organiseren, samen te werken met partners en vrijwilligers en nieuwkomers toe te leiden naar initiatieven zoals de bestaande ontmoetingsgroep Babbelonië.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.395	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	14.395	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/040: Inzetten op leesbevordering Leedse jeugd en anderstaligen

Omschrijving: Inzetten op leesbevordering van Leedse jeugd en anderstaligen

Commentaar: We bouwen een volwaardig Taalpunt uit, en blijven inzetten op diverse acties om de leesvaardigheid van de Ledenaars te bevorderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.500	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/041: Bekijken mogelijkheid instappen in ‘Plan Sociale Cohesie’

Omschrijving: Bekijken van de mogelijkheid om in te stappen in ‘Plan Sociale Cohesie’

Commentaar: We evalueren de kansen voor samenwerking met buurgemeenten en voor een meer proactieve rol in het bevorderen van sociale cohesie binnen onze gemeente.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.500	2.500	1.500	2.500	1.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	2.500	1.500	2.500	1.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/042: Digitale ontwikkeling van de burgers versnellen

Omschrijving: Aanbieden van laagdrempelige activiteiten, workshops en ondersteuningsmomenten die de digitale ontwikkeling van de burgers versnellen

Commentaar: We organiseren digitale en STEM-gerelateerde workshops, lessen en infomomenten om Ledenaars van alle leeftijden op weg te helpen in onze digitale maatschappij.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.000	8.000	9.000	8.000	9.000	8.000
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Investerings						
Uitgaven	2.000	1.000	2.000	1.000	2.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD05 - Waardig ouder worden in verbonden buurten

Omschrijving: We verhogen het welzijn van ouderen door aangepaste woonvormen, toegankelijke zorg en buurtgerichte initiatieven die eenzaamheid verminderen en zelfstandigheid bevorderen.

Commentaar: We kiezen voor een beleid dat ouderen ondersteunt in hun zelfstandigheid en levenskwaliteit. We willen eenzaamheid tegengaan en de verbondenheid versterken. Zo krijgen ouderen de kans om zo lang mogelijk actief en gelukkig deel te nemen aan de samenleving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.500	11.000	810.269	779.269	40.000	30.000
Ontvangsten	0	600.000	237.760	475.520	142.656	138.104
Exploitatie						
Uitgaven	15.500	6.000	6.000	5.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	43.000
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	804.269	774.269	35.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	95.104
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0

Actieplan AP26/11 (prioritair): Toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg- en woonvormen aanbieden

Omschrijving: We bieden toegankelijke, kwaliteitsvolle zorg- en woonvormen aan.

Commentaar: We willen inspelen op de zorg- en woonnoden van ouderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.500	6.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	10.500	1.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0

Actie A26/043 (prioritair): Uitrollen van het project sociale seniorenflats

Omschrijving: Uitrollen van het project sociale seniorenflats in samenwerking met Woonmaatschappij Dender-Zuid

Commentaar: We realiseren 22 sociale seniorenflats waarmee we een volwaardige zorgsite uitbouwen. Het project ondersteunt ouderen om langer kwaliteitsvol thuis te wonen, richt zich op de meest kwetsbare ouderen en voorziet in de groeiende vraag naar sociale woningen, met aandacht rond integratie van het omliggende erfgoed.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	600.000	0	0	0	0

Actie A26/044: Evalueren van het basisaanbod aan thuiszorgdiensten

Omschrijving: Evalueren van het basisaanbod aan thuiszorgdiensten

Commentaar: We evalueren het huidige aanbod van de poetsdienst en maaltijdbedeling op basis van objectieve cijfers. Zo kunnen we gerichte optimalisaties doorvoeren om de dienstverlening beter af te stemmen op de noden van inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	7.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/045: Uitwerken van maaltijdprojecten in woonzorgcentrum Markizaat

Omschrijving: Uitwerken van maaltijdprojecten in woonzorgcentrum Markizaat

Commentaar: We versterken de kwaliteit en beleving van de maaltijden door meer keuzemogelijkheden te bieden en de huiselijkheid te verhogen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/046: Optimaliseren van de werking van het wzc Markizaat

Omschrijving: Optimaliseren van de werking van het woonzorgcentrum Markizaat

Commentaar: We voeren een grondige organisatieanalyse uit om personeel, financiën, infrastructuur en technologie zo efficiënt en effectief mogelijk in te zetten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	1.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	1.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/12 (prioritair): We bestrijden vereenzaming en stimuleren zorgzame buurten.

Omschrijving: We bestrijden vereenzaming en stimuleren zorgzame buurten.

Commentaar: We willen een samenleving waarin ouderen zich ondersteund en verbonden voelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	809.269	779.269	40.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	138.104
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	43.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	804.269	774.269	35.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	95.104

Actie A26/047 (prioritair): Oprichten van een lokaal dienstencentrum

Omschrijving: Oprichten van een lokaal dienstencentrum, als onderdeel van project sociale seniorenflats.

Commentaar: We creëren een laagdrempelig trefpunt dat inzet op ontmoeting, vorming en dienstverlening, met aandacht rond integratie van het omliggende erfgoed.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	809.269	779.269	40.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	138.104
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	43.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	804.269	774.269	35.000	30.000
Ontvangsten	0	0	237.760	475.520	142.656	95.104

Actie A26/048: Huisbezoeken bij alle Ledenaren vanaf 85 jaar

Omschrijving: Organiseren van huisbezoeken bij alle Ledenaren vanaf 85 jaar

Commentaar: Vrijwilligers, gecoördineerd via het Zorgloket, voeren preventieve huisbezoeken uit bij 85-plussers. Deze bezoeken bevorderen sociaal contact, brengen zorgnoden in kaart en verwijzen tijdig door naar passende ondersteuning, zodat ouderen langer zelfstandig kunnen wonen. Centraal document in de ondersteuning van huisbezoeken is onze Zorggids.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: BD06 - Een rijk en laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Omschrijving: We zorgen voor een divers opvang- en vrijetijdsaanbod waarin elke Ledenaar en bezoeker actief kan deelnemen aan cultuur, sport en ontmoeting.

Commentaar: We willen een vrijetijdsbeleid dat alle inwoners en bezoekers kansen geeft om zich uit te leven, ontwikkelen en te verbinden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.858.976	5.759.369	2.409.799	988.339	932.727	679.480
Ontvangsten	631.366	681.878	642.128	642.378	642.628	235.750
Exploitatie						
Uitgaven	794.046	814.007	825.357	849.207	850.807	623.780
Ontvangsten	623.366	633.877	634.127	634.377	634.627	227.750
Investerings						
Uitgaven	6.064.930	4.945.362	1.584.442	139.132	81.920	55.700
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000

Actieplan AP26/13 (prioritair): We zorgen voor een kwaliteitsvol buitenschools opvangaanbod.

Omschrijving: We zorgen voor een kwaliteitsvol buitenschools opvangaanbod.

Commentaar: We willen toegankelijke en kwalitatieve opvang die gezinnen ondersteunt en kinderen ontwikkelingskansen geeft. We versterken de opvangcapaciteit, maken het aanbod overzichtelijk en toegankelijk, zodat ouders eenvoudig hun weg vinden en kinderen in een stimulerende omgeving terecht kunnen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.321.596	5.283.789	1.972.619	551.559	466.127	248.000
Ontvangsten	448.366	458.877	459.127	459.377	459.627	52.750
Exploitatie						
Uitgaven	407.866	438.127	449.377	463.127	464.127	247.000
Ontvangsten	448.366	458.877	459.127	459.377	459.627	52.750
Investerings						
Uitgaven	5.913.730	4.845.662	1.523.242	88.432	2.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/049 (prioritair): Bouwen van Villa Felix

Omschrijving: Bouwen van Villa Felix met ruimte voor kinderopvang, Kunstacademie en Huis van het Kind

Commentaar: We willen samen werken aan een brede leer-en leefomgeving waar kinderen, jongeren en volwassenen zich maximaal kunnen ontwikkelen. Een veilige plek waar alle Ledenaren zich thuis voelen, waar baby's kunnen (op)groeien, kinderen kunnen leren, (jong)volwassenen zich kunnen ontwikkelen en iedereen creativiteit kan tonen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.897.730	4.845.662	1.534.492	113.432	27.000	26.000
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	11.250	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Investerings						
Uitgaven	5.897.730	4.845.662	1.523.242	88.432	2.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/050: Uitbouwen LLK en het LOK

Omschrijving: Verder uitbouwen Lokaal Loket Kinderopvang (LLK) en het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)

Commentaar: We zorgen via het LLK voor een laagdrempelige en gestructureerde hulp aan ouders bij het zoeken naar kinderopvang. Via het LOK zorgen we voor betrokkenheid bij de verschillende partners om de kwaliteit en toegankelijkheid van kinderopvang te verbeteren.

Actie A26/051: Opnemen van de regiorol inzake het BOA-decreet

Omschrijving: Opnemen van de regiorol inzake het BOA-decreet en inzetten op een infoplatform dat de opvangmogelijkheden voor ouders bundelt

Commentaar: In het kader van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) organiseert de gemeente een lokaal samenwerkingsverband en ontwikkelt het erkenningskader, en werkt aan een digitaal platform zodat burgers een duidelijk beeld krijgen van het lokale aanbod van kinderopvang. (BOA1)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	16.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/052: Opstarten van de BOA-werking

Omschrijving: Opstarten van de BOA-werking

Commentaar: We voeren het BOA-decreet uit door met partners een uitgebreid aanbod op te zetten voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar, onderzoeken de uitbreiding van en streven naar een geïntegreerd BOA-beleid dat naschoolse opvang en activiteiten zoveel mogelijk stimuleert en stroomlijnt. (BOA2)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	376.866	407.127	407.127	407.127	407.127	190.000
Ontvangsten	396.866	407.127	407.127	407.127	407.127	0
Exploitatie						
Uitgaven	376.866	407.127	407.127	407.127	407.127	190.000
Ontvangsten	396.866	407.127	407.127	407.127	407.127	0

Actie A26/053: Organiseren van speelpleinwerking

Omschrijving: Organiseren van speelpleinwerking

Commentaar: We organiseren een kwaliteitsvolle en inclusieve speelpleinwerking als waardevolle vrijetijdsbesteding voor kinderen van 4 tot 14 jaar tijdens de grote vakantie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	26.000	26.000
Ontvangsten	36.500	36.750	37.000	37.250	37.500	37.750
Exploitatie						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	26.000	26.000
Ontvangsten	36.500	36.750	37.000	37.250	37.500	37.750

Actieplan AP26/14: We ondersteunen verenigingen en adviesraden.

Omschrijving: We ondersteunen verenigingen en adviesraden

Commentaar: We blijven inzetten op de kracht van verenigingen en adviesraden als motor van het lokale gemeenschapsleven. We willen hun werking versterken en zo meer inwoners toeleiden naar het vrijetijdsaanbod. Digitale en persoonlijke ondersteuning gaan daarbij hand in hand.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	204.580	215.080	170.080	180.080	180.080	170.080
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Exploitatie						
Uitgaven	164.080	166.080	166.080	176.080	176.080	166.080
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	40.500	49.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000

Actie A26/054: Ondersteunen van adviesraden en Leedse verenigingen

Omschrijving: Ondersteunen van adviesraden en Leedse verenigingen en versterken van de samenwerking

Commentaar: We voorzien subsidies zodat de adviesraden en Leedse verenigingen hun basiswerking en activiteiten optimaal kunnen verderzetten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	163.980	159.980	159.980	169.980	169.980	159.980
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Exploitatie						
Uitgaven	159.980	159.980	159.980	169.980	169.980	159.980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	4.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000

Actie A26/055: Digitaal toekennen van vrijetijdssubsidies

Omschrijving: Digitaal toekennen van vrijetijdssubsidies voor erkende verenigingen met aandacht voor persoonlijke ondersteuning en toeleiding naar vrijetijdsloket

Commentaar: Verenigingen kunnen via het vrijetijdsloket digitaal hun subsidies indienen. We willen een zorgvuldig traject en begeleiding aanbieden om dit te verwezenlijken, met de nodige ondersteuning voor verenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/056: Optimaliseren en uitbreiden van de uitleendienst

Omschrijving: Optimaliseren en uitbreiden van de uitleendienst

Commentaar: We zetten in op ergonomisch en efficiënt werken met een gepast en vernieuwd aanbod. We zetten meer in op herbruikbaar cateringmateriaal, onderzoeken en breiden uit in functie van de hygiënische normen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.600	12.100	5.100	5.100	5.100	5.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	13.500	11.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/057: Vernieuwen van meubilair in ontmoetingscentra

Omschrijving: Vernieuwen van meubilair in ontmoetingscentra

Commentaar: We vernieuwen de tafels in OC Oordegem en tafels en stoelen in OC Impe.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	23.000	38.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	23.000	38.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/15: Laagdrempelige activiteiten op vlak van vrije tijd

Omschrijving: We organiseren en stimuleren laagdrempelige activiteiten en evenementen op vlak van cultuur, sport, bibliotheek, jeugd en erfgoed en voorzien hiervoor aantrekkelijke publieke infrastructuur.

Commentaar: We willen een vrijetijdsaanbod dat voor iedereen bereikbaar en aantrekkelijk is, waar inwoners samenkomen, leren en genieten van een divers aanbod. Culturele, sportieve en erfgoedactiviteiten worden uitgebreid en vernieuwd, met speciale aandacht voor kansengroepen en senioren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	238.500	166.100	176.600	166.100	195.820	170.600
Ontvangsten	117.000	157.000	117.000	117.000	117.000	117.000
Exploitatie						
Uitgaven	153.500	141.100	141.100	141.100	141.600	141.600
Ontvangsten	117.000	117.000	117.000	117.000	117.000	117.000
Investerings						
Uitgaven	85.000	25.000	35.500	25.000	54.220	29.000
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0

Actie A26/058: Vernieuwen van het concept 'Dag van de Vrije Tijd'

Omschrijving: Vernieuwen van het concept 'Dag van de Vrije Tijd'

Commentaar: We evalueren de huidige Dag van de Vrije Tijd en zorgen voor een vernieuwd concept met oog voor alle vrijetijdsverenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.500	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/059: Organiseren van erfgoedactiviteiten en -projecten

Omschrijving: Organiseren van erfgoedactiviteiten en -projecten

Commentaar: We ondersteunen diverse erfgoedactiviteiten zoals Erfgoeddag en Open Monumentendag met de steun van Erfgoedcel Denderland, met bijzondere aandacht voor de restauratie en bewaring van het Mariadoek van Lede.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.100	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0

Actie A26/060: Toewerken naar een integratie van regionale samenwerkingen

Omschrijving: Toewerken naar een integratie van regionale samenwerkingen

Commentaar: We onderzoeken de mogelijkheden om op niveau van de Denderregio te komen tot een samenwerkingsverband voor jeugd, cultuur en bibliotheken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.000	22.000	22.000	22.000	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	22.000	22.000	22.000	22.000	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/061: Optimaliseren van de UiTPAS-werking

Omschrijving: Optimaliseren van de UiTPAS-werking

Commentaar: We willen UiTPAS verder ondersteunen, met toepassing van en toeleiding naar sociale tarieven en brede betrokkenheid van de diensten van het Lokaal bestuur.

Geen financiële gegevens

Actie A26/062: Verder uitbreiden ticketingsystemen in de vrijetijdssector

Omschrijving: Verder uitbreiden en op punt zetten van ticketingsystemen in de vrijetijdssector

Commentaar: We zoeken naar synergieën tussen de verschillende systemen om te komen tot eenvoudige systemen met brede inzetbaarheid en gedeelde ticketverkoop tussen diensten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/063: Organiseren van schoolsport

Omschrijving: Organiseren van schoolsport

Commentaar: Op vraag van de Leedse scholen bieden we een laagdrempelig schoolsportaanbod via de organisatie van schoolsportklassen en schoolsportdagen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	17.500	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Exploitatie						
Uitgaven	17.500	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

Actie A26/064: Organiseren van sportactiviteiten voor 50 +

Omschrijving: Organiseren van sportactiviteiten voor 50 +

Commentaar: We zetten in op sport en bewegen op maat en in een aangenaam sociaal kader. Jaarlijks organiseren we ook een Blijf Fit Week in het buitenland.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000
Exploitatie						
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000

Actie A26/065: Laagdrempelige sport- en bibliotheekactiviteiten

Omschrijving: Organiseren van sportactiviteiten voor specifieke doelgroepen en laagdrempelige bibliotheekactiviteiten

Commentaar: In samenwerking met de regio sportdienst organiseren we een inclusief sportaanbod voor G-sport en de bewoners van het WZC. Met lokale partners als CAR De Springplank en het WZC werken we aan specifieke activiteiten rond voorlezen, dementie en leesbevordering voor jong en oud.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.350	2.350	2.350	2.350	2.350	2.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.350	2.350	2.350	2.350	2.350	2.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/066: Stimuleren van lezen en ontwikkelen van bib als ‘derde plek’

Omschrijving: Verhogen van het enthousiasme voor taal en cultuur, stimuleren van lezen en ontwikkelen van de bib als ‘derde plek’

Commentaar: Verhogen van het enthousiasme voor taal en cultuur, stimuleren van lezen en ontwikkelen van de bib als ‘derde plek’

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.050	3.050	3.050	3.050	17.270	3.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.050	3.050	3.050	3.050	3.050	3.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	14.220	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/067: Speelterrinen en buurtpleinen

Omschrijving: Investeren in en onderhouden van alle speelterrinen en buurtpleinen en ontwikkelen van een toekomstvisie

Commentaar: We vervangen speeltoestellen waar nodig en onderzoeken herinrichtingsmogelijkheden van de speelterrinen. We zetten een dienstoverschrijdende opvolging van de verschillende (speel)terrinen op.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	25.000	35.500	25.000	40.000	29.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	35.000	25.000	35.500	25.000	40.000	29.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/16: We bieden kunstonderwijs aan.

Omschrijving: We bieden kunstonderwijs aan.

Commentaar: We willen kwalitatief en innovatief kunstonderwijs dat jongeren en volwassenen stimuleert in hun talenten. Samen met externe partners wordt een breed en vernieuwend aanbod ontwikkeld, met ruimte voor taal, cultuur en leesbevordering. Zo draagt kunst- en cultuureducatie bij aan een open en verbonden samenleving.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	94.300	94.400	90.500	90.600	90.700	90.800
Ontvangsten	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000
Exploitatie						
Uitgaven	68.600	68.700	68.800	68.900	69.000	69.100
Ontvangsten	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000
Investerings						
Uitgaven	25.700	25.700	21.700	21.700	21.700	21.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/068: Ontwikkelen van een breed toegankelijk onderwijsaanbod

Omschrijving: Ontwikkelen van een breed toegankelijk onderwijsaanbod waarin de leerling centraal staat

Commentaar: We zullen het aanbod verder ontwikkelen en bestendigen op maat. We ontwikkelen een zorgbeleid met aandacht voor elke leerling en communiceren laagdrempelig, transparant en doelgericht over de werking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.900	21.000	21.100	21.200	21.300	21.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	5.200	5.300	5.400	5.500	5.600	5.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	15.700	15.700	15.700	15.700	15.700	15.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/069: Kwaliteitsvolle academiewerking en bijhorend onderwijsaanbod

Omschrijving: Aanbieden van een kwaliteitsvolle academiewerking en bijhorend onderwijsaanbod

Commentaar: We willen de academiewerking versterken, o.a. door blijvende aandacht voor innovatie en verdieping. We zetten in op een aanbod dat maatschappelijk relevant is, versterken de onderwijsleerpraktijk en ondersteunen levenslang leren voor het academieteam.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	65.400	65.400	61.400	61.400	61.400	61.400
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Exploitatie						
Uitgaven	55.400	55.400	55.400	55.400	55.400	55.400
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	10.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/070: Duurzame samenwerkingen en partnerschappen

Omschrijving: Ontwikkelen van duurzame samenwerkingen en partnerschappen met externe partners op lokaal en bovenlokaal niveau

Commentaar: We blijven samenwerken met onder andere leerplichtonderwijs, amateurverenigingen, professionele kunstenaars en lokale en bovenlokale verenigingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Exploitatie						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000

Beleidsdoelstelling: BD07 - Een sterk, efficiënt en modern bestuur

Omschrijving: We versterken de bestuurskracht en efficiëntie van onze organisatie door processen te professionaliseren, middelen slim in te zetten en de communicatie te stroomlijnen, zodat medewerkers en inwoners kunnen rekenen op een kwaliteitsvolle en klantgerichte dienstverlening.

Commentaar: We kiezen voor een moderne en klantgerichte organisatie. Door processen te verbeteren, digitalisering te versterken, communicatie te professionaliseren en middelen duurzaam in te zetten, garanderen we een efficiënte en betrouwbare dienstverlening.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	314.000	216.000	119.000	39.000	22.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	29.000	31.000	28.000	24.000	22.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	285.000	185.000	91.000	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/17: Processen professionaliseren en inzetten op digitalisering.

Omschrijving: We professionaliseren processen en zetten in op digitalisering.

Commentaar: We willen een doorgedreven professionalisering van kernprocessen en de verdere digitalisering van de dienstverlening.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.500	14.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	14.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/071: Uittekenen van de voornaamste kernprocessen

Omschrijving: Uittekenen van de voornaamste kernprocessen

Commentaar: We tekenen onze voornaamste kernprocessen verder uit in het kader van organisatiebeheersing. Dit zorgt voor meer transparantie en uniformiteit in de werking, maakt verantwoordelijkheden en procedures duidelijk en vormt de basis om efficiëntie en kwaliteit van onze dienstverlening verder te verbeteren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.500	14.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	14.500	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/072: Digitalisering van de dienstverlening

Omschrijving: Verder vertrouwd maken van de burger met digitalisering van de dienstverlening

Commentaar: We maken onze dienstverlening gebruiksvriendelijker via digitale oplossingen. We zijn attent voor opportuniteiten die zich op dit vlak aanbieden. Daarbij zorgen we dat alle doelgroepen mee zijn en dat digitale vooruitgang niet ten koste gaat van de toegankelijkheid voor digitaal kwetsbare inwoners.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP26/18: We versterken onze externe en interne communicatie.

Omschrijving: We versterken onze externe en interne communicatie

Commentaar: We willen een communicatiebeleid dat helder, toegankelijk en participatief is, zodat iedereen correct wordt geïnformeerd en gehoord.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	9.500	6.000	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	6.000	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	7.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/073: Ontwikkelen van een communicatiebeleidsplan

Omschrijving: Ontwikkelen van een communicatiebeleidsplan

Commentaar: We stellen een strategisch plan op waarin we o.a. visie, doelgroepen en kanalen helder vastleggen.

Geen financiële gegevens

Actie A26/074: Digitale nieuwsbrieven

Omschrijving: Bekijken van mogelijkheden rond de inzet van periodieke digitale nieuwsbrieven

Commentaar: We onderzoeken de haalbaarheid en meerwaarde van digitale nieuwsbrieven, afgestemd op verschillende doelgroepen, om inwoners sneller en gericht te informeren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/075: Gebruiken en promoten van het participatieplatform

Omschrijving: Gebruiken en promoten van het participatieplatform

Commentaar: We zetten het participatieplatform actief in om inwoners te betrekken. Daarbij voorzien we duidelijke en tijdige terugkoppeling over hoe de input wordt gebruikt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	2.000	0	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	0	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/076: Burgerbevraging over onze communicatie

Omschrijving: Organiseren van een burgerbevraging om de impact en effectiviteit van onze communicatie te meten en bij te sturen

Commentaar: We toetsen bij de inwoners hoe zij onze communicatie ervaren en passen onze aanpak indien nodig aan om de betrokkenheid en tevredenheid te verhogen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	6.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	6.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/077: Beelddatabank met kwaliteitsvol en inclusief materiaal

Omschrijving: Ontwikkelen van een professionele en toegankelijke beelddatabank met kwaliteitsvol en inclusief materiaal

Commentaar: We bouwen een centrale databank uit met beeldmateriaal dat onze gemeente herkenbaar, divers en professioneel in de kijker zet. Dit materiaal is makkelijk terug te vinden en bruikbaar voor alle communicatiekanalen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	7.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	7.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/078: Uitrollen van een nieuw intranet

Omschrijving: Uitrollen van een nieuw intranet

Commentaar: We ontwikkelen een gebruiksvriendelijk intranet, waar medewerkers snel en eenvoudig toegang vinden tot interne nieuwsberichten, documenten en afspraken.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP26/19: We optimaliseren en implementeren een duurzaam hr-beleid

Omschrijving: We optimaliseren en implementeren een duurzaam hr-beleid.

Commentaar: We willen een personeelsbeleid dat inzet op welzijn, groei en waardering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	18.500	17.000	11.500	11.500	11.500	11.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	18.500	14.500	11.500	11.500	11.500	11.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	2.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/079: Optimaliseren van een aanwezigheidsbeleid

Omschrijving: Optimaliseren van een aanwezigheidsbeleid

Commentaar: We werken de visie verder uit in beleid dat zowel beschrijvend, realistisch als ondersteunend is.

Geen financiële gegevens

Actie A26/080: Optimaliseren van het loopbaanbeleid

Omschrijving: Optimaliseren van het loopbaanbeleid

Commentaar: We herwerken het vormingsbeleid en zetten in op de verdere ontwikkeling van de loopbaan binnen Lokaal bestuur Lede.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	5.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	5.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/081: Personeelswelzijn met bijhorend actieplan

Omschrijving: Verderzetten van een visie op personeelswelzijn met bijhorend actieplan

Commentaar: We onderhouden regelmatige acties en activiteiten die het welzijn van de werknemers ten goede komen. We evalueren en passen aan waar nodig.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/082: Onderhouden van hedendaagse reglementen

Omschrijving: Onderhouden van hedendaagse reglementen

Commentaar: We zorgen voor een rechtspositieregeling en arbeidsreglement die aansluiten op de hedendaagse context. In dit kader werken we ook de mogelijkheden van een cafetariaplan verder uit, waaronder een haalbaar fiets(lease)plan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/083: Vrijwilligersbeleid

Omschrijving: Finaliseren van een uitgewerkt vrijwilligersbeleid, ter ondersteuning van onze dienstverlening

Commentaar: We finaliseren een overkoepelend vrijwilligersbeleid dat een uniforme en transparante structuur biedt voor alle vrijwilligers binnen ons bestuur. Het beleid omvat een gezamenlijk budget voor waarderingsacties, de invoering van een CRM-databank om vrijwilligersgegevens overzichtelijk bij te houden, en maatregelen om werkcondities, training en ondersteuning te optimaliseren. Zo creëren we een stimulerende en professionele omgeving waarin vrijwilligers zich gewaardeerd voelen en hun bijdrage aan onze dienstverlening maximaal kan renderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.500	10.000	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Exploitatie						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	2.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP26/20 (prioritair): We beheren middelen en patrimonium slim.

Omschrijving: We beheren middelen en patrimonium slim.

Commentaar: We willen een efficiënt en toekomstgericht beheer van patrimonium en middelen, waarbij we onze gemeentelijke gebouwen duurzaam willen onderhouden en vernieuwen. We streven een kwaliteitsvolle en energiezuinige infrastructuur na die de dienstverlening ondersteunt en de kosten op lange termijn beperkt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	285.000	175.000	91.000	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	285.000	175.000	91.000	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/084 (prioritair): Uitwerken en uitvoeren van een grond- en vastgoedstrategie

Omschrijving: Uitwerken en uitvoeren van een grond- en vastgoedstrategie

Commentaar: We willen inzicht in de waarde van onze gronden en gebouwen en willen weten hoe deze passen binnen de doelstellingen van onze organisatie. We brengen ook de prestaties van ons huidige patrimonium in kaart. Door gerichte keuzes en optimalisatie van het ruimtegebruik kunnen we selectiever en doeltreffender investeren in energiebesparende maatregelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	275.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	275.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A26/085: Tactisch plan en bijhorende operationele plannen

Omschrijving: Uitwerken van een tactisch plan en bijhorende operationele plannen inzake de vastgoedstrategie

Commentaar: De langetermijnvisie en de overkoepelende doelstellingen uit de vastgoedstrategie vertalen we naar gefaseerde doelen op middellange termijn. We stemmen het vastgoed af op de behoefte van de gebruikers. Per gebouw formuleren we operationele doelstellingen, inclusief een tijdslijn en de ingeschatte benodigde financiering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	165.000	91.000	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	10.000	165.000	91.000	15.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

5.3 OVERZICHT VAN DE TOEGEKENDE SUBSIDIES

LIJST NOMINATIEF TOEGEKENDE SUBSIDIES

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Artikel 0190: TOELAGEN AAN LIEFDADIGE INSTELLINGEN MET SOCIAAL KENMERK	3 395,00	3 395,00	3 395,00	3 395,00	3 395,00	3 395,00
Rode Kruis (afdeling Lede)	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00
Kind en gezin (afdeling Lede)	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00
Samana buurtwerking Lede (voorheen ziekenzorg Lede)	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00
Samana Wanzele	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00
St. Vincentiusgenootschap	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00
CAW Oost-Vlaanderen; regio Waas-Dender (werking)	425,00	425,00	425,00	425,00	425,00	425,00
MS-liga	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Welzijnsschakel Lede	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
CAW Oost-Vlaanderen; regio Waas-Dender (partnergeweld),	1 850,00	1 850,00	1 850,00	1 850,00	1 850,00	1 850,00
Centrum voor Basiseducatie (Leerpunt)	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00
Vriendenkring van de bloedgevers	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00
Artikel 0190: TOELAGE AAN DE VERENIGING VAN BRANDWEERLIEDEN	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Artikel 0190: TOELAGEN VOOR SOLIDARITEITSACTIES	2 250,00	2 250,00	2 250,00	2 250,00	2 250,00	2 250,00
Raad ontwikkelingssamenwerking (werkingskosten)	2 250,00	2 250,00	2 250,00	2 250,00	2 250,00	2 250,00
Artikel 0200: TOELAGE AAN FARYS	0,00	178 463,00	4 409 457,00	4 793 802,00	736 187,00	0,00
Investerings­toelage AquaRio	0,00	178 463,00	4 409 457,00	4 793 802,00	736 187,00	0,00
Artikel 0390: TOELAGEN VOOR MILIEUBESCHERMING	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Milieuraad (werkingskosten)	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Landbouwwraad (werkingskosten)	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Artikel 0400: TOELAGE AAN DE POLITIEZONE ERPE-MERE/LEDE	3 117 275,70	3 075 257,29	3 134 398,52	3 194 722,57	3 256 253,10	3 319 014,24
Exploitatietoelage	2 899 079,70	2 957 061,29	3 016 202,52	3 076 526,57	3 138 057,10	3 200 818,24
Investerings­toelage	218 196,00	118 196,00	118 196,00	118 196,00	118 196,00	118 196,00
Artikel 0410: TOELAGE AAN DE HVZ OOST	957 366,88	1 036 418,45	1 086 748,59	1 153 252,20	1 237 588,65	1 326 623,50
Exploitatietoelage	957 366,88	1 036 418,45	1 086 748,59	1 153 252,20	1 237 588,65	1 326 623,50
Investerings­toelage	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Artikel 0500: TOELAGE AAN DE MARKTCOMMISSIE	8 500,00	8 500,00	8 500,00	8 500,00	8 500,00	8 500,00
Werkingstoelage	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
Toelage organisatie jaarmarkt	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00

LIJST NOMINATIEF TOEGEKENDE SUBSIDIES

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Artikel 0500: TOELAGE AAN DE MIDDENSTANDSRAAD	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
Werkingsstoelage	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Toelage 'Lede wintert'	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
Artikel 0500: TOELAGE AAN SOCIO-ECONOMISCHE INSTELLINGEN	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Regiowerking Solva	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Artikel 0710: TOELAGEN VOOR FEESTEN EN PLECHTIGHEDEN	6 500,00	6 500,00	6 500,00	6 500,00	6 500,00	6 500,00
Feestcomité (werkingskosten):	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Feestcomité (organisatie parkconcerten)	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
Artikel 0739: TOELAGE AAN TOERISTISCHE DIENSTEN	2 350,00	2 350,00	2 350,00	2 350,00	2 350,00	2 350,00
Toerisme Scheldeland	1 804,00	1 804,00	1 804,00	1 804,00	1 804,00	1 804,00
Toerisme Oost-Vlaanderen	546,00	546,00	546,00	546,00	546,00	546,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN ONTSPANNINGSINSTELLINGEN	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Prinsenhof	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN CULTURELE VERENIGINGEN	26 900,00	26 900,00	26 900,00	36 900,00	36 900,00	26 900,00
Cultuurraad (werkingskosten)	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Heemschut Lede (genealogisch onderzoek)	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Regiowerking vrijetijdsparticipatie (uitpas, bib)	22 000,00	22 000,00	22 000,00	22 000,00	22 000,00	22 000,00
Processiecomité (#M - Beeld van Liefde)	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN SENIORENVERENIGINGEN	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Seniorenraad	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN VADERLANDSE VERENIGINGEN	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00
Nationale Strijdersbond Smetlede	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00
Vriendenkring Wanzele	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00
Artikel 0740: TOELAGEN AAN SPORTVERENIGINGEN	30 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Sportraad (werkingskosten)	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Duivenvereniging De Blauwe Duif - Oordegem	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Duivenvereniging Hoop in de toekomst - Wanzele	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Vinkenclub Kapellevink Lede	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Vissersclub 55+ Lede	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Petanqueclub 't Kantientje	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

LIJST NOMINATIEF TOEGEKENDE SUBSIDIES

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Vlierzele Sportief infrastructuur lokalen	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Artikel 0750: TOELAGEN VOOR JEUGDWERKING	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Jeugdraad (werkingskosten)	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Artikel 0790: TOELAGEN AAN DE KERFABRIEKEN	229 260,89	220 433,79	240 441,42	245 449,28	220 457,38	240 465,72
Kerkfabriek Lede (exploitatietoelage)	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Kerkfabriek Lede (investeringsstoelage)	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00
Kerkfabriek Oordegem (exploitatietoelage)	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00
Kerkfabriek Oordegem (investeringsstoelage)	20 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
Kerkfabriek Smetlede (exploitatietoelage)	9 500,00	13 250,00	13 250,00	13 250,00	13 250,00	13 250,00
Kerkfabriek Smetlede (investeringsstoelage)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kerkfabriek Wanzele (exploitatietoelage)	15 000,00	14 500,00	14 500,00	14 500,00	14 500,00	14 500,00
Kerkfabriek Wanzele (investeringsstoelage)	0,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
Kerkfabriek Impe (exploitatietoelage)	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00
Kerkfabriek Impe (investeringsstoelage)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kerkfabriek Vlierzele (exploitatietoelage)	4 260,89	4 183,79	4 191,42	4 199,28	4 207,38	4 215,72
Kerkfabriek Vlierzele (investeringsstoelage)	0,00	0,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00
Artikel 0900: WERKINGSSUBSIDIES INZAKE SOCIALE BIJSTAND	25 632,00	21 737,00	21 737,00	21 737,00	21 737,00	21 737,00
Centrum Geestelijke Gezondheidszorg Zuid-Oost-Vlaanderen	18 737,00	18 737,00	18 737,00	18 737,00	18 737,00	18 737,00
B-empowerd ELZ	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
Regiowerking Pilar	3 895,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Artikel 0949: WELZIJNSADVIESRAAD	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
Werkingsstoelage	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
Algemeen totaal nominatief toegekende subsidies	4 435 540,47	4 613 314,53	8 973 787,53	9 499 968,05	5 563 228,13	4 988 845,46

LIJST NIET-NOMINATIEF TOEGEKENDE SUBSIDIES

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Artikel 0160: TOELAGEN VOOR SOLIDARITEITSACTIES	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
Bedrag te verdelen voor solidariteitsacties bij afzonderlijk gemeenteraadsbesluit	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 19 september 2013 (projecten ontwikkelingssamenwerking)	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het nog vast te stellen gemeenteraadsbesluit	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Artikel 0190: GEBOORTEPREMIES	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 12 juni 2014	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00
Artikel 0190: PREMIE BIJZONDERE GEBEURTENISSEN	10 195,00	10 195,00	10 195,00	10 195,00	10 195,00	10 195,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 12 juni 2014	8 195,00	8 195,00	8 195,00	8 195,00	8 195,00	8 195,00
Artikel 0190: SOCIAAL PEDAGOGISCHE TOELAGE	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 15 maart 2007	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Artikel 0390: TOELAGE VOOR AANLEG HEDELWATERPUT EN/OF INFILTRATIEVOORZIENING	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 24 mei 2007	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Onderhoud KLE's-ontharding	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Artikel 0390: TOELAGE VOOR HET IN STAND HOUDEN VAN BEWOONDE ZWALUWNESTEN	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 18 januari 2018	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Artikel 0390: TOELAGE KLIMAATPROJECTEN	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het reglement goedgekeurd in het gemeenteraadsbesluit van 21 september 2023	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
Artikel 0500: TOELAGEN VOOR LOKALE ECONOMIE	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Kermiscadeauchques	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
Artikel 0710: TOELAGEN VOOR FEESTEN EN PLECHTIGHEDEN	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
Bedrag te verdelen in toepassing van subsidiereglement	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Feestcomité (prijzengeld carnaval)	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN ONTSPANNINGSINSTELLINGEN	1 875,00	1 875,00	1 875,00	1 875,00	1 875,00	1 875,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 19 april 2012 (feestcheques)	1 875,00	1 875,00	1 875,00	1 875,00	1 875,00	1 875,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN CULTURELE VERENIGINGEN	19 600,00	19 600,00	19 600,00	19 600,00	19 600,00	19 600,00

LIJST NIET-NOMINATIEF TOEGEKENDE SUBSIDIES

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 16 december 2010 (cultureel werk)	18 600,00	18 600,00	18 600,00	18 600,00	18 600,00	18 600,00
Bedrag te verdelen bij afzonderlijk gemeenteraadsbesluit (projectsubsidies)	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 21 juni 2018 (vaststelling subsidiereglement voor infrastructuur lokalen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Artikel 0739: TOELAGEN AAN SENIORENVERENIGINGEN	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 20 april 2000 (seniorenverenigingen)	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Artikel 0740: TOELAGEN AAN SPORTVERENIGINGEN	48 250,00	48 250,00	48 250,00	48 250,00	48 250,00	48 250,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het aangepast subsidiereglement voor sportverenigingen als bijdrage tot een kwaliteitsgarantie en/of -verbetering (gemeenteraadsbesluit van 17 december 2015)	36 500,00	36 500,00	36 500,00	36 500,00	36 500,00	36 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 2 juli 2009 (sportactiviteiten)	6 750,00	6 750,00	6 750,00	6 750,00	6 750,00	6 750,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 18 november 2021 (schoolzwemmen)	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Artikel 0750: TOELAGEN VOOR JEUGDWERKING	32 500,00	28 500,00	28 500,00	28 500,00	28 500,00	28 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 17 november 2022 (jeugdverenigingen)	27 000,00	27 000,00	27 000,00	27 000,00	27 000,00	27 000,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 15 mei 2008 (terugbetaling cursusgeld monitoren)	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het nog vast te stellen gemeenteraadsbesluit (investeringstoelage branddetectiesystemen)	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bedrag te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 21 juni 2018 (vaststelling subsidiereglement voor infrastructuur lokalen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Artikel 0945: TOELAGEN TER ONDERSTEUNING KINDEROPVANGINITIATIEVEN	352 865,97	383 127,23	383 127,23	383 127,23	383 127,23	166 000,00
Toelage te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 21 december 2017 (kinderopvang)	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
Impulssubsidie ihkv BOA	346 865,97	377 127,23	377 127,23	377 127,23	377 127,23	160 000,00
Artikel 0949: TOELAGEN VOOR MANTELZORG	39 500,00	39 500,00	39 500,00	39 500,00	39 500,00	39 500,00
Toelage te verdelen in toepassing van het gemeenteraadsbesluit van 19 december 2013 (mantelzorg)	39 500,00	39 500,00	39 500,00	39 500,00	39 500,00	39 500,00
Artikel 0900: WERKINGSSUBSIDIE GEZAMENLIJK PROJECT	82 000,00	82 000,00	82 000,00	82 000,00	82 000,00	82 000,00
Samenwerkingsproject 'Huisaakbegeleiding'	41 000,00	41 000,00	41 000,00	41 000,00	41 000,00	41 000,00
Samenwerkingsproject 'Huis van het Kind'	41 000,00	41 000,00	41 000,00	41 000,00	41 000,00	41 000,00
Artikel 0900: WERKINGSSUBSIDIES INZAKE SOCIALE BIJSTAND	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00
Andere werkingssubsidies	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00
Algemeen totaal niet-nominatief toegekende subsidies	660 285,97	686 547,23	686 547,23	686 547,23	686 547,23	469 420,00

5.4 OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN EN BELEIDSVELDEN

Omschrijving Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving Beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving Beleidsitem
ALGEMENE FINANCIERING				
	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
	0020	Fiscale aangelegenheden	002000	Fiscale aangelegenheden
	0030	Financiële aangelegenheden	003000	Financiële aangelegenheden
	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	004000	Transacties in verband met de openbare schuld
	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
	0090	Overige algemene financiering	009000	Overige algemene financiering
BURGER EN WELZIJN				
	0130	Administratieve dienstverlening	013000	Administratieve dienstverlening
	0550	Tewerkstelling en activering	055000	Werkgelegenheid
	0790	Erediensten	079000	Erediensten
	0790	Erediensten	079001	Kerkfabriek Sint-Martinus Lede
	0790	Erediensten	079002	Kerkfabriek Sint-Martinus Oordegem
	0790	Erediensten	079003	Kerkfabriek Sint Pharaïdis Smetlede
	0790	Erediensten	079004	Kerkfabriek Sint bavo Wanzele
	0790	Erediensten	079005	Kerkfabriek Sint Denijs Impe
	0790	Erediensten	079006	Kerkfabriek Sint-Fledericus Vlierzele
	0790	Erediensten	079099	Erediensten overkoepelend
	0900	Sociale bijstand	090000	Sociale bijstand
	0900	Sociale bijstand	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
	0930	Sociale huisvesting	093000	Sociale huisvesting
	0946	Thuisbezorgde maaltijden	094600	Thuisbezorgde maaltijden
	0948	Poetsdienst	094800	Poetsdienst
	0949	Overige gezinshulp	094900	Overige gezinshulp
	0950	Ouderenwoningen	095000	Ouderenwoningen
	0951	Dienstencentra	095100	Dienstencentra
	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen

Omschrijving Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving Beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving Beleidsitem
	0980	Sociale geneeskunde	098000	Sociale geneeskunde
	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	098400	Ontsmetting en openbare reiniging
	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
OMGEVING				
	0200	Wegen	020000	Wegen
	0200	Wegen	020900	Mobiliteit en verkeer
	0210	Openbaar vervoer	021000	Openbaar vervoer
	0220	Parkeren	022000	Parkeren
	0290	Overige mobiliteit en verkeer	029000	Overige mobiliteit en verkeer
	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
	0309	Overig afval- en materialenbeheer	030900	Overig afval- en materialenbeheer
	0310	Beheer van regen- en afvalwater	031000	Beheer van regen- en afvalwater
	0319	Overig waterbeheer	031900	Overig waterbeheer
	0320	Sanering van bodemverontreiniging	032000	Sanering van bodemverontreiniging
	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
	0350	Klimaat en energie	035000	Klimaat en energie
	0390	Overige milieubescherming	039000	Overige milieubescherming
	0400	Politiediensten	040000	Politiediensten
	0410	Brandweer	041000	Brandweer
	0470	Dierenbescherming	047000	Dierenbescherming
	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
	0500	Handel en middenstand	050000	Handel en middenstand
	0530	Land-, tuin- & bosbouw	053000	Land-, tuin- & bosbouw
	0600	Ruimtelijke planning	060000	Ruimtelijke planning
	0610	Gebiedsontwikkeling	061000	Gebiedsontwikkeling
	0620	Grondbeleid voor wonen	062000	Grondbeleid voor wonen
	0621	Bestrijding van krotwoningen	062100	Bestrijding van krotwoningen

Omschrijving Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving Beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving Beleidsitem
	0629	Overig woonbeleid	062900	Overig woonbeleid
	0630	Watervoorziening	063000	Watervoorziening
	0640	Elektriciteitsvoorziening	064000	Elektriciteitsvoorziening
	0650	Gasvoorziening	065000	Gasvoorziening
	0660	Communicatievoorzieningen	066000	Communicatievoorzieningen
	0670	Straatverlichting	067000	Straatverlichting
	0680	Groene ruimte	068000	Groene ruimte
	0690	Overige nutsvoorzieningen	069000	Overige nutsvoorzieningen
	0990	Begraafplaatsen	099000	Begraafplaatsen
	0991	Crematoria	099100	Crematoria
ONDERSTEUNENDE DIENSTEN				
	0100	Politieke organen	010000	Politieke organen
	0101	Officieel ceremonieel	010100	Officieel ceremonieel
	0110	Secretariaat	011000	Secretariaat
	0111	Fiscale en financiële diensten	011100	Fiscale en financiële diensten
	0112	Personeelsdienst en vorming	011200	Personeelsdienst en vorming
	0113	Archief	011300	Archief
	0115	Welzijn op het werk	011500	Welzijn op het werk
	0119	Overige algemene diensten	011900	Overige algemene diensten
	0119	Overige algemene diensten	011901	Facility : gebouwen en logistiek
	0119	Overige algemene diensten	011902	Facility : voertuigen
	0119	Overige algemene diensten	011903	Facility : kantoor en administratie
	0119	Overige algemene diensten	011904	Communicatie
	0119	Overige algemene diensten	011905	ICT
	0119	Overige algemene diensten	011906	Centrale en ondersteunende diensten
	0119	Overige algemene diensten	011999	Overige
	0150	Internationale relaties	015000	Internationale relaties
	0160	Hulp aan het buitenland	016000	Hulp aan het buitenland
	0190	Overig algemeen bestuur	019000	Overig algemeen bestuur

Omschrijving Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving Beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving Beleidsitem
VRIJE TIJD				
	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	052000	Toerisme - Onthaal en promotie
	0703	Openbare bibliotheken	070300	Openbare bibliotheken
	0705	Gemeenschapscentrum	070500	Gemeenschapscentrum
	0705	Gemeenschapscentrum	070501	Gemeenschapscentrum De Volkskring
	0705	Gemeenschapscentrum	070502	Ontmoetingscentra
	0710	Feesten en plechtigheden	071000	Feesten en plechtigheden
	0711	Openlucht recreatie	071100	Openlucht recreatie
	0720	Monumentenzorg	072000	Monumentenzorg
	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid
	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	074000	Sport
	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	075000	Jeugd
	0820	Deeltijds kunstonderwijs	082000	Deeltijds kunstonderwijs
	0945	Kinderopvang	094500	Kinderopvang
WOONZORGCENTRUM				
	0953	Woon- en zorgcentra	095300	Woon- en zorgcentra

5.5 OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE UITGAVEN PER BELEIDSVELD

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Administratieve dienstverlening						
Ontvangsten	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €
Exploitatie	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €
Uitgaven	509 484,19 €	516 594,40 €	536 139,34 €	570 265,12 €	557 874,97 €	544 440,45 €
Exploitatie	509 484,19 €	516 594,40 €	523 388,34 €	570 265,12 €	557 874,97 €	544 440,45 €
Investerings	0,00 €	0,00 €	12 751,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus						
Ontvangsten	6 747 307,41 €	6 917 786,53 €	7 249 856,21 €	7 552 118,07 €	7 869 195,11 €	8 184 277,17 €
Exploitatie	6 747 307,41 €	6 917 786,53 €	7 249 856,21 €	7 552 118,07 €	7 869 195,11 €	8 184 277,17 €
Begraafplaatsen						
Ontvangsten	4 250,00 €	750,00 €	4 250,00 €	750,00 €	4 250,00 €	750,00 €
Exploitatie	4 250,00 €	750,00 €	4 250,00 €	750,00 €	4 250,00 €	750,00 €
Uitgaven	332 179,28 €	363 944,71 €	292 113,27 €	398 191,51 €	295 284,48 €	290 406,16 €
Exploitatie	262 179,28 €	268 944,71 €	272 113,27 €	278 191,51 €	275 284,48 €	280 406,16 €
Investerings	70 000,00 €	95 000,00 €	20 000,00 €	120 000,00 €	20 000,00 €	10 000,00 €
Beheer van regen- en afvalwater						
Ontvangsten	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €
Investerings	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €	98 977,00 €
Bestuurlijke preventie (incl. GAS)						
Ontvangsten	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Exploitatie	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Brandweer						
Ontvangsten	34 620,00 €	34 620,00 €	34 620,00 €	34 620,00 €	0,00 €	0,00 €
Exploitatie	34 620,00 €	34 620,00 €	34 620,00 €	34 620,00 €	0,00 €	0,00 €
Uitgaven	974 584,13 €	1 053 980,05 €	1 104 293,46 €	1 171 147,97 €	1 255 283,55 €	1 344 672,30 €
Exploitatie	974 584,13 €	1 053 980,05 €	1 104 293,46 €	1 171 147,97 €	1 255 283,55 €	1 344 672,30 €
Deeltijds kunstonderwijs						
Ontvangsten	2 113 300,00 €	2 150 300,00 €	2 182 040,00 €	2 220 534,80 €	2 246 799,50 €	2 286 849,49 €
Exploitatie	2 113 300,00 €	2 150 300,00 €	2 182 040,00 €	2 220 534,80 €	2 246 799,50 €	2 286 849,49 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2 289 571,99 €	2 328 057,03 €	2 362 581,02 €	2 402 890,65 €	2 417 930,93 €	2 459 709,55 €
Exploitatie	2 262 871,99 €	2 301 357,03 €	2 339 881,02 €	2 380 190,65 €	2 395 230,93 €	2 437 009,55 €
Investerings	26 700,00 €	26 700,00 €	22 700,00 €	22 700,00 €	22 700,00 €	22 700,00 €
Dienstencentra						
Ontvangsten	0,00 €	0,00 €	237 760,00 €	475 520,00 €	142 656,00 €	138 104,00 €
Exploitatie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	43 000,00 €
Investerings	0,00 €	0,00 €	237 760,00 €	475 520,00 €	142 656,00 €	95 104,00 €
Uitgaven	5 000,00 €	5 000,00 €	809 269,00 €	779 269,00 €	40 000,00 €	30 000,00 €
Exploitatie	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	0,00 €
Investerings	0,00 €	0,00 €	804 269,00 €	774 269,00 €	35 000,00 €	30 000,00 €
Elektriciteitsvoorziening						
Ontvangsten	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €
Exploitatie	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €	192 519,87 €
Erediensten						
Uitgaven	229 260,89 €	220 433,79 €	240 441,42 €	245 449,28 €	220 457,38 €	240 465,72 €
Exploitatie	159 260,89 €	162 433,79 €	162 441,42 €	162 449,28 €	162 457,38 €	162 465,72 €
Liquiditeiten	70 000,00 €	58 000,00 €	78 000,00 €	83 000,00 €	58 000,00 €	78 000,00 €
Feesten en plechtigheden						
Ontvangsten	90 550,00 €	92 550,00 €	95 000,00 €	97 000,00 €	99 500,00 €	101 500,00 €
Exploitatie	90 550,00 €	92 550,00 €	95 000,00 €	97 000,00 €	99 500,00 €	101 500,00 €
Uitgaven	390 099,57 €	379 599,43 €	382 069,35 €	381 373,74 €	376 909,69 €	384 250,88 €
Exploitatie	367 849,57 €	367 849,43 €	367 319,35 €	376 623,74 €	372 159,69 €	379 500,88 €
Investerings	22 250,00 €	11 750,00 €	14 750,00 €	4 750,00 €	4 750,00 €	4 750,00 €
Financiële aangelegenheden						
Ontvangsten	179 565,40 €	179 646,40 €	169 733,40 €	159 827,40 €	149 929,40 €	152 039,40 €
Exploitatie	179 565,40 €	179 646,40 €	169 733,40 €	159 827,40 €	149 929,40 €	152 039,40 €
Uitgaven	77 500,00 €	77 500,00 €	67 500,00 €	57 500,00 €	47 500,00 €	47 500,00 €
Exploitatie	77 500,00 €	77 500,00 €	67 500,00 €	57 500,00 €	47 500,00 €	47 500,00 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Fiscale aangelegenheden						
Ontvangsten	17 442 832,05 €	17 872 156,47 €	18 438 856,59 €	18 982 174,48 €	19 084 438,13 €	19 588 900,28 €
Exploitatie	17 442 832,05 €	17 872 156,47 €	18 438 856,59 €	18 982 174,48 €	19 084 438,13 €	19 588 900,28 €
Uitgaven	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €
Exploitatie	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €	110 000,00 €
Fiscale en financiële diensten						
Uitgaven	698 147,03 €	714 870,52 €	719 110,84 €	733 193,05 €	725 131,69 €	739 334,36 €
Exploitatie	698 147,03 €	714 870,52 €	719 110,84 €	733 193,05 €	725 131,69 €	739 334,36 €
Gasvoorziening						
Ontvangsten	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €
Exploitatie	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €	171 751,16 €
Gemeenschapscentrum						
Ontvangsten	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €
Exploitatie	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €	150 300,00 €
Uitgaven	556 400,76 €	526 845,12 €	435 905,61 €	422 313,72 €	418 645,40 €	425 108,31 €
Exploitatie	390 400,76 €	383 845,12 €	390 405,61 €	396 813,72 €	393 145,40 €	399 608,31 €
Investerings	166 000,00 €	143 000,00 €	45 500,00 €	25 500,00 €	25 500,00 €	25 500,00 €
Handel en middenstand						
Uitgaven	130 706,56 €	129 918,04 €	120 430,46 €	122 249,07 €	121 208,03 €	123 042,18 €
Exploitatie	130 706,56 €	129 918,04 €	120 430,46 €	122 249,07 €	121 208,03 €	123 042,18 €
Hulp aan het buitenland						
Uitgaven	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €
Exploitatie	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning						
Ontvangsten	53 180,33 €	53 680,33 €	54 180,33 €	54 680,33 €	55 080,33 €	55 580,33 €
Exploitatie	45 180,00 €	45 680,00 €	46 180,00 €	46 680,00 €	47 080,00 €	47 580,00 €
Liquiditeiten	8 000,33 €	8 000,33 €	8 000,33 €	8 000,33 €	8 000,33 €	8 000,33 €
Uitgaven	357 051,23 €	363 426,75 €	377 393,26 €	349 838,13 €	385 450,90 €	356 932,93 €
Exploitatie	312 351,23 €	314 126,75 €	315 993,26 €	320 338,13 €	318 850,90 €	323 232,93 €
Investerings	44 700,00 €	49 300,00 €	61 400,00 €	29 500,00 €	66 600,00 €	33 700,00 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Kinderopvang						
Ontvangsten	487 565,97 €	497 827,23 €	497 827,23 €	497 827,23 €	497 827,23 €	90 700,00 €
Exploitatie	487 565,97 €	497 827,23 €	497 827,23 €	497 827,23 €	497 827,23 €	90 700,00 €
Uitgaven	1 256 790,86 €	1 286 706,88 €	1 336 983,56 €	1 356 387,69 €	1 345 997,18 €	1 145 414,34 €
Exploitatie	1 229 290,86 €	1 279 706,88 €	1 328 983,56 €	1 345 387,69 €	1 335 997,18 €	1 135 414,34 €
Investerings	27 500,00 €	7 000,00 €	8 000,00 €	11 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €
Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers						
Ontvangsten	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €
Exploitatie	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €	90 000,00 €
Uitgaven	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €
Exploitatie	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €
Openbare bibliotheken						
Ontvangsten	32 525,00 €	33 550,00 €	34 500,00 €	35 600,00 €	36 600,00 €	37 850,00 €
Exploitatie	32 525,00 €	33 550,00 €	34 500,00 €	35 600,00 €	36 600,00 €	37 850,00 €
Uitgaven	742 048,97 €	733 390,91 €	720 604,58 €	756 298,18 €	750 324,18 €	736 897,80 €
Exploitatie	697 148,97 €	708 990,91 €	716 204,58 €	727 898,18 €	721 704,18 €	733 497,80 €
Investerings	44 900,00 €	24 400,00 €	4 400,00 €	28 400,00 €	28 620,00 €	3 400,00 €
Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval						
Ontvangsten	892 450,11 €	937 072,61 €	983 926,24 €	1 033 122,56 €	1 084 778,68 €	1 139 017,62 €
Exploitatie	892 450,11 €	937 072,61 €	983 926,24 €	1 033 122,56 €	1 084 778,68 €	1 139 017,62 €
Uitgaven	1 821 165,56 €	1 963 494,65 €	2 006 539,09 €	2 028 543,27 €	2 060 395,71 €	2 252 050,99 €
Exploitatie	1 821 165,56 €	1 963 494,65 €	2 006 539,09 €	2 028 543,27 €	2 060 395,71 €	2 252 050,99 €
Ouderenwoningen						
Ontvangsten	0,00 €	600 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Liquiditeiten	0,00 €	600 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Overig algemeen bestuur						
Ontvangsten	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	2 000,00 €
Exploitatie	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	120,00 €	2 000,00 €
Uitgaven	213 590,00 €	409 590,00 €	582 590,00 €	763 590,00 €	986 590,00 €	1 234 590,00 €
Exploitatie	213 590,00 €	409 590,00 €	582 590,00 €	763 590,00 €	986 590,00 €	1 234 590,00 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Overig kunst- en cultuurbeleid						
Ontvangsten	1 400,00 €	41 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €
Exploitatie	1 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €	1 400,00 €
Investeringsen	0,00 €	40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Uitgaven	438 424,95 €	399 783,34 €	386 956,25 €	393 187,98 €	391 765,51 €	392 033,43 €
Exploitatie	367 424,95 €	366 783,34 €	376 956,25 €	383 187,98 €	381 765,51 €	382 033,43 €
Investeringsen	71 000,00 €	33 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €
Overig woonbeleid						
Ontvangsten	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Exploitatie	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Uitgaven	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Exploitatie	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Overige algemene diensten						
Ontvangsten	184 399,06 €	184 400,06 €	184 392,96 €	184 414,19 €	184 413,63 €	183 435,29 €
Exploitatie	184 399,06 €	184 400,06 €	184 392,96 €	184 414,19 €	184 413,63 €	183 435,29 €
Uitgaven	3 838 007,60 €	3 568 392,13 €	3 653 897,73 €	3 706 825,76 €	3 659 581,30 €	3 715 708,05 €
Exploitatie	3 519 007,60 €	3 508 392,13 €	3 623 897,73 €	3 676 825,76 €	3 629 581,30 €	3 685 708,05 €
Investeringsen	319 000,00 €	60 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Overige algemene financiering						
Ontvangsten	9 299 972,82 €	3 554 856,91 €	5 017 387,56 €	5 531 015,10 €	5 218 749,11 €	5 860 017,78 €
Liquiditeiten	9 299 972,82 €	3 554 856,91 €	5 017 387,56 €	5 531 015,10 €	5 218 749,11 €	5 860 017,78 €
Overige elementen van openbare orde en veiligheid						
Uitgaven	5 100,00 €	5 200,00 €	5 350,00 €	5 100,00 €	5 150,00 €	5 100,00 €
Exploitatie	5 100,00 €	5 200,00 €	5 350,00 €	5 100,00 €	5 150,00 €	5 100,00 €
Overige milieubescherming						
Ontvangsten	257 793,92 €	112 793,92 €	105 700,00 €	105 700,00 €	105 700,00 €	105 700,00 €
Exploitatie	30 293,92 €	15 293,92 €	8 200,00 €	8 200,00 €	8 200,00 €	8 200,00 €
Investeringsen	227 500,00 €	97 500,00 €	97 500,00 €	97 500,00 €	97 500,00 €	97 500,00 €
Uitgaven	902 670,70 €	716 236,77 €	713 526,61 €	735 522,11 €	712 376,22 €	717 918,72 €
Exploitatie	527 670,70 €	526 236,77 €	528 526,61 €	540 522,11 €	537 376,22 €	542 918,72 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investerings	375 000,00 €	190 000,00 €	185 000,00 €	195 000,00 €	175 000,00 €	175 000,00 €
Overige verrichtingen betreffende ouderen						
Uitgaven	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €
Exploitatie	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €	46 000,00 €
Patrimonium zonder maatschappelijk doel						
Ontvangsten	4 998 712,00 €	1 404 780,00 €	1 030 065,60 €	4 780 356,91 €	1 195 654,05 €	30 957,13 €
Exploitatie	29 500,00 €	29 780,00 €	30 065,60 €	30 356,91 €	30 654,05 €	30 957,13 €
Investerings	4 969 212,00 €	1 375 000,00 €	1 000 000,00 €	4 750 000,00 €	1 165 000,00 €	0,00 €
Uitgaven	6 068 730,00 €	4 866 662,00 €	3 594 492,00 €	132 432,00 €	47 000,00 €	47 000,00 €
Exploitatie	22 000,00 €	22 000,00 €	33 250,00 €	47 000,00 €	47 000,00 €	47 000,00 €
Investerings	6 046 730,00 €	4 844 662,00 €	3 561 242,00 €	85 432,00 €	0,00 €	0,00 €
Personeelsdienst en vorming						
Ontvangsten	189,96 €	189,96 €	186,16 €	189,89 €	187,75 €	191,51 €
Exploitatie	189,96 €	189,96 €	186,16 €	189,89 €	187,75 €	191,51 €
Uitgaven	586 248,05 €	597 380,39 €	605 264,63 €	606 527,92 €	601 225,18 €	610 567,69 €
Exploitatie	586 248,05 €	597 380,39 €	605 264,63 €	606 527,92 €	601 225,18 €	610 567,69 €
Poetsdienst						
Ontvangsten	1 400,59 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Exploitatie	1 400,59 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Uitgaven	327 190,56 €	30 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Exploitatie	327 190,56 €	30 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Politiediensten						
Uitgaven	3 117 275,70 €	3 075 257,29 €	3 134 398,52 €	3 194 722,57 €	3 256 253,10 €	3 319 014,24 €
Exploitatie	2 899 079,70 €	2 957 061,29 €	3 016 202,52 €	3 076 526,57 €	3 138 057,10 €	3 200 818,24 €
Investerings	218 196,00 €	118 196,00 €	118 196,00 €	118 196,00 €	118 196,00 €	118 196,00 €
Politieke organen						
Ontvangsten	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €
Exploitatie	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €	24 308,00 €
Uitgaven	694 867,90 €	708 567,05 €	712 291,82 €	726 484,33 €	718 359,83 €	732 673,72 €
Exploitatie	694 867,90 €	708 567,05 €	712 291,82 €	726 484,33 €	718 359,83 €	732 673,72 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ruimtelijke planning						
Ontvangsten	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €
Exploitatie	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €
Uitgaven	755 965,05 €	729 560,21 €	731 781,77 €	744 135,73 €	732 063,70 €	744 523,35 €
Exploitatie	675 965,05 €	689 560,21 €	696 781,77 €	709 135,73 €	702 063,70 €	714 523,35 €
Investeringsen	80 000,00 €	40 000,00 €	35 000,00 €	35 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Sociale bijstand						
Ontvangsten	1 570 409,97 €	1 570 291,29 €	1 498 905,30 €	1 498 969,97 €	1 498 932,95 €	1 498 998,17 €
Exploitatie	1 570 409,97 €	1 570 291,29 €	1 498 905,30 €	1 498 969,97 €	1 498 932,95 €	1 498 998,17 €
Uitgaven	3 697 891,88 €	3 718 456,62 €	3 743 046,33 €	3 758 246,34 €	3 748 422,14 €	3 769 196,86 €
Exploitatie	3 695 391,88 €	3 715 956,62 €	3 740 546,33 €	3 755 746,34 €	3 745 922,14 €	3 766 696,86 €
Investeringsen	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €
Sociale huisvesting						
Ontvangsten	100 100,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €
Exploitatie	100 100,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €	34 300,00 €
Uitgaven	39 150,00 €	36 150,00 €	36 150,00 €	36 150,00 €	36 150,00 €	36 150,00 €
Exploitatie	32 650,00 €	32 650,00 €	32 650,00 €	32 650,00 €	32 650,00 €	32 650,00 €
Investeringsen	6 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning						
Ontvangsten	354 030,00 €	358 830,00 €	358 830,00 €	358 830,00 €	358 830,00 €	358 830,00 €
Exploitatie	354 030,00 €	354 030,00 €	354 030,00 €	354 030,00 €	354 030,00 €	354 030,00 €
Liquiditeiten	0,00 €	4 800,00 €	4 800,00 €	4 800,00 €	4 800,00 €	4 800,00 €
Uitgaven	1 255 291,49 €	1 045 658,47 €	1 053 334,84 €	1 043 259,24 €	1 034 715,79 €	1 199 767,81 €
Exploitatie	984 291,49 €	986 658,47 €	994 334,84 €	1 009 259,24 €	1 000 715,79 €	1 015 767,81 €
Investeringsen	199 000,00 €	59 000,00 €	59 000,00 €	34 000,00 €	34 000,00 €	184 000,00 €
Liquiditeiten	72 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Straatverlichting						
Ontvangsten	28 875,31 €	37 085,31 €	42 477,31 €	52 720,31 €	51 948,31 €	34 168,31 €
Exploitatie	1 715,00 €	9 925,00 €	15 317,00 €	25 560,00 €	24 788,00 €	20 587,00 €
Investeringsen	27 160,31 €	27 160,31 €	27 160,31 €	27 160,31 €	27 160,31 €	13 581,31 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	492 636,00 €	440 817,00 €	225 570,00 €	174 266,00 €	233 170,00 €	341 416,00 €
Exploitatie	152 000,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €
Investerings	340 636,00 €	290 817,00 €	75 570,00 €	24 266,00 €	83 170,00 €	191 416,00 €
Tewerkstelling en activering						
Ontvangsten	319 854,16 €	319 854,16 €	319 824,89 €	319 853,58 €	319 837,16 €	283 475,66 €
Exploitatie	319 854,16 €	319 854,16 €	319 824,89 €	319 853,58 €	319 837,16 €	283 475,66 €
Uitgaven	536 012,59 €	540 590,62 €	536 704,66 €	541 684,75 €	530 395,90 €	511 158,33 €
Exploitatie	536 012,59 €	540 590,62 €	536 704,66 €	541 684,75 €	530 395,90 €	511 158,33 €
Thuisbezorgde maaltijden						
Ontvangsten	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €
Exploitatie	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €	197 299,00 €
Uitgaven	96 400,00 €	96 400,00 €	96 400,00 €	96 900,00 €	96 900,00 €	96 900,00 €
Exploitatie	96 400,00 €	96 400,00 €	96 400,00 €	96 900,00 €	96 900,00 €	96 900,00 €
Transacties in verband met de openbare schuld						
Ontvangsten	2 290 636,00 €	9 290 817,00 €	9 025 570,00 €	24 266,00 €	33 170,00 €	191 416,00 €
Liquiditeiten	2 290 636,00 €	9 290 817,00 €	9 025 570,00 €	24 266,00 €	33 170,00 €	191 416,00 €
Uitgaven	1 448 344,91 €	1 597 057,62 €	2 217 929,66 €	2 825 113,74 €	2 808 430,59 €	2 482 829,47 €
Exploitatie	358 637,98 €	387 145,66 €	640 750,19 €	868 866,06 €	796 801,80 €	726 342,64 €
Liquiditeiten	1 089 706,93 €	1 209 911,96 €	1 577 179,47 €	1 956 247,68 €	2 011 628,79 €	1 756 486,83 €
Wegen						
Ontvangsten	200 800,00 €	203 900,00 €	805 654,00 €	777 154,00 €	133 400,00 €	139 400,00 €
Exploitatie	130 400,00 €	130 400,00 €	130 400,00 €	133 400,00 €	133 400,00 €	133 400,00 €
Investerings	70 400,00 €	73 500,00 €	675 254,00 €	643 754,00 €	0,00 €	6 000,00 €
Uitgaven	10 083 331,56 €	9 009 326,70 €	10 314 240,24 €	9 271 267,29 €	5 120 483,78 €	4 468 019,12 €
Exploitatie	4 061 331,56 €	4 040 413,68 €	4 087 283,24 €	4 125 465,29 €	4 109 296,78 €	4 153 019,12 €
Investerings	6 022 000,00 €	4 968 913,02 €	6 226 957,00 €	5 145 802,00 €	1 011 187,00 €	315 000,00 €
Welzijn op het werk						
Uitgaven	107 062,97 €	109 875,81 €	130 328,37 €	133 722,18 €	116 025,50 €	115 452,74 €
Exploitatie	104 262,97 €	107 375,81 €	110 328,37 €	113 722,18 €	113 525,50 €	112 952,74 €
Investerings	2 800,00 €	2 500,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Woon- en zorgcentra						
Ontvangsten	7 857 916,67 €	7 981 861,13 €	8 107 911,61 €	8 237 228,81 €	8 368 550,49 €	8 503 080,45 €
Exploitatie	7 402 364,67 €	7 526 309,13 €	7 652 359,61 €	7 781 676,81 €	7 912 998,49 €	8 047 528,45 €
Investerings	455 552,00 €	455 552,00 €	455 552,00 €	455 552,00 €	455 552,00 €	455 552,00 €
Uitgaven	7 718 871,92 €	7 886 462,48 €	7 801 787,63 €	7 970 651,23 €	7 865 932,45 €	8 002 639,80 €
Exploitatie	7 483 421,92 €	7 671 912,48 €	7 765 937,63 €	7 906 101,23 €	7 841 782,45 €	7 984 089,80 €
Investerings	235 450,00 €	214 550,00 €	35 850,00 €	64 550,00 €	24 150,00 €	18 550,00 €

5.6 OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

Entiteit	BItem	Omschr. BItem	AR.	Omschr. AR	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
GE	002000	FA	7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	6 740 115,00	6 920 817,00	7 175 024,00	7 395 293,00	7 615 051,00	7 840 745,00
GE	002000	FA	7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	9 809 261,75	10 036 965,77	10 337 941,49	10 651 546,38	10 529 599,03	10 803 943,18
GE	002000	FA	7302000	Motorrijtuigen	300 455,30	306 773,70	313 091,10	318 472,10	323 788,10	329 212,10
GE	002000	FA	7305000	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimtes	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
GE	002000	FA	7309999	Andere aanvullende belastingen	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
GE	002000	FA	7316000	Aanvragen omgevingsvergunningen - Stedenbouw	30 000,00	30 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00
GE	002000	FA	7318000	Aanvragen omgevingsvergunningen - Milieu	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
GE	002000	FA	7331100	Begraving / bijzetting / verstrooiing	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00
GE	002000	FA	7341400	Taxidiensten	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
GE	002000	FA	7342400	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	175 000,00	175 000,00	175 000,00	175 000,00	175 000,00	175 000,00
GE	002000	FA	7349900	Belasting op milieuvergunning	15 500,00	15 500,00	15 500,00	15 500,00	15 500,00	15 500,00
GE	002000	FA	7360000	Plaatsrecht markten	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
GE	002000	FA	7360100	Plaatsrecht kermissen	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
GE	002000	FA	7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
GE	002000	FA	7360800	Terrassen	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
GE	002000	FA	7369999	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00
GE	002000	FA	7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	75 000,00	90 000,00	90 000,00	105 000,00	105 000,00	105 000,00
GE	002000	FA	7377000	Tweede verblijven	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
GE	013000	FA	7315000	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, ...	44 500,00	44 100,00	44 300,00	33 363,00	32 500,00	31 500,00
GE	013000	FA	7318999	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00
GE	048000	BP	7391000	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	24 500,00	24 500,00	24 500,00	24 500,00	24 500,00	24 500,00
GE	048000	BP	7392000	Andere GAS-boetes	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00

GE: Gemeente Lede

FA: fiscale aangelegenheden

PB: bestuurlijk preventie (inc. GAS)

5.7 OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST PER SOORT RETRIBUTIE

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	AR.	Omschr. AR	Actie	Actieplan	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
GE	002000	Fiscale aangelegenheden	7001200	Retributies voor andere werken voor derden			3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
GE	011999	Overige	7000400	Retributies voor andere stukken			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
GE	013000	Administratieve dienstverlening	7009000	Andere retributies			10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
GE	020000	Wegen	7001200	Retributies voor andere werken voor derden			40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
GE	020900	Mobiliteit en verkeer	7005700	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen			50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00
GE	020900	Mobiliteit en verkeer	7005800	Parkeervergoedingen			13 000,00	13 000,00	13 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
GE	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	7003000	Diftar/ophaalronde			892 450,11	937 072,61	983 926,24	1 033 122,56	1 084 778,68	1 139 017,62
GE	039000	Overige milieubescherming	7003100	Zakken, klevers, recipiënten	A26/023	AP26/5	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
GE	039000	Overige milieubescherming	7003600	Opruiming sluikstorten			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
GE	039000	Overige milieubescherming	7003800	Andere retributies inzake openbare hygiëne			1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
GE	060000	Ruimtelijke planning	7000300	Vastgoedinformatie			40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
GE	062900	Overig woonbeleid	7000200	Conformiteitsattesten	A26/026	AP26/6	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
GE	070300	Openbare bibliotheken	7008100	Bibliotheekdiensten			15 700,00	16 500,00	17 300,00	18 200,00	19 000,00	20 000,00
GE	070502	Ontmoetingscentra	7006000	Huur van lokale infrastructuur			80 200,00	80 200,00	80 200,00	80 200,00	80 200,00	80 200,00
GE	071000	Feesten en plechtigheden	7006100	Ontlening van materiaal			4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00
GE	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	7008200	Andere retributies inzake toerisme en cultuur			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
GE	074000	Sport	7006000	Huur van lokale infrastructuur			137 500,00	137 500,00	137 500,00	137 500,00	137 500,00	137 500,00
GE	074000	Sport	7007100	Sportactiviteiten			30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
GE	074000	Sport	7007100	Sportactiviteiten	A26/063	AP26/15	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	AR.	Omschr. AR	Actie	Actieplan	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031
GE	074000	Sport	7007100	Sportactiviteiten	A26/064	AP26/15	87 000,00	87 000,00	87 000,00	87 000,00	87 000,00	87 000,00
GE	075000	Jeugd	7007000	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking			7 000,00	7 250,00	7 500,00	7 750,00	7 900,00	8 150,00
GE	075000	Jeugd	7007000	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	A26/053	AP26/13	36 500,00	36 750,00	37 000,00	37 250,00	37 500,00	37 750,00
GE	082000	Deeltijds kunstonderwijs	7007000	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking			135 000,00	135 000,00	135 000,00	135 000,00	135 000,00	135 000,00
GE	082000	Deeltijds kunstonderwijs	7007200	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en			9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00
GE	094500	Kinderopvang	7007000	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking			88 000,00	88 000,00	88 000,00	88 000,00	88 000,00	88 000,00
GE	099000	Begraafplaatsen	7002300	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging			3 500,00	0,00	3 500,00	0,00	3 500,00	0,00

5.8 BIJKOMENDE INFORMATIE

5.8.1. DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN



In september 2015 werden de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals (kortweg SDGs) formeel aangenomen door de algemene vergadering van de VN en goedgekeurd door 193 landen. De 17 doelstellingen moeten samen zorgen voor de wereldwijde Duurzame Ontwikkeling van 2016 tot 2030 op sociaal, ecologisch en economisch vlak en vervangen de millenniumdoelstellingen die eind 2015 zijn vervallen. Een andere benaming hiervoor is ‘Agenda 2030’.

De lidstaten moeten wereldwijd zelf zorgen voor vertaling in nationaal beleid en elke doelstelling heeft onderliggende targets om deze doelen te operationaliseren. Ook het lokale niveau dient dus zijn verantwoordelijkheid te nemen. In ons lokaal bestuur Lede zetten we al ruime tijd in op duurzame ontwikkeling.

De aanstelling (01/09/2021) van een duurzaamheidsambtenaar tracht bij te dragen aan het verder uitbouwen van kennis en projecten rond de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Het is daarbij noodzakelijk om als Lokaal bestuur Lede een selectie te maken van welke doelstellingen prioritair zijn. Het is bijna onmogelijk om op alle 17 SDGs tegelijk te focussen.

Het is de bedoeling om bestaande acties verder uit te bouwen en nog meer de duurzaamheidsstempel erop te drukken. Daarnaast kunnen de hiaten opgevuld worden door het ontwikkelen van nieuwe acties en projecten.

De klimaattoets is een voorbeeld van een engagement dat het Lokaal bestuur wil ontwikkelen waartoe de nieuwe duurzaamheidsambtenaar kan bijdragen. Dergelijke toets gaat verder dan enkel het ecologische, door de aankoopdienst, technische dienst, dienst stedenbouw, dienst evenementen... te betrekken bij deze uitbouw, is er eveneens aandacht voor het economisch en sociaal aspect. Een voorbeeld van sociale duurzaamheidsdoelstellingen die nagestreefd kunnen worden door onder andere kleine acties zijn: aandacht voor de armeren, gendergelijkheid (regenboogvoetpad, regenboogvlag hijsen...), uitbouwen sociale tarieven, gelijke onderwijskansen, steunen lokale handelaars en initiatieven...

Bij de opmaak van onze omgevingsanalyse en bijhorende inspiratienota lieten we ons onder andere inspireren door deze SDG's. Bijgevolg zijn de SDG's ook voor het meerjarenplan 2026-2031 dat voor je ligt, een belangrijke basis.



Alle informatie over de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen vind je hier: <https://www.sdgs.be/nl>

5.8.2 BESTUURSAKKOORD

Aparte bijlage, terug te vinden

- in het notuleringsprogramma van ons lokaal bestuur
- op de website:
<https://www.lede.be/sites/default/files/2024-12/Bestuursakkoord%202025-2031.pdf>

5.8.3 INSPIRATIENOTA

Aparte bijlage, terug te vinden

- in het notuleringsprogramma van ons lokaal bestuur
- op de website:
https://www.lede.be/sites/default/files/2024-12/LEDE_inspiratienota_2025_digitaal.pdf



Wijziging Meerjarenplan Lokaal bestuur Lede 2026-2031

Geagendeerd op de gemeenteraad van 18 december 2025.

College van burgemeester en schepenen:

- Geertrui Van de Velde, burgemeester
- Elsy De Geyter, schepen
- Isabelle Derder, schepen
- Danny Moens, schepen
- Franky Van Gyseghem/Peter Venneman, schepen
- Elke Meganck, schepen en voorzitter van het Bijzonder Comité voor de Sociale Dienst

Voorzitter van de gemeenteraad: Griet De Smet

Waarnemend algemeen directeur: Tina Van Laere

Waarnemend financieel directeur: Chris De Wolf

Projectverantwoordelijke: college van burgemeester en schepenen

Projectteam: Managementteam

Projectcoördinator: Chris de Wolf/Veerle Moentjens

Lokaal bestuur Lede – gemeente en OCMW Lede

Markt 1 - 9340 Lede

ondernemingsnummer: 0207440438

Met dank aan alle medewerkers die dit project tot een goed einde gebracht hebben!